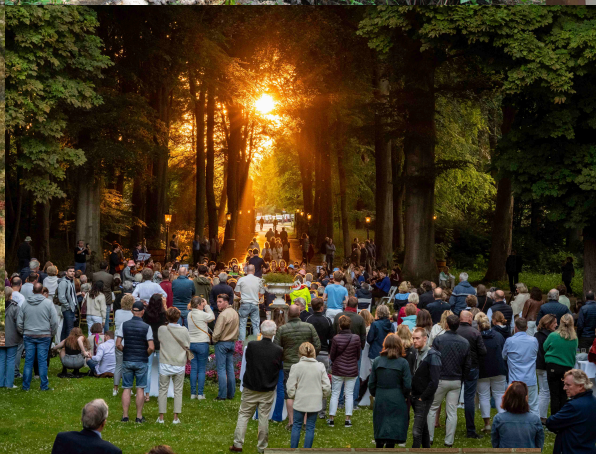




Stichting Erfgoed Oud-Poelgeest
Meerjarenplan 2026-2028



Inhoudsopgave:

Voorwoord	p. 3
 Hoofdstuk 1 Inleiding	
1.1 <i>Waarom dit meerjarenplan?</i>	p. 4
1.2 <i>Wat beschrijft dit meerjarenplan?</i>	p. 4
1.3 <i>Over het landgoed, de stichting en haar partners</i>	p. 4
1.4 <i>Waar staan we nu?</i>	p. 6
 Hoofdstuk 2: Missie, visie en kernwaarden	
2.1 <i>Missie</i>	p. 7
2.2 <i>Visie</i>	p. 7
2.3 <i>Kernwaarden</i>	p. 7
 Hoofdstuk 3: Doelen, beoogde resultaten en de realisatie daarvan (2026-2028)	
3.1 <i>Statutaire doelstellingen</i>	p. 8
3.2 <i>Van doelstellingen naar concrete resultaten</i>	p. 9
3.2.1 <i>Park, tuin en natuur</i>	p. 9
3.2.2 <i>Opstallen</i>	p. 11
3.2.3 <i>Marketing & Communicatie</i>	p. 14
3.2.4 <i>Bestuur en Bedrijfsvoering</i>	p. 15
 Hoofdstuk 4. Sturing op de uitvoering van dit meerjarenplan: de PDCA-cyclus	p. 16
 Bijlage 1: Gebruikte afkortingen	p. 17

Voorwoord

Het is een platitude om te benadrukken dat de wereld voortdurend verandert en iedere organisatie – groot of klein – zich daartoe heeft te verhouden. Maar dat is tegelijkertijd ook het bijzondere aan het werk van een stichting als de onze. In een veranderende wereld onderhouden en beheren we het historisch erfgoed van het landgoed Oud-Poelgeest en stellen we het open voor iedereen.

Tegelijkertijd hebben we de verantwoordelijkheid het landgoed in goede en duurzame staat door te geven zodat generaties na ons ook van dit landgoed kunnen blijven genieten. Het is daarom niet meer dan vanzelfsprekend dat de stichting haar meerjarenplan voor de komende jaren voor iedereen ontvouwt en toelicht.

De betekenis van een meerjarenplan mag niet onderschat, maar ook niet worden óverschat. Alles staat of valt met wat ermee *gebeurt*; zonder sturing door het bestuur blijft het een dode letter. We hebben daarom bewust gekozen voor een overzichtelijk en praktisch plan op hoofdlijnen, waarmee we ons tevens goed kunnen verantwoorden naar onze financiers, partners en onze bezoekers.

Dit meerjarenplan is een actualisering van het Meerjarenplan 2024-2027, dat in juni 2024 tot stand kwam. Alle ontwikkelingen en ervaringen die op ons afkwamen of die we bewust zelf hebben opgezocht, maakten een actualisering noodzakelijk. Ook dit plan is mede gebaseerd op de input die wij hebben opgehaald bij onze partners. Dat heeft ons geholpen ons plan te verwoorden, maar ook onze inhoudelijke ambities, strategie en doelen aan te scherpen. Bij het bestuur ligt dan ook de opgave die inspanningen in te zetten voor de doorontwikkeling van het landgoed waarop (de inwoners van) de gemeente Oegstgeest trots kunnen zijn.

Hoofdstuk 1 Inleiding

1.1 Waarom dit meerjarenplan?

Dit meerjarenplan maakt de beoogde ontwikkeling van het Landgoed Oud-Poelgeest en de uitvoering daarvan voor de periode 2026 tot en met 2028 voor iedereen objectief inzichtelijk¹. Ook maakt het toetsbaar welke vooruitgang wordt geboekt. Wát willen we precies toetsbaar bereiken, langs welke weg gaan we daaraan uitvoering geven en wat zijn de prioriteiten die we ons stellen in de komende vier jaar? Daaruit blijkt de gedragen, eenduidige visie op ons meerjarenplan en ieders bijdrage daaraan (incl. onze partners, zoals de Kasteel Oud-Poelgeest BV (hierna KOP), de gemeente en subsidienten). Met dit meerjarenplan heeft het bestuur één gemeenschappelijke taal ontwikkeld over hoe we uitvoering geven aan de visie en missie van de stichting.

1.2 Wat beschrijft dit meerjarenplan?

Het meerjarenplan van Stichting Erfgoed Oud-Poelgeest beschrijft als sturings-, uitvoerings- en verantwoordingsinstrument:

- waarvoor de stichting staat (missie), wat zij wil realiseren (visie) en welke kernwaarden daarbij centraal staan (hoofdstuk 2);
- wat de organisatie concreet wil bereiken (doelen/resultaten) en welke stappen daarvoor nodig zijn (strategie en randvoorwaarden). Deze zijn opgenomen in hoofdstuk 3;
- hoe monitoring en bijsturing plaatsvindt (PDCA, hoofdstuk 4).

1.3 Over het landgoed, de stichting en haar partners

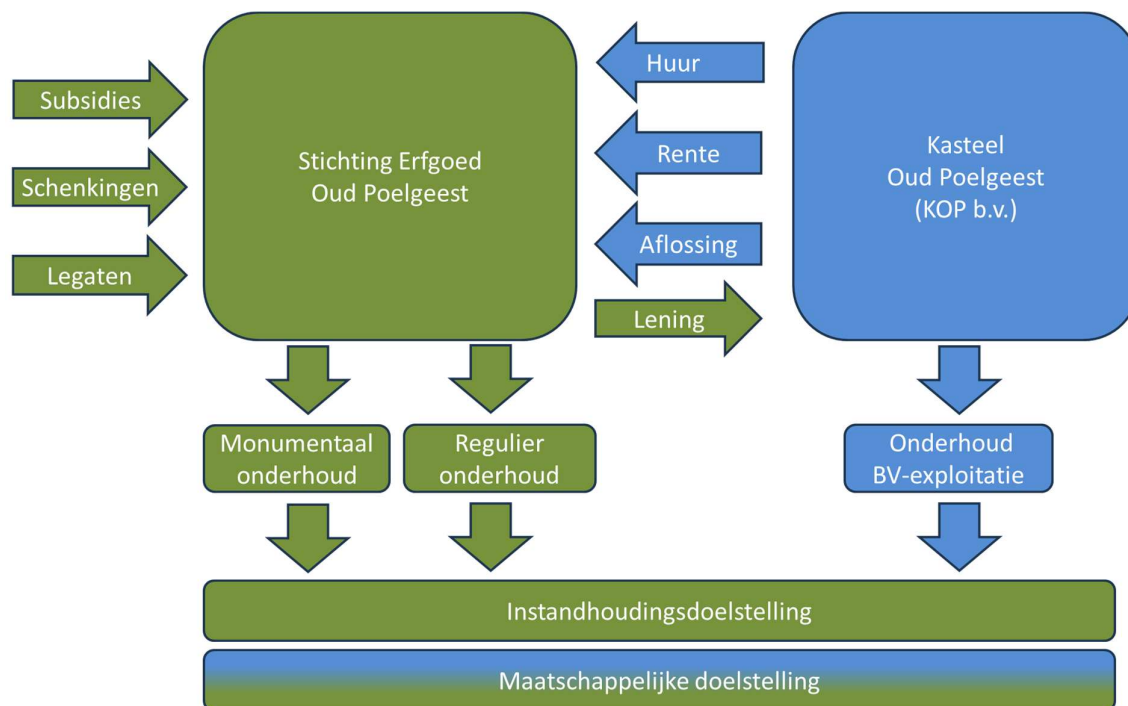
Landgoed Oud-Poelgeest is een historische buitenplaats in Oegstgeest van ca. 10 hectare. In het parkbos bevinden zich negen rijksmonumenten, waaronder het kasteel, de tuinmanswoning, het koetshuis en de neogotische kapel aan de Trekvaart. Het landgoed is eigendom van de gemeente Oegstgeest. Het is vrij toegankelijk voor publiek. Het park biedt, vaak in combinatie met de gebouwen, plaats aan diverse buitenactiviteiten. Er vinden culturele manifestaties, rondleidingen en schoolbezoeken plaats.

De *stichting Erfgoed Oud-Poelgeest* heeft het landgoed met opstallen in erfpacht, met als opdracht het geheel in goede staat te houden. De erfpachtovereenkomst loopt tot 31 december 2037 en kan met vijftig jaar worden verlengd². De stichting handelt in samenwerking met lokale en provinciale partners en met KOP, die het kasteel en het koetshuis als vergaderlocatie en hotel exploiteert. De stichting heeft daarbij geen winstoogmerk en draagt een ANBI-status. De stichting maakt voor verschillende activiteiten gebruik van vrijwilligers.

¹ Dit meerjarenplan is een actualisering van het meerjarenplan 2024-2027, dat in juni 2024 tot stand kwam. Het bestuur wil, ook in het licht van de eigen PDCA-cyclus, (zie hoofdstuk 4) elke anderhalf jaar het bestaande plan beoordelen op de actualiteit en bijstellen waar nodig.

² Stichting en gemeente hebben signaleerd dat de bestaande erfpachtovereenkomst van 1987 op verschillende punten is ingehaald door de actualiteit. Beide partijen verkennen met elkaar de mogelijkheid tot actualisering van deze overeenkomst.

KOP is zowel samenwerkingspartner als huurder van de stichting en draagt daarmee ook bij aan de instandhoudingsdoelstelling van het landgoed. De verhouding tussen de stichting en KOP is hieronder in een schema opgenomen.



Het schema illustreert hoezeer beide partijen elkaar nodig hebben om hun doelstellingen te bereiken. Een schema alleen is echter niet genoeg om de noodzakelijke samenwerking, afstemming en communicatie tussen de stichting en KOP te realiseren. Naast de formele juridische overeenkomsten is het wezenlijk dat de stichting en KOP hun (meerjaren)beleid en hun operatie nauwgezet afstemmen, uiteraard binnen ieders taak, verantwoordelijkheid en bevoegdheid. Mede zijn diverse overeenkomsten gesloten, waaronder een samenwerkingsovereenkomst. Deze regelt vooral op het “wat”- en het procesniveau de samenwerkingsafspraken; de materiele invulling vindt plaats op basis van het regelmatig overleg tussen KOP en stichting.

De *gemeente Oegstgeest* is eigenaar van het landgoed en dus partij in de erfpachtovereenkomst met de stichting. Daarnaast is gemeente die de stichting op basis van landelijke en lokale wet- en regelgeving vergunningen verstrekt en waar nodig handhaaft. Dit brengt een intensief overleg met zich mee, omdat de gemeente daarmee een voortdurende gesprekspartner is over beoogde ontwikkelingen. De stichting heeft tweemaandelijks overleg op ambtelijk niveau met de gemeente en twee keer per jaar een bestuurlijk overleg met het college van B&W.

De *Provincie Zuid-Holland* beschermt binnen haar ruimtelijk beleid de monumenten en landgoederen in de provincie. Daarvoor is een uitgebreide subsidiestructuur ingericht, o.a. met de zogeheten Erfgoedlijnen³. Hiermee stimuleert en ondersteunt de provincie Zuid-Holland erfgoedinstellingen om eigen initiatieven te ontplooiën en de realisatie daarvan mogelijk te maken (o.a. door subsidie). Door

³ <https://www.zuid-holland.nl/onderwerpen/natuur-landschap/erfgoed-cultuur/erfgoedlijnen/>

deze deelname vanuit de samenleving ontstaat een waardevol netwerk, waarin kennis wordt uitgewisseld en samenwerking centraal staat. De stichting maakt van tijd tot tijd gebruik van de subsidieregeling Erfgoedlijnen Zuid-Holland.

1.4 Waar staan we nu?

In de periode 2020-2025 heeft de stichting belangrijke stappen gezet. Die hebben betrekking op drie concrete terreinen: a) het onderhoud en beheer van het landgoed en opstallen, b) uitbreiding van evenementen waar stichting en KOP samen optrokken en c) de verdere professionalisering van bestuur en bedrijfsvoering.

De inventarisatie daarvan is hieronder kort samengevat en is het vertrekpunt geweest voor de aanpak van de jaren 2026-2028. In essentie staan de stichting en het landgoed er anno 2025 goed voor, maar is er ook de komende jaren veel werk aan de winkel. Tevens is duidelijk geworden dat de doorontwikkeling van de stichting en het landgoed gebaat zijn bij een planmatige aanpak waarbij op voorhand helder is welke stappen door wie wanneer gaan worden genomen om doelstellingen te kunnen bereiken.

Onderhoud en beheer van het landgoed en opstallen. Gedurende de coronaperiode (2020-2022) heeft KOP het restaurant in het koetshuis grondig kunnen moderniseren. De stichting heeft sindsdien op projectbasis diverse herstel- en verbeterwerkzaamheden aan het kasteel, de overige opstallen en op het landgoed verricht, al dan niet met hulp van vrijwilligers. Er zijn daarbij subsidies verworven voor projecten die een belangrijke *upgrade* betekenden voor het hele landgoed. Recente voorbeelden zijn de aanleg van het nieuwe parkeerterrein en de Boerhaavetuin (2024) en de renovatie van de kapel (2025-2026). Verschillende andere projecten zijn thans in voorbereiding, zoals de renovatie van de tuinmanswoning en restauratie van de waterput.

Evenementen. Tijdens de coronaperiode werd het landgoed druk bezocht door wandelaars. Dat illustreert de aantrekkelijkheid van het landgoed. Naast 'vaste' momenten zoals de Dag van het Kasteel en de Open Monumentendagen zijn nieuwe evenementen gevolgd zoals bijvoorbeeld Midsummer Night (elk jaar rond 21 juni). De organisatie en uitvoering van evenementen zijn een belangrijk samenwerkingsonderwerp voor stichting en BV.

Bestuur en bedrijfsvoering. Het bestuur bestaat uit vrijwilligers. De ervaringen uit de – drukke – laatste jaren vroegen om een actualisering van (werkwijze van) bestuur en de bedrijfsvoering. In dat kader is o.a. het bestuur uitgebreid met een portefeuillehouder Marketing & Communicatie om ook die opgave beter te kunnen vervullen. De statuten van de stichting zijn in 2024 geactualiseerd. Het bestuur heeft in 2024 een eerste meerjarenplan en -begroting vastgesteld om gericht, koersvaster en transparanter te kunnen werken.

Hoofdstuk 2: Missie, visie en kernwaarden

2.1 Missie

De stichting Erfgoed Oud-Poelgeest onderhoudt, beheert, beschermt en ontwikkelt het landgoed Oud-Poelgeest. Zij draagt ervoor zorg dat het landgoed en de daarin opgenomen monumenten nu en in de toekomst toegankelijk zijn voor iedereen. De stichting draagt bij aan de beleving van het landgoed, de museale kwaliteit van de monumenten en de kwaliteit van de voorzieningen.

2.2 Visie

De visie van de stichting op de voortdurende ontwikkeling van het landgoed Oud-Poelgeest is gebaseerd op de stelling dat erfgoed niet alleen iets uit het verleden is dat moet worden beschermd en beheerd, maar een levende entiteit is met een publieke functie in het heden én de toekomst. De stichting stuurt daarom steeds aan op een landgoed dat enerzijds op verantwoorde wijze wordt beheerd en beschermd, maar anderzijds ook duurzaam en transparant wordt ontwikkeld voor gebruik en beleving door haar bezoekers. Hoe de stichting deze visie concreet wil realiseren legt zij vast in haar meerjarenplannen die voor iedereen beschikbaar zijn.

2.3 Kernwaarden

Bij haar werkzaamheden houdt de stichting steeds de volgende kernwaarden aan:

Historische integriteit: erfgoedbehoud is het handhaven van de historische integriteit van Oud-Poelgeest. Dit betekent het behoud en respect voor de oorspronkelijke architectuur, landschap en culturele context van de locatie.

Duurzaamheid en milieubewustzijn: het nemen van verantwoordelijkheid voor de ecologische impact van activiteiten op het landgoed en omgeving, evenals het bevorderen van duurzame praktijken voor behoud en onderhoud.

Efficiënt en transparant bestuur: het bestuurlijk handelen is altijd gebaseerd op integer en efficiënt handelen, kostenbewustzijn, het voldoen aan compliance-eisen van overheden en afgesloten overeenkomsten en verantwoording van de werkwijze en de behaalde resultaten.

Hoofdstuk 3: Doelen, beoogde resultaten en de realisatie daarvan (2026-2028)

3.1 Statutaire doelstellingen

De statutair vastgelegde doelstellingen van de stichting Erfgoed Oud-Poelgeest zijn:

1. het in stand houden van de historische buitenplaats 'Oud-Poelgeest' en de zich op dit landgoed bevindende rijksmonumenten;
2. het landgoed en de daarop aanwezige gebouwen en monumenten te beheren en waar nodig en mogelijk te restaureren;
3. het uitvoeren van (restauratie)projecten en onderhoud, waaronder ook het herstel en de instandhouding van het in Engelse landschapstijl aangelegde parkbos met grachten, een vijver en een boogbrug, alsmede de nog aanwezige elementen van de oudere geometrische aanleg, waaronder het zogenoemde 'grand canal', een oprijlaan met rondeel en beuken-, eiken- en lindelannen;
4. het leveren van expertise, inzet en middelen voor het realiseren van bovengenoemde projecten en onderhoud, waaronder het begeleiden van vrijwilligers die zich inzetten voor het realiseren van bovengenoemde projecten en onderhoud;
5. de (publieksbeleving van de) cultuur-historische waarden van 'Oud-Poelgeest', alsmede het draagvlak voor het behoud en de ontwikkeling van dit culturele erfgoed, te vergroten, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht deze doelen te bereiken door het verhuren van de opstallen, het organiseren van, en/of deelnemen aan culturele manifestaties, het onderhouden van contacten met verwante organisaties en met overheden, het verwerven van fondsen, subsidies en giften, en al hetgeen in de ruimste zin daarmee verband houdt.

3.2 Van doelstellingen naar concrete resultaten

3.2.1 Landschapspark

Waar willen we naartoe met de landschapshistorische natuurelementen van het landgoed?

- We willen naar een duurzaam beheer en instandhouding van het landschapspark dat cultuur- en landschapshistorisch verantwoord is.
- Een breed maatschappelijk en economisch draagvlak voor gebruik en beheer.

Dat betekent dat, naast de reguliere werkzaamheden de volgende plannen in de jaren 2026, 2027 en 2028 gerealiseerd moeten worden:

	Wat (actie)?	Waarom nodig/wenselijk?	Realisatie	Kernpunten van de aanpak:	Te behalen resultaat:	Opmerkingen
1	Evaluatie van het rapport <i>Buitenplaats Oud-Poelgeest. Tuinhistorisch onderzoek, waardestelling en toekomstvisie</i> (Korneel Aschman, februari 2017).	Een actuele visie o.b.v. de evaluatie van het rapport is noodzakelijk i.v.m. gebruik en beheer van het park.	2026	Vooroverleg met betrokken partijen StEOP, Van Reisen, Historisch Groenbeh, Zuidhoek, Hoekgroen, Meiland	Beleidsdocument beheer historisch landschapspark	Sturing op de uitvoering
2	Opstellen van een inventarisatie van bomen, heesters en planten en hun onderlinge samenhang, de historische waarde, de gezondheid en de staat van onderhoud.	Noodzakelijk voor het kunnen opstellen van een meerjaren beheer- en onderhoudsplan.	2026	Inmeten en categoriseren	Registratie en beheer Programma Database Kaarten Kennisoverdracht	Informatiebeheer Boomveiligheidsplan
3	Vervolg aanvraag en indienen SIM	Noodzakelijk voor de financiering van onderhoud en behoud van het landschapspark voor de periode 2027 -2032	2026	Inventarisatie onderhoudsplan begroting subsidie aanvraag	Toekenning subsidie periode 2027-2032	Instandhouding cultuur historische waarden
4	Opstellen meerjaren beheer- en onderhoudsplan. Daarin afspraken vastleggen over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden.		Opstellen 2026, uitvoering over periode 2026-2028	Jaarplan Seizoenplan Maandplan Weekplan	Gereguleerde aanpak Grip op de uitvoering Controle op financiën	Effectief ingrijpen wanneer nodig

5	Onderzoek verbeteren van diversiteit en karakter van de verschillende parkkamers in samenhang met het historisch onderzoek, waardestelling en toekomstvisie	Behoud van cultuur-historische waarden	2026-2028	Inventarisatie en mogelijkheden	Herwaardenen van de toekomstvisie	Gefaseerde uitvoering en sturen op behaalde resultaten
6	Herstellen van paden en waar nodig herstel van de historische padenstructuur, incl. verwijderen van olifantenpadjes	Exploitatie en parkgebruik	2026-2028	Verbetering van de exploitatie, beleving en diversiteit in het park	Behoud en beleving van de cultuur-historische waarden	Duidelijke structuur leidt tot bescherming van de kwetsbare natuur – niet buiten de paden treden
7	Uitbaggeren van de waterwegen	Schoon water en bereikbaarheid per boot verbeteren	2026-2027	Aanvraag vergunningen en subsidie	Bereikbaarheid van het landgoed over water	Uitbreiding van het dienstenaanbod en bereik van een grotere doelgroep
8	Nieuwe inrichting parkeervoorziening naast oranjerie in combinatie met fietsenstalling	Huidige strook is nog niet aangepakt en is bij nat weer een modderpoel.	2026	Aanvraag omgevingsvergunning en controle op de parkeernorm	Gereguleerde parkeerplaatsen en fietsenstalling	Plaats voor fietsenstalling BV. Tot die tijd mogelijkheid om tijdelijke paaltjes te plaatsen om “modderpoel-effect” te voorkomen.

3.2.2 Opstallen

Waar willen we naartoe met cultuurhistorische bouwwerken van het landgoed?

- We willen naar een duurzaam beheer en instandhouding van de gebouwen met behoud van cultuurhistorische kenmerken.
- Een breed maatschappelijk en economisch draagvlak voor gebruik en beheer.

Dat betekent dat, naast de reguliere werkzaamheden de volgende plannen in de jaren 2026, 2027 en 2028 gerealiseerd moeten worden:

	Wat (actie)?	Waarom nodig/wenselijk?	Realisatie (jaar)?	Kernpunten van de aanpak:	Te behalen resultaat:	Opmerkingen
1	Onderhoudsplanung opstallen	Beheer en indien nodig bijstellen van de begroting	jaarlijks	Inventarisatie aan de hand van inspectie Monumenten wacht	Instandhouding	Uitbesteden van de werkzaamheden Controle op uitvoering
2	Vervangen van de huidige fietsenstalling	Fietsenstalling is in slechte staat	2026	Integrale aanpak met oranje en parkeren	Verbetering en uitstraling van de voorzieningen	Fietsenstalling verwijderd uit de monumentale groenzone
3	Inrichten buitengebied van de kapel	Exploitatie door BV	2026	Veiligheid, onderhoud en privacy	Verbetering en uitstraling van de voorzieningen	Verbetering toegangswegen, verlichting i.v.m. exploitatie door BV
4	Evaluatie exploitatie kapel	Beleidsinformatie voor toekomstige ontwikkelingen	2026-2027	Kosten-baten analyse	Voortschrijdend inzicht	Verantwoording naar RCE en PZH van besteding subsidies
5	Cosmetische aanpassing van de oranje in combinatie met uitbreiding fietsenstalling en parkeerstrook	Betere voorziening en aanblik	2026	Tijdelijke oplossing	Betere voorziening en aanblik	Regulier onderhoud oranje
7	Herbestemming tuinmanswoning	Wijziging gebruiksfunctie	2025-2026	Aanvraag subsidie PZH en omgevingsvergunning	Instandhouding en nieuwe gebruiksmogelijkheden	Wijziging categorisatie RCE-woning naar dienstgebouw
8	Realisatie tuinmanswoning	Exploitatie door BV	2027-2028	Begroting en Aanbesteding	Uitbesteding	Bouwplanung

					Uitvoeringsplan herbestemming	
9	Exploitatie tuinmanswoning	Inkomsten	2027	Begroting en gebruiksanalyse Marktonderzoek	Verhuur	Businessplan
10	Waterput, herstel en conceptplan	Instandhouding en beleefbaarheid	2026	concept	Beleefbaar monument	Informatiepunt, gedenkteken Oudste monument van Oegstgeest
11	Onderhoud en opwaarderen diverse ruimten (toiletgroepen) binnen de afspraken van demarcatielijst (tweede allonge huurcontract)	Verbeterde uitstraling en gebruik	2025-2027	Diverse werkzaamheden	Verbetering exploitatie	Kosten StEOP - KOP (conform demarcatielijst).
12	Verbeteren luchtkwaliteit souterrain	Oplossen van vochtprobleem	2026	Aanvraag omgevingsvergunning	Instandhouding	Uitvoering Bij positief resultaat kunnen toiletgroepen worden opgewaarderd
13	Vorbereiden aanvraag SIM 2030-2035 kasteel	financiering	2029	Aanvraag uitbesteden	Instandhouding	
14	Vorbereiden aanvraag SIM 2028-2033 koetshuis	financiering	2027	Aanvraag uitbesteden	Instandhouding	
15	Vorbereiden vervolg aanvraag SIM m.b.t. de kapel	financiering	NNB	Aanvraag uitbesteden	Instandhouding	Let op: de aanvraagkosten en subsidie kan wellicht meer kosten dan de inkomsten.

3.2.3 Marketing & Communicatie

Waar willen we naartoe met de Marketing en Communicatie van de stichting?

- We willen (samen met KOP) het erfgoed van Oud-Poelgeest positioneren als DE ontmoetingsplek voor Oegstgeestenaren
- We willen het erfgoed binnen de regio Leiden als unieke locatie voor ontspanning, ontdekking en verbinding presenteren

Dat betekent dat, naast de reguliere, lopende werkzaamheden, in 2026-2028 de volgende plannen gerealiseerd moeten worden:

	Wat (actie)?	Waarom nodig/wenselijk?	Realisatie (jaar)?	Kernpunten van de aanpak:	Te behalen resultaat:	Opmerkingen
1	Invulling van jaarlijkse activiteiten/evenementen	Realisatie doelstellingen stichting	Begin van elk kalenderjaar	In samenspraak met BV en op basis van huurovereenkomst en samenwerkingsovereenkomst met BV.	Succesvolle en aansprekende activiteiten/evenementen die het landgoed uitdragen conform doelstellingen stichting en de samenwerkingsrelatie met de BV. Deze zullen nadrukkelijk ook gericht zijn op de natuur en historie van Oud-Poelgeest.	
2	In kader van 1: jaarlijks bepalen van doelgroepen en uitvoering van M&C-activiteiten ten behoeve van activiteiten/evenementen	Realisatie doelstellingen stichting	Begin van elk kalenderjaar	In samenspraak met BV en op basis van samenwerkingsovereenkomst met BV.	Jaarplanning evenementen en uitwerking inhoud evenementen. Het actuele overzicht is steeds te vinden op https://www.kasteeloudpoelgeest.com/nl/landgoeddagen/	
3	Ontwikkelen en uitvoeren actief pr-beleid t.b.v. uitdragen van het Landgoed als zodanig	Realisatie doelstellingen stichting	2026 e.v.	In samenspraak met BV en op basis van samenwerkingsovereenkomst met BV.	Publicitaire aandacht in verschillende (nieuws)media en zichtbaarheid van de activiteiten van de stichting op social media, nieuwsbrie(v)f(en) en website. Denk aan bijv. • Persmoment en feestelijke opening van de casco van de kapel • Persmoment voor start van de verbouwing van oud-koetshuis • Vrijwilligersbeleid positief uitdragen • Evenementen zoals Open Monumenten Dag en Dag van het Kasteel	
4	Doorontwikkelen beleid/aanpak t.a.v. rondleidingen landgoed/kasteel	Bestaande praktijk werkt goed, maar is aan vervolgslog toe	2026-2027	Conform vast te stellen vrijwilligersbeleid (zie 3.2.4, punt 2)	Een vastgelegd en duidelijk beleid/aanpak t.a.v. rondleidingen op het landgoed dat ook extern wordt uitgedragen.	
5	Doorontwikkelen van Vrienden/Kompanen-aanpak	Afbouwen Kompanen en opbouw	2026-2027	In samenspraak met BV en op basis van	Starten uitvoering programma	

		vriendendatabase om zo een geldstroom op gang te brengen door vrienden van het landgoed		samenwerkingsovereenkomst met BV.		
6	Sponsorprogramma	Nieuwe bronnen ter financiering van de werkzaamheden van de stichting	2027-2028	Plan van aanpak werving sponsoren opstellen.	Een lopend sponsorprogramma dat daadwerkelijk structureel bijdragen levert aan het werk van de stichting	
7	Doorontwikkeling website (deel van de Website van de BV dat voor de stichting is)	Website stichtingsdeel volstaat nu, maar moet beter en uitgebreider	2026-2027	Plan van aanpak m.b.t. wenselijke content opstellen.	Een compleet en aansprekend website(deel) waarin alle informatie over de Oud-Poelgeest, de stichting en haar historie opgenomen. Activatie via social media en nieuwsbrieven.	

3.2.4 Bestuur en Bedrijfsvoering (incl. vrijwilligersbeleid)

Het bestuur en de bedrijfsvoering van de stichting zijn een verantwoordelijkheid van het hele bestuur, maar het dagelijks bestuur (DB) heeft een specifieke rol in het gaande houden en richting geven aan de werkzaamheden van de stichting. Daartoe horen in elk geval het relatiebeheer met de partners in algemene zin (KOP, Gemeente, provincie, maar ook met omwonenden van het landgoed voor zover geen aangelegenheid van KOP), de inzet en aansturing van vrijwilligers, het doen uitvoeren van de PDCA-cyclus zoals o.a. vastgelegd in de statuten en dit meerjarenplan, het bewaken van de naleving van wet- en regelgeving en andere overeenkomsten en het bewaken van een evenwichtige taakverdeling binnen het bestuur. Naast deze (reguliere) werkzaamheden, moeten nog de volgende concrete plannen gerealiseerd worden:

	Wat (actie)?	Waarom nodig/wenselijk?	Realisatie (jaar)?	Kernpunten van de aanpak:	Te behalen resultaat:	Opmerkingen
1	Actualiseren meerjarenbegroting (2026-2028)	De meerjarenbegroting van stichting moet "één op één" met dit meerjarenplan. Dit is noodzakelijk om de financiële sturing van de stichting vorm en inhoud te geven.	2026	Penningmeester stelt, op basis van beschikbare informatie en gesprekken met bestuursleden en Bunnig, een concept-MJB (2026-2028) op en legt deze voor aan het bestuur.	Een actueel MJB die nauw samenhang met dit beleidsplan en tevens dient als sturingsinstrument voor het bestuur en het financieel management van de stichting.	
2	Geactualiseerd en vastgelegd vrijwilligersbeleid	Het bestaande beleid (incl. aansturing van vrijwilligers) en de uitvoering is ingehaald door actualiteit.	2026	(Meer) duidelijkheid scheppen over inzet, aansturing en rol van vrijwilligers t.b.v. het landgoed. Nauwe afstemming zoeken met externe samenwerkingspartners.	Een geaccordeerd vrijwilligersbeleid door bestuur van de stichting.	
3	Bespreken erfpachtovereenkomst met gemeente	De bestaande erfpachtovereenkomst van 1987 is op verschillende punten ingehaald door de actualiteit.	2026	Beide partijen verkennen met elkaar de mogelijkheid tot actualisering van de erfpachtovereenkomst	Overeenstemming over óf en zo ja, op welke wijze de erfpachtovereenkomst zou moeten worden geactualiseerd.	
4	Evaluatie bestaand bestedingsbeleid (> 10k)	Praktijk loopt, maar moet consequent en hanteerbaar zijn.	2026/2027	Evaluatie uitvoeren en op basis van aanbevelingen aanpassen	Effectief en kostenbesparend bestedingsbeleid (> 10k)	Te vaak wordt geleund op bestaande leveranciers, terwijl offertedives kosten kunnen besparen.

Hoofdstuk 4. Sturing op de uitvoering van dit meerjarenplan: de PDCA-cyclus

In Q4 van elk kalenderjaar stelt het stichtingsbestuur haar begroting voor het komende jaar vast. In het kader hiervan wordt – ook met het oog op het te verschijnen jaarverslag van de stichting (Q2) – vastgesteld welke onderdelen van het meerjarenplan voor dat afgelopen jaar zijn gerealiseerd, welke niet en of er bijstelling moet plaatsvinden m.b.t. het volgende kalenderjaar. Daarbij staan niet alleen de voortgang als zodanig centraal, maar ook de kwaliteitseisen die de stichting stelt (kwantiteit en kwaliteit).



Schema 1: PDCA-cyclus van de stichting. Let op: de continue verbetering heeft betrekking op hoe de stichting haar *beleid en werkzaamheden* inricht, uitvoert en bijstelt in het kader van haar uitgesproken voornemens.

Halverwege 2027 wordt tevens gekeken naar de actualiteit van dit meerjarenplan en de meerjarenbegroting en wordt door het bestuur bepaald of, en zo ja, waar het stuk tussentijds moet worden aangepast.

Bijlage 1: Gebruikte afkortingen

B&W	Burgemeester & Wethouders (College)
KOP	Kasteel Oud Poelgeest (BV)
MEC	Milieu Educatie Centrum
PDCA	Plan Do Check Act (cyclus)
PZH	Provincie Zuid-Holland
RCE	Rijkdienst voor het Cultureel Erfgoed
SIM	Subsidie Instandhouding Monumenten
Wbtr	Wet bestuur en toezicht rechtspersonen