

## Sommaire

- Membres des Organes Sociaux
- Rapport d'Activité du Conseil d'Administration
  1. Préambule
  2. Activité de Réparation Navale
  3. Participations Sociales
  4. Plan d'Investissement
  5. Ressources Humaines
    - 5.1. Charges de Personnel
    - 5.2. Formation
    - 5.3. Autres Indicateurs
  6. Situation Economique et Financière
  7. Perspectives pour l'année 2021
  8. Proposition d'application des résultats
  9. Remerciements
- Bilan et Comptes
  - Bilan – Actif
  - Bilan – Passif
  - Compte de Résultat - Charges
  - Compte de Résultat – Produits
- Certification

## **ACTIONNAIRES**

LISNAVE INTERNACIONAL, S.A.	51 %
NAVALSET- Serviços Industriais e Navais, S.A.	49 %

## **Membres des Organes Sociaux**

### **Mandat triennal 2019/2021**

#### **Conseil d'Administration:**

##### **Président:**

Nélson Nunes Rodrigues

##### **Administrateurs:**

José António Ferreira Mendes

José António Teixeira

Rogério de Jesus Pais

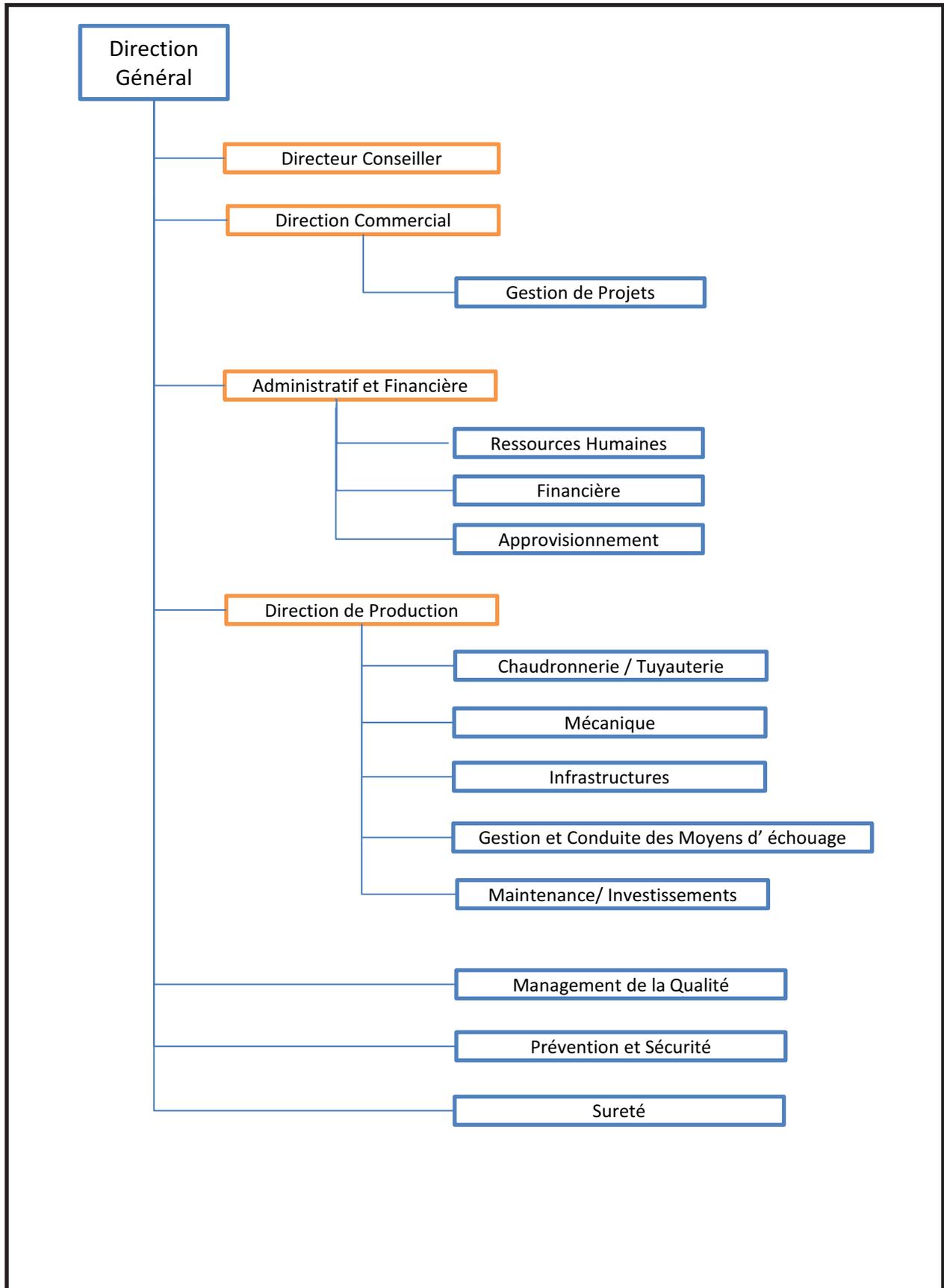
João Rui Carvalho dos Santos

#### **Commissaires aux Comptes:**

##### **RACINE**

Membre d'Ernst & Young

Dakar



## **RAPPORT D'ACTIVITÉ RELATIF À L'EXERCICE DE 2020**

Messieurs les Actionnaires,

Le Conseil d'Administration de Dakarnave a l'honneur de soumettre à votre bienveillante considération et approbation le rapport d'activité et comptes relatifs à l'exercice de l'année 2020.

### **1. Préambule**

La conjoncture en 2020 a eu l'influence décisive du COVID19. Comme conséquence, le secteur de la navigation maritime a eu un mouvement atypique, par rapport aux dernières années. Dakarnave, n'a pas réussi à obtenir la régularité habituelle, ni a réalisé des grosses réparations. Cette situation a amené des périodes caractérisées par une très faible charge de travail, dues à l'impossibilité de déplacement des équipes des experts d'appui aux travaux de réparation au chantier, avec l'interdiction au Sénégal de voyager entre les pays, et les hôtels et restaurants fermés. Comme conséquence, le chiffre d'affaires a baissé 21,7% relativement à 2019, et nous n'avons pas atteint les prévisions du budget, avec moins 18,6%.

Le Chiffre d'Affaires de l'année 2020 de 8 523M Fcfa, est une conséquence des conditions actuelles du marché au secteur de l'activité maritime internationale.

Comme résultat de cette réalité, le Conseil d'Administration et la Direction de Dakarnave ont pris des décisions en accord avec ces conditions objectives. Maintenir le contrôle des charges et analyser les investissements prioritaires, pour maintenir la capacité de réponse aux exigences des clients, et adaptation à des nouvelles conditions du marché.

Les salaires et conditions des travailleurs étaient la première priorité à maintenir. Ajuster la situation de trésorerie à cette liste des priorités, où, au-delà des travailleurs il y avait également les Fournisseurs et l'Etat.

Dakarnave maintient ses interventions sur les marchés régional et international. En 2020 la société n'a pas eu une occupation régulière des moyens d'échouage. La performance plus faible en 2020, est le résultat d'une petite baisse des clients de la pêche et, surtout, de la Marine Marchande. Cette année, la croissance au niveau du nombre des navires réparés des années passées n'a pas eu lieu. Malgré une baisse dans la facturation totale par rapport à l'année précédente, les interventions par navire ont eu une valeur supérieure dans la pêche. Les nouveaux clients de la flotte chinoise, qui sont venus en 2016 avec des navires de pêche de haute mer, maintient la demande des travaux à Dakarnave. Dans le secteur de la pêche il y a eu une baisse du nombre des navires réparés, avec 36 navires en moins qu'en 2019, mais seulement 0,05% de facturation en moins.

Dans la Marine Marchande il y eu la plus grande baisse du nombre des unités réparées, et le total de facturation de ce secteur représente la baisse plus importante du chiffre d'affaires. Nous avons réparé en 2020 moins de 18 navires qu'en 2019, et le total de facturation dans ce secteur a baissé d'environ 31%, équivalent à une diminution de -2 097M Fcfa.

Des actions commerciales qui ont été développées au cours des dernières années, pour le maintien du niveau de satisfaction des clients, ont continué, et avec l'appui de l'actionnaire de référence Lisnave Internacional, la Société Dakarnave va développer tous les efforts pour continuer à obtenir les meilleures performances pour l'avenir.

Le résultat net de l'exercice 2020 est de 134M Fcfa.

Pour obtenir ces résultats, Dakarnave a réparé le total de 174 navires, contre les 229 en 2019. Pour la flotte de pêche, les grosses réparations ont permis de maintenir la valeur proche de la facturation de l'année 2019. Cette année, les flottes de pêche ont représenté un pourcentage de 54% du Chiffre d'Affaires, contre 47% en 2019.

Au cours de l'année 2020, comme l'année précédente, nous n'avons pas réalisé une grosse réparation, dans le secteur de la Marine Marchande. Ce secteur a représenté un total de 28% du Chiffre d'Affaires de l'exercice, contre le 45% de l'année précédente.

Dakarnave continue l'implémentation d'une politique de développement du potentiel du chantier, concentrée sur deux facteurs principaux: ses actifs et sa productivité.

Par rapport aux actifs propres et ceux attribués en concession, les installations, les infrastructures et équipements, comme les quais, les moyens d'élévation et tout le parc industriel, ont fait l'objet d'un grand effort financier de la part de la compagnie, qui a investi dans leur mise en œuvre et le maintien de leur certification.

Depuis la fin de la réhabilitation réalisée par l'État du Sénégal dans les infrastructures du chantier en 2003, Dakarnave a pris en charge tous les investissements nécessaires pour obtenir le niveau de performance actuelle. Ces investissements ont été appliqués dans le patrimoine de l'État, principalement, mais aussi dans les moyens de travail appartenant à Dakarnave.



Concernant la productivité, les investissements de Dakarnave ont été axés sur l'efficacité de l'utilisation de ses actifs. Au-delà des actions de formation professionnelle qui sont réalisées annuellement, Dakarnave a fait également des efforts dans l'application de méthodes organisationnelles dont la certification ISO 9001-2008 par exemple. Cette certification s'est concrétisée en 2013 et après des audits de suivi réalisés, le renouvellement a été obtenu en 2017, déjà dans le standard ISO 9001-2015.

## **CERTIFICATION DE DAKARNAVE A LA NORME OHSAS 18001**

Pour répondre aux exigences du standard international en matière de sécurité et santé dans le travail, en Juin 2017 le Système de management de la Sécurité et Santé au Travail de Dakarnave a été audité par Bureau Veritas et jugé conforme au standard de la norme OHSAS 18001:2007.

Dakarnave obtient ainsi la certification OHSAS 18001. Cette certification constitue donc un atout supplémentaire pour renforcer la confiance de la Clientèle commerciale de Dakarnave pour faire effectuer des travaux en toute sécurité dans la gestion des risques.

Pour les infrastructures, notamment le dock flottant, ces efforts se sont concrétisés avec le renouvellement en 2019, du certificat de DNV-GL, lequel est valable jusqu'en 2024.

Compte tenu de cette politique, nous considérons qu'au cours de l'exercice il y a eu une évolution, qui, à court ou moyen terme, peut conduire vers une modernisation des méthodes de travail, afin d'accroître la qualité et la productivité et d'atteindre les niveaux fixés comme objectifs. L'obtention des moyens nécessaires pour faire face aux défis du marché de la réparation navale est le but de ces objectifs, en combinant rationalité économique et innovation technologique.

Les facteurs les plus importants qui constituent les grandes lignes stratégiques, sont :

- La performance du service de réparation, avec un minimum de délai et une meilleure qualité,
- Le coût,
- Le réseau commercial,
- La capacité professionnelle et l'expertise des travailleurs.

Pour Dakarnave, la définition des objectifs passe principalement par ses clients. Leurs besoins sont des informations clés pour la création des conditions de réponse au marché. Avec l'analyse de ces informations, Dakarnave identifiera les moyens nécessaires pour garantir la compétitivité de la société.

Les effets sur l'exercice 2020 des facteurs ci-dessus mentionnés sont identifiés comme suit:

Le Chiffre d'Affaires est supérieur à 8,5 milliards de Fcfa, résultant de la distribution suivante:

- Les flottes de pêche internationales, qui constituent chaque année une base d'activités récurrentes et stables et les remorqueurs, ont représenté en 2020 environ 54% de la facturation totale.

Jusqu'en 2014 ce secteur représentait en moyenne 25% du C A. Après l'augmentation en 2015, dont la valeur était proche des chiffres habituels de la Marine Marchande, on peut considérer:

- L'augmentation du nombre des navires échoués,
- L'augmentation du nombre de grosses réparations des navires des armateurs chinois (remplacement d'acier),
- Les grosses réparations de la flotte de pêche de haute mer,
- Les nouveaux clients, notamment chinois, opérant au niveau de la côte de Guinée Conakry et Mauritanie.

La baisse de facturation des autres secteurs, notamment de la marine marchande, est une des raisons principales de l'importance de la pêche.

- Les flottes de la Marine Marchande ne représentent pas, pour la deuxième année, le principal poids dans le Chiffre d'Affaires, et ont atteint en 2020 des valeurs qui représentent environ 28%. Cette année, telle que l'année précédente, il n'y a pas eu une grosse réparation dans ce secteur. Cette situation n'a pas permis de compenser, la régularité mineure des échouages des navires de la Marine Marchande pendant toute l'année. Cette situation a eu de l'influence pour l'obtention d'une performance moindre.
- La partie du Chiffre d'Affaires relative aux commandes de la Marine Militaire Nationale Sénégalaise a représenté 2%, contre les 1% en 2019.

- Une dernière catégorie de clients est représentée par les sociétés du secteur pétrolière dans les activités de «off-shore», laquelle a représenté 12% du montant total des ventes en 2020, contre le 2% en 2019. Notre objectif principal, l'augmentation de la régularité des commandes de nos clients dans ce segment de marché, a abouti, mais nous continuons à développer les démarches pour maintenir cette augmentation.

Concernant l'activité de réparation de routine, comme d'habitude au cours des dernières années, les flottes de la Marine Marchande et des Pêches représentent la plus grande contribution au Chiffre d'Affaires. Cependant, l'arrivée régulière de nouveaux clients «off-shore», (objectif prévu pour les derniers exercices), permettra d'augmenter les niveaux de l'activité.

Cette année, les navires de la flotte de pêche réparés, 144, contre 176 en 2019, ont permis une facturation respective 4 716M Fcfa de contre 4 894M Fcfa.

Dans ce contexte, Dakarnave a clos l'exercice 2020 avec un chiffre de ventes de 8 523 M Fcfa, en-dessous du budget de 21,7%, et une variation négative de 18,6% par rapport à 2019.

Des interventions ont été effectuées sur 174 navires en 2020. Cette performance est inférieure à 2019, avec 229 navires réparés. Le Total des Produits d'Exploitation a été de 8,8 milliards de Fcfa, contre les 11,4 milliards de 2019.

Le Résultat Net de l'exercice a été de 134M Fcfa, contre les 433M Fcfa de 2019. Ceci s'explique par les raisons déjà indiqués ci-dessus, et le fait que cette année il n'y a pas eu une régularité de la demande pendant toute l'année, avec l'influence plus importante du COVID19.

Les Capitaux Propres représentent en 2020 une valeur d'environ cinq fois celle du Capital Social.

Dakarnave a gardé ses caractéristiques d'Entreprise fortement exportatrice.

Malgré les conditions difficiles de la demande internationale en 2020, Dakarnave étant recherchée par des clients du marché international, a exporté 91,0% de ses services, dont les ventes tournent autour de 7 753M Fcfa, devenant en pourcentage l'une des entreprises qui contribuent le plus à la richesse nationale.

Le volume d'activité obtenu depuis l'année 1999, date de démarrage du Contrat de Concession, a permis à Dakarnave de respecter tous ses engagements, notamment ceux qui découlent de la Concession. Avec un montant total de Ventes de 202 milliards de Fcfa cumulée pour cette période, la société a assuré le paiement de Charges de Personnel équivalents à 62,3 milliards Fcfa et le versement à l'État de 11,3 milliards Fcfa au titre de redevances ainsi que plus de 14,6 milliards Fcfa en impôts et contributions à la Sécurité Sociale. Pour les investissements dans les infrastructures concédées, le Dock Flottant, le Bassin de Radoub, le Syncrolift, le Sloopway, le Quai Selmer, les Bâtiments et les Grues, Dakarnave a déjà injecté un montant d'environ 10,3 milliards de Fcfa.

Au mois d'octobre 2018, l'amortissement du financement que l'Agence Française de Développement a octroyé à l'Etat sénégalais pour permettre la réhabilitation du chantier à l'année 1999, a été conclu. Le montant de 7,8 milliards et les intérêts, a été réglé par une partie des redevances payées par Dakarnave depuis le début de la concession.

De cette manière et après le développement de l'activité pendant toute l'année 2020, le Conseil d'Administration a eu des perspectives positives mais prudentes, et basées sur l'évolution de la crise COVID19, concernant l'activité pour l'année 2021. La conjoncture économique mondiale actuelle est sensible à des plusieurs facteurs, et les risques restent présents. Bien que les conditions ne soient pas encore très positives, nous déploierons tous les efforts nécessaires pour dépasser le budget établi pour l'année 2021.

Le programme d'investissements qui avaient été prévus pour 2020 a souffert des mesures adoptées pour répondre à la crise, et ils se sont établis de façon suivante:

- L'acquisition d'équipement de production, notamment équipement pour contrôle qualité, logiciel de production, une électropompe submersible et outillage divers. Le total dépensé pour l'ensemble de ces investissements a été de 27M Fcfa.
- Le renouvellement du matériel de transport a été fait avec l'acquisition de deux voitures de tourisme et une voiture commerciale par le total de 47M Fcfa.
- En 2020 des grosses réparations dans le patrimoine concédé n'ont pas été réalisées.
- Pour l'acquisition d'autres équipements informatiques et de bureau et du mobilier, et matériel électrique, le montant de 18M Fcfa a été dépensé.
- Au final de l'année 2020, les investissements en cours de réalisation sont au Syncrolift pour la construction d'un mur, avec le montant cumulé de 25M Fcfa, et au dock flottant pour l'installation d'un déflectomètre, avec 115M Fcfa jusqu'au 31 décembre 2020.

Le montant-des investissements en 2020, a totalisé 91M Fcfa.

## **2. Activité de Réparation Navale**

Par rapport à 2019, la facturation subit une baisse de 1 951M Fcfa, équivalent à moins 18,6%. La grande différence a été constatée au niveau des navires de la Marine Marchande. Cette année 2020, pour les flottes de pêche, malgré la baisse du nombre des navires réparés, moins 32 unités équivalentes à moins 18%, la facturation a représenté le montant de 4 716M Fcfa. Par rapport à 2019, avec 4 894M Fcfa, la variation négative a été de 178M Fcfa, équivalente à moins 3,6%. Le grand impact de la crise est tombé sur le secteur de la Marine Marchande qu'a eu la plus grande baisse. Une facturation inférieure à 2019 de 2 324M Fcfa, moins 49,5%, et moins 18 navires réparés, moins 46,2%. Les remorqueurs ont maintenu la même tendance avec une réduction de 5 unités réparées, et une baisse de facturation de 44M Fcfa. Au contraire, le secteur de «off-shore» a eu une augmentation totale de 917M Fcfa, plus 607,3% dans la facturation, avec 3 unités réparées contre les 2 en 2019. Les marines de guerre, ont eu une petite augmentation à la facturation, avec plus 35M Fcfa, malgré une réparation en moins qu'en 2019.

Au cours de l'année 2020, tel comme les dernières années depuis 2014, l'arrêt d'un charriot au Syncrolift a continué d'empêcher de travailler à pleine capacité. Pour le secteur de la pêche, on peut dire que la paralysie du charriot représente un manque à gagner d'environ 300M Fcfa annuel.

Nous n'avons pas atteint le nombre de bateaux réparés et prévus dans le budget. Sur 230 bateaux prévus pour 2020, 174 ont été réparés au cours de cette année. Les 174 navires réparés appartiennent à 61 clients. Parmi ces navires, 21 sont de la Marine Marchande, 144 des Pêches, 4 de la Marine Nationale Sénégalaise, 2 remorqueurs et 3 unités appartenant au secteur de «l'off-shore».

Le volume moyen de facturation des travaux par navire a été inférieur à celui de l'année précédente pour la marine commerciale, avec 21 réparés en 2020, et 39 en 2019. Le montant total de la facturation de la flotte de la Marine Marchande, a baissé 49,5%. En ce qui concerne la flotte de pêche, le nombre des interventions est de 144 navires cette année contre 176 en 2019, mais la facturation totale a baissé le montant 178M Fcfa, moins 3,6%.

La baisse de la régularité de la demande, ne nous a pas permis d'obtenir un niveau satisfaisant d'occupation de nos différents moyens d'échouage, pendant l'année.

L'occupation du dock flottant a été de 43% et de 72% pour la cale sèche.

Malgré la situation exposée, la fidélité de certains clients déjà existants dans notre portefeuille a été maintenue, et il y a eu d'autres qui sont revenus après quelques années d'absence. La foire internationale du shipping en Athènes, Posidonia où Dakarnave a une présence régulière, prévue le mois de Juin, n'a été pas réalisée. Cela ne nous a pas permis de contacter des clients importants et de revitaliser les contacts avec une partie de notre réseau d'agents internationaux.

L'activité de réparation relative aux unités de la flotte de pêche et aux remorqueurs, a vu un nombre d'interventions qui ont permis d'atteindre une facturation représentant 55% du CA global ; le poids de la facturation relative aux flottes de pêche et aux remorqueurs a dépassé la moyenne des dernières années. Le pourcentage normal pour ces segments était d'environ 25%.



Les réparations de routine de la marine commerciale et du «off-shore» ont représenté 40%, avec 24 navires réparés contre les 41 navires de 2019. Celles-ci constituent l'essentiel de notre activité.,

Le meilleur client de l'année 2020 a été SORECOM, une société de pêche, avec une facturation de 1,09 milliards Fcfa et 38 navires; UNION MARITIME, avec une facturation de 573M Fcfa et 3 navires; DONNELLY ENERGY TANKER MANAGEMENT et GOLDEN ENERGY OFFSHORE, deux sociétés du secteur d'offshore, ont facturé environ 500M Fcfa chacune, avec un seul navire; HARVEY GULF INTERNATIONAL a facturé aussi une valeur supérieur à 400M Fcfa avec un seul navire, tel comme la société de pêche ETS BAYE NIASSE, mais avec 11 NAVIRES. CAPSEN et ISRA-CRODT avec 1 navire chacune, ont facturé une valeur supérieure à 300M Fcfa. ZHONYU GLOBAL SEAFOOD avec 10 navires et GRAND BLEU avec un navire, ont réalisé environ 280M Fcfa

Parmi-les premiers 10 clients, cette année il y a 3 qui appartiennent au secteur de la pêche.

Opérant essentiellement sur le marché international, Dakarnave procède à une politique de loyauté envers ses clients sans cesser, simultanément, d'essayer d'attirer de nouvelles opportunités. Dans ce contexte, nonobstant l'attention qu'elle continue à prêter à ses segments traditionnels de marché – flottes de pêche, Marine Marchande et de Guerre – qui constituent une partie significative de son activité, Dakarnave a confirmé son activité auprès d'autres segments, parmi lesquels les unités qui opèrent dans la prospection pétrolière du Golfe de la Guinée – Supply-vessels, barges – qui peuvent représenter plus de 20% du Chiffre d'Affaires de la compagnie.

En 2020 l'activité s'est répartie comme suit, avec un total de facturation atteignant la valeur globale de 8 595M Fcfa:

DESIGNATION	Navires	2020		2019		%
		Facturation	%	Navires	Facturation	
Flotte de Pêche	144	4 716	54	176	4 894	47
Remorqueurs	2	44	1	7	351	3
Navires Marchands	21	2 368	28	39	4 692	45
Marines de Guerre	4	137	2	5	102	1
Unités «Off-shore»	3	1 068	12	2	151	2
Industrie	-	262	3		210	2
<b>Total</b>	<b>174</b>	<b>8 595</b>	<b>100</b>	<b>229</b>	<b>10 400</b>	<b>100</b>

Dakarnave poursuit toutes les démarches nécessaires pour encaisser les créances encore en contentieux.

### 3. Participations Sociales

Notre filiale SATAC – Société Africaine de Traitement Anti-Corrosif, SA, dans laquelle Dakarnave détient une participation de 76,22%, continue d'être notre principale sous-traitante. Cette année, son chiffre d'affaires a atteint 333M Fcfa contre 346M Fcfa en 2019, soit une variation négative de 3,8%.

L'exercice 2019 de la société SATAC s'est soldé par un résultat négatif net d'environ 562 mille Fcfa. Une inspection fiscale réalisée en 2019, a présenté un redressement du montant de 37 M Fcfa, ce que justifie le bas résultat net de cette année.

En 2020 le résultat net a été de 31M Fcfa.

Les Capitaux Propres représentant en 2020 plus de 3 fois le capital social, restent à un niveau qui permet une solvabilité financière correcte grâce à une bonne couverture du passif. La valeur ajoutée et le fond de roulement restent positifs avec de bons taux de liquidité. Au total la structure de la société reste équilibrée.



#### 4. Plan des Gros Entretien et des Investissements

Après la certification DNV du dock flottant obtenu en 2019 étant valable jusqu'à l'année 2024, l'objectif de Dakarnave pour les années suivantes, était d'envisager le renforcement des moyens de production et sécurité.

Pendant l'année 2020 comme reflet de la crise, les investissements se sont résumés au minimum indispensable.

Le total des investissements, en 2020 a été de 92M Fcfa.

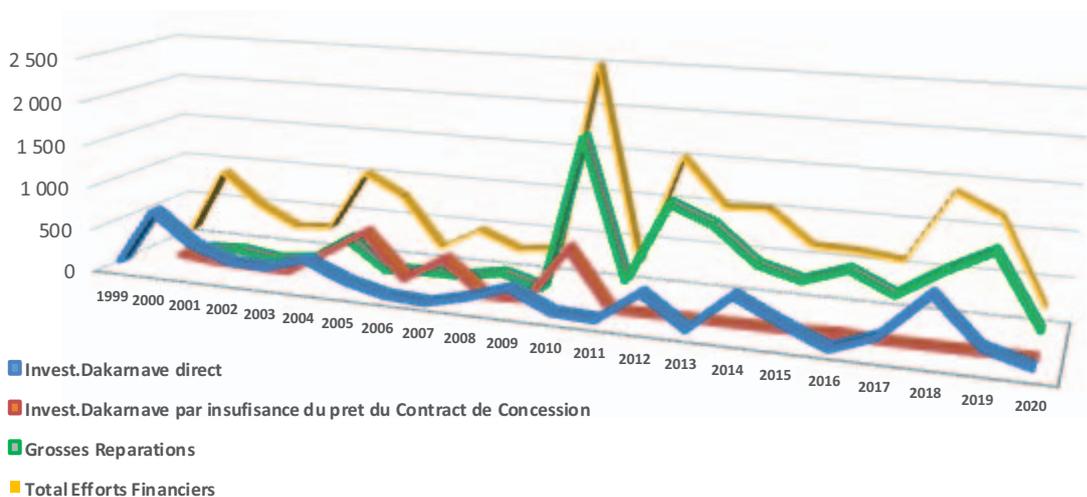
Dans le domaine informatique, Dakarnave a renouvelé les licences de logiciel et des équipements informatiques, tels qu'ordinateurs, imprimantes et autre matériel, pour une valeur totale de 8M Fcfa.

L'acquisition d'un marteau piqueuse pneumatique, une pompe manuelle, poteaux en bois sapin pour les échouages au bassin de radoub, logiciel de production, tel comme nouvel outillage, ont totalisé 28M Fcfa.

L'équipement de transport avec l'acquisition de 3 voitures pour remplacements des voitures déclassées, le montant a été de 48M Fcfa

Pour le mobilier et équipement divers, le montant se chiffre à 8M Fcfa.

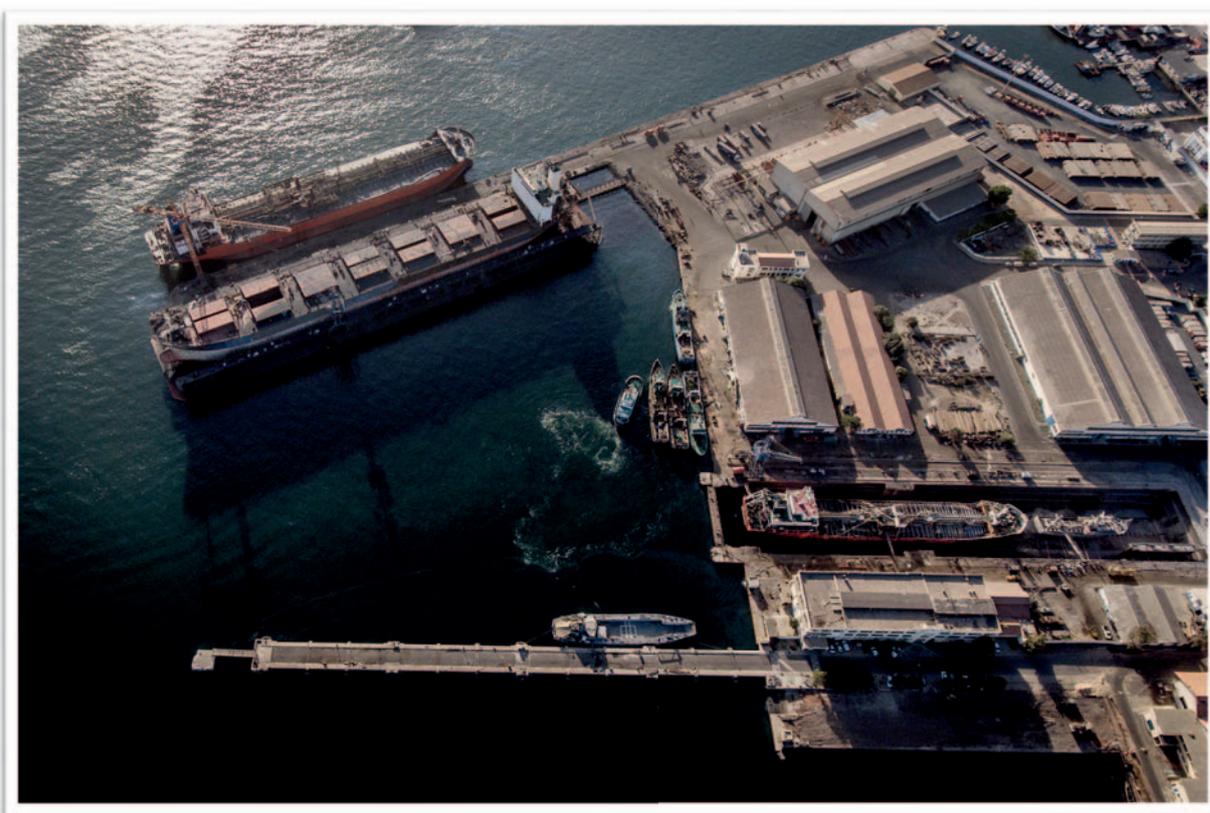
#### Investissement et Grosses Reparations



## 5. Ressources Humaines

Nous avons poursuivi en 2020 la recherche d'une plus grande rentabilité des procédures afin d'augmenter le niveau de productivité de l'Entreprise et d'améliorer le contrôle des coûts à tous les niveaux.

Après avoir conclu une harmonisation des sursalaires par catégorie en 2013 et fixé à trois le nombre des échelons des sursalaires par catégorie professionnelle, cette année nous avons continué la consolidation des procédures pour la rationalisation de la gestion des ressources humaines. Cette harmonisation permet d'établir une carrière professionnelle avec des motivations pour l'obtention de meilleures performances des agents et leurs avancements respectifs.

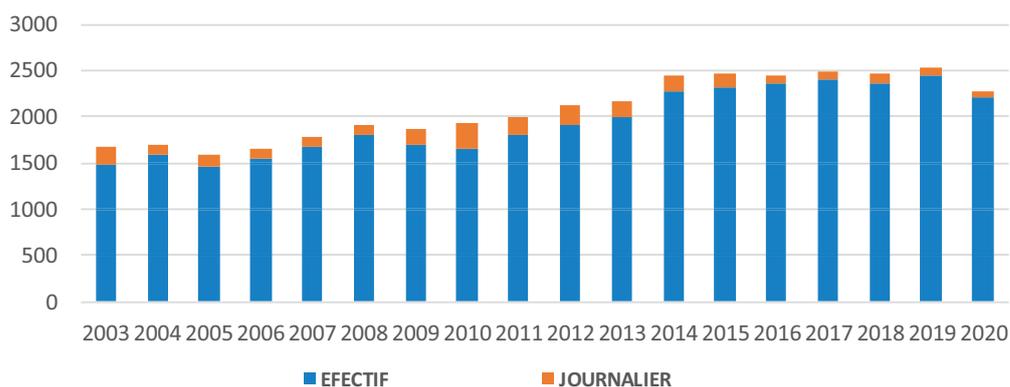


## 5.1. Charges du Personnel

Dakarnave a suivi depuis sa création une politique de remise à niveau annuelle du pouvoir d'achat des travailleurs. C'est pourquoi les valeurs de la grille des rémunérations de l'entreprise sont assez supérieures aux rémunérations officielles adoptées.

Les augmentations du barème salarial vérifiées depuis le début en 2000, jusqu'au 2019 a donné lieu à la poursuite de la politique de mise à jour annuelle des salaires. Cette augmentation, qui a eu pour but le maintien du pouvoir d'achat des travailleurs. Malgré les efforts, et à cause la crise, cette année cela ne s'est pas réalisé, comme option dans une politique de maintenir le paiement de la totalité des salaires, et de toutes les conditions acquises.

### Frais du Personnel



Le montant total pour la main d'œuvre nationale, incluant la sous-traitance et les prestataires de services, a représenté 39,8% du chiffre d'affaires de 2020, contre 36,3% du chiffre d'affaires de 2019. Au niveau de la valeur totale il y a eu une baisse de 10,8%.

Les charges de Personnel ont baissé en 2020, globalement, 10,2% par rapport à l'année précédente. Les réductions vérifiées dans les heures supplémentaires, d'environ 26,7% en raison de la baisse du travail supplémentaire et saisonnier, tel comme les primes, moins 24,6, ont eu une grande influence sur le montant total.

Le recours au travail des expatriés, qui a été réduit drastiquement depuis le mois d'août de 2016, la valeur de l'année précédente a été maintenue cette année, après la création du département des approvisionnements, et le maintien du poste de chef de services des infrastructures en 2019.

Le poids de la main d'œuvre journalière dans les charges globales du personnel en 2020 est d'environ 3,0%, contre les mêmes 3,0% en 2019.

<b>Rubriques</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rémunérations	1 200 105 001	1 215 543 602
Travail Supplémentaire	254 050 128	346 402 308
Prix, Subsidés, Autres Rémunérations	568 940 245	689 564 106
<b>Sous-total</b>	<b>2 023 095 374</b>	<b>2 251 510 016</b>
Charges Sociales	252 345 977	282 421 456
<b>Sous-total</b>	<b>2 275 441 351</b>	<b>2 533 931 472</b>
Personnel Extérieur	305 796 698	353 947 571
<b>Total Charges de Personnel</b>	<b>2 581 238 049</b>	<b>2 887 879 043</b>

## **5.2. Formation**

Le programme annuel de formation a pour but de renforcer les capacités et compétences des travailleurs de tous les secteurs de l'entreprise afin de contribuer à l'amélioration des performances du chantier naval pour la satisfaction des exigences de qualité des services.

### 5.2.1 - Formations réalisées en 2020

En 2020, au total 14 actions de formations ont été réalisées sur 24 prévues, avec un cumul de 4 294 heures-Hommes pour une prévision de 7 162 h/H.

Tous les secteurs de l'entreprise ont été concernés, mais le secteur de la Production a bénéficié de la majorité des actions de formation pour le perfectionnement du personnel du personnel ouvrier et agent de maîtrise et cadre. Les formations réalisées en 2020 sont les suivantes :

#### **Production :**

Re-certification grutiers conduite grue à tour  
Formation en techniques peinture  
Habilitation électrique basse et haute tension  
Re-certification grutiers sur trois types de grue  
Perfectionnement en moteurs thermiques  
Qualification-certification en soudage  
Electronique de puissance  
Gestion parc engins  
Habilitation électrique 2<sup>ème</sup> session

#### **Sécurité / Sureté :**

Formation réglementaire garde sureté  
Formation secourisme 1<sup>ère</sup> session  
Formation secourisme 2<sup>ème</sup> session

#### **Administration :**

SAGE-PAIE et Comptabilité

Les cours de renforcement en Anglais et en Français ont continué en 2020 et l'accent a été également mis sur la connaissance des nouvelles normes ISO dans leur dernière version.

Au total 175 agents tous secteurs confondus ont pu bénéficier d'une action de formation et l'indicateur de formation a été d'environ 60% en 2020 par rapport à un objectif de réalisation des actions de formations de 85%.

**TOTAL : 175 agents 4 294 Heures/hommes**

### **- Bilan et Indicateurs**

Dakarnave considère la gestion de la qualité comme un facteur clé de succès dans le marché dans lequel elle opère; en effet, dans le cadre de sa politique générale, l'accent est mis sur l'amélioration, dans la durée, du système de management et d'organisation afin d'arriver à une production conforme aux normes internationales, une démarche résolument orientée vers la satisfaction du client.

Dakarnave veut élever son savoir technologique pour atteindre le statut de chantier le plus moderne dans la maintenance et la réparation navale sur la Côte Ouest de l'Afrique.

Dakarnave se distingue par sa pertinence spécifique dans l'économie du Sénégal, présentant des caractéristiques éminemment exportatrices, dont l'importante Valeur Ajoutée Nationale qui est associée à son activité et l'élevé niveau d'emploi.

En vue de l'obtention des avantages compétitifs, Dakarnave développe une philosophie de Gestion où l'on distingue une gestion budgétaire rigoureuse et la mise en œuvre des systèmes intégrés dans des domaines importants, comme la Qualité.

La Certification ISO 9001-2008 a été un objectif qui a été concrétisé durant le premier trimestre de 2013, et confirmé par les audits réalisés en 2014 et 2015. En 2019 Dakarnave a été mise à jour pour la norme ISO 9001-2015.

Le Code ISPS mais aussi les questions relatives à l'Hygiène et à la Sécurité dans le travail, sont significatifs dans le quotidien du chantier. Ce quotidien, représente une population moyenne de 500 personnes sur le chantier.

La qualification permanente de son cadre de personnel fait l'objet d'un investissement pour le présent et pour le futur.



### **5.3. Autres Indicateurs**

Nous avons continué en 2020 le processus, indispensable, de rajeunissement de l'ensemble du personnel. De par l'aspect physique de l'activité, nous pensons obtenir un gain significatif de productivité dès que l'âge moyen des travailleurs aura baissé. Actuellement environ 70% ont moins de 45 ans, contre les 29% en 2006. Dans la même période, les travailleurs avec un âge inférieur à 35 ans ont passé de 16% en 2006 à 30% en 2020.

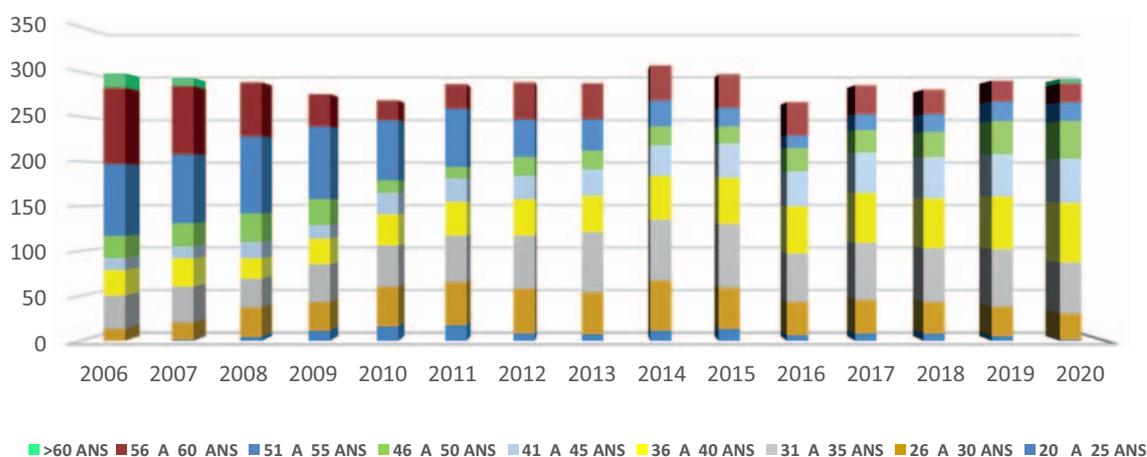
Le 31 décembre 2020, l'effectif global de Dakarnave était de 292 travailleurs :

- 234 agents effectifs
- 50 agents contractuels
- 8 agents expatriés

La moyenne mensuelle de 83 journaliers sont embauchés pendant l'année, et 18 agents étaient encore en stage à la fin de 2020.

Dans l'esprit de l'accord interne établi avec les travailleurs nous avons, toutes les années jusqu'au 2019, financé le déplacement de deux pèlerins à la Mecque. En 2020, due à l'interdiction de voyager à cause le COVID19, les voyages ne sont pas réalisés.

### PERSONNEL PAR AGE



## 6. Situation Economique et Financière

Le tableau synthèse présenté ci-dessous montre l'évolution des indicateurs relatifs à l'exploitation de l'activité de la société pendant les derniers exercices :

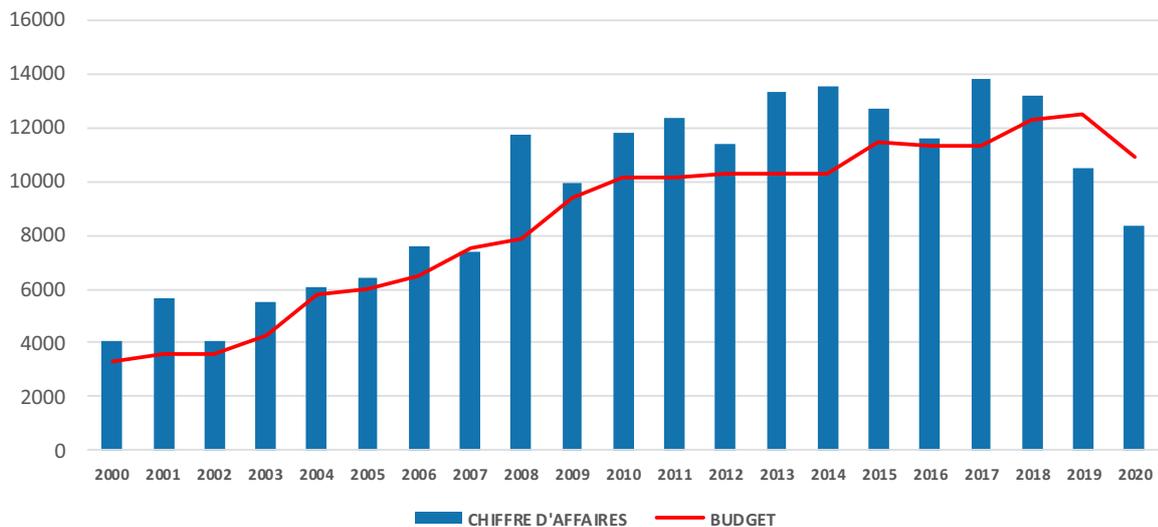
### Analyse du Compte de Résultat

millions Fcfa

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Chiffre d'Affaires	12,729	11,618	13,829	13,169	10,475	8,523
Consommations Intermed.	6,265	6,540	7,418	7,027	6,327	4,420
Excedent Brut d'Exploitation	1,854	1,450	2,858	2,199	1,409	1,111
EBE/CA	14.6%	12.5%	20.7%	16.7%	13.5%	12.9%
Résultat d'Exploitation	611	596	1,897	1,441	563	176
Résultat Net	393	559	1,581	1,200	433	134

Dakarnave a obtenu en 2020, un volume de facturation de 8 595M Fcfa résultant de la réparation de 174 navires, 45 de moins que l'année précédente.

### BUDGET & CHIFFRE D'AFFAIRES ANUELL



Le poids de l'entretien des Chantiers dans le total des coûts d'exploitation continue d'être excessif. Il se vérifie par le ratio EBE/CA, malgré l'augmentation de l'EBE dans les dernières années. L'augmentation du Chiffre d'Affaires et les résultats nets obtenus au cours des dernières années grâce à la gestion rigoureuse, nous ont permis de voir l'avenir avec optimisme.

Comme conséquence de la baisse des ventes cette année, les charges du Personnel permanent, ont représenté 27% du chiffre d'affaires, contre les 24% de 2019. Malgré cette variation, cela nous permet de considérer que Dakarnave a une position flexible, en accord avec le marché.

L'évolution de la rentabilité est notée sur les ratios constants du tableau ci-dessous relatif au Chiffre d'Affaires :

<b>RATIOS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Valeur Brute de la Production	<b>106,0%</b>	<b>104,1%</b>	<b>111,4%</b>	<b>103,5%</b>
Valeur Ajoutée Brute	<b>38,7%</b>	<b>35,4%</b>	<b>37,6%</b>	<b>39,6%</b>
Cash-flow	<b>19,0%</b>	<b>15,5%</b>	<b>14,3%</b>	<b>14,2%</b>
Rentabilité des Ventes	<b>11,4%</b>	<b>9,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>1,6%</b>
Charges c/ Personnel	<b>18,8%</b>	<b>18,7%</b>	<b>24,2%</b>	<b>26,7%</b>
Services Externes	<b>44,6%</b>	<b>46,3%</b>	<b>46,6%</b>	<b>43,9%</b>
Dotations Amortissements	<b>6,3%</b>	<b>5,6%</b>	<b>8,9%</b>	<b>11,3%</b>
Rentabilité des C. Propres	<b>18,8%</b>	<b>13,7%</b>	<b>5,2%</b>	<b>1,6%</b>
Rentabilité des Actifs	<b>15,2%</b>	<b>11,1%</b>	<b>4,4%</b>	<b>1,4%</b>

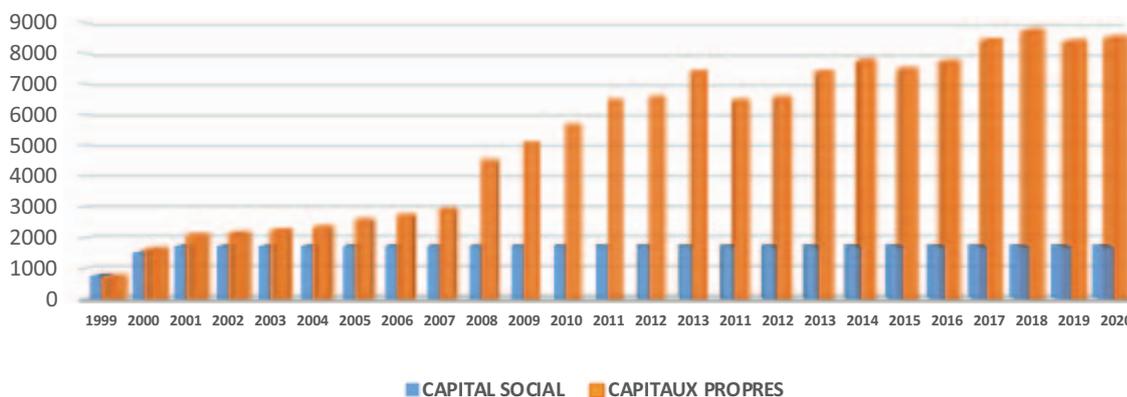
Tenant compte du cadre économique dans lequel Dakarnave a développé son activité depuis sa création, il faut souligner le fait qu'il a été possible de maintenir, au cours de ces dernières années, des ratios qui représentent une bonne performance.

RATIOS	2017	2018	2019	2020
Passif Circulant/Act. Circ.	23,5%	24,8%	19,7%	20,8%
Passif C. Délai/Act. C. Délai	20,3%	20,8%	14,7%	12,5%
Solvabilité	423,0%	419,7%	558,5%	656,7%
Auton. Financière	80,9%	80,8%	84,8%	86,8%
Liquidité Générale	429,6%	403,6%	506,9%	481,4%
Fonds de Roulement/Actif Total	55,1%	55,8%	54,2%	60,1%
Capital Propre/Capital Social	488,2%	506,4%	485,9%	493,6%

Il n'y a pas de conditions spécifiques pour assurer les variations du marché, notamment les risques de créances issues des activités pour le marché international. Cette situation oblige Dakarnave à faire son propre classement dans cette balance. Malgré cette situation, la structure financière de l'Entreprise s'est améliorée significativement ces dernières années, tant à court comme à long terme.

La liquidité générale, la solvabilité et l'autonomie financière ont maintenu un bon niveau. Les Capitaux Propres représentent cinq fois le Capital Social. Cette situation est due aux Résultats Nets et au fait que les actionnaires ont préféré maintenir une situation confortable dans l'entreprise, au lieu d'encaisser tous les résultats.

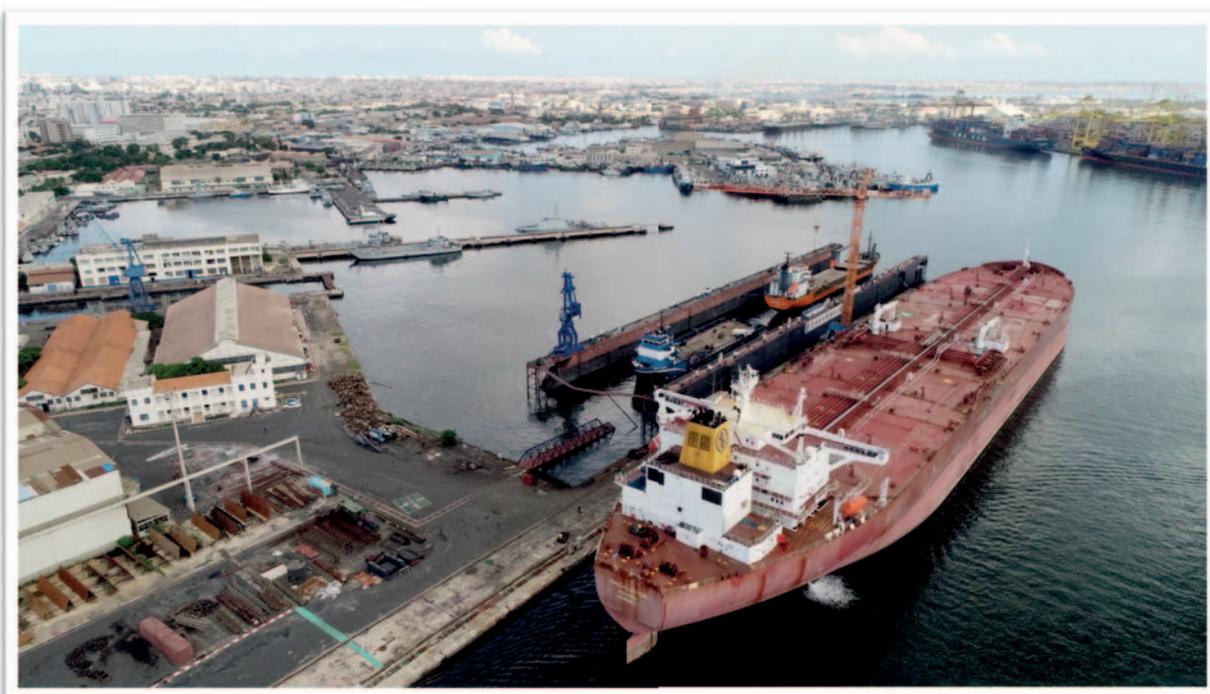
## CAPITAUX



Les Capitaux Propres, d'un montant de 8 525M Fcfa au 31 décembre 2020, maintient la tendance des années dernières. Les Résultats Nets dans cet exercice ont été de 134M Fcfa.

## 7. Perspectives pour l'année 2021

Il est encore difficile de prévoir l'évolution du marché du transport maritime pour l'année 2021. Dans tous les cas, nous pensons que les travaux d'entretien et de réparation des bateaux commerciaux, différés pendant les dernières années en raison de la crise COVID19 qui a plombé les échanges internationaux, peuvent avoir une augmentation. Ce qui nous conduit à être modérément optimistes, en prévoyant que 2021 aura une légère amélioration par rapport aux chiffres de l'année 2020.



Dakarnave poursuivra son objectif qui vise à obtenir une optimisation de ses procédures, et, en conséquence, d'augmenter sa productivité globale et sécuriser son activité.

Du point de vue commercial, outre la politique de fidélisation des clients déjà existants dans son portefeuille, Dakarnave consolidera sa position, acquise pendant ces dernières années, dans le secteur "off-shore" de l'activité pétrolière; l'objectif étant d'augmenter ainsi le nombre de clients fidélisés en égard à la qualité des prestations rendues sur ces unités.

L'Entreprise, dans la réalisation de l'objectif global relatif à sa Mission, intègre, également, une politique de Protection, Qualité et Sécurité, afin: d'une part, de respecter la législation en vigueur et, d'autre part, de garantir à ses clients et à ses collaborateurs un environnement favorable, sécurisé. Elle gagnera à consolider son image de référence internationale dans le domaine de la Réparation Navale, sur la côte ouest de l'Afrique, le respect des normes étant une règle d'or dans le secteur.

Sur le plan de la Formation, nous continuerons à donner la priorité au développement des Compétences des Travailleurs, tout en tenant le pari de la formation interne, de manière à sensibiliser les Travailleurs sur les aspects stratégiques, avec une attention particulière sur les bonnes pratiques de Qualité, Environnement, Sécurité et aussi Protection. C'est évidemment avec des collaborateurs valorisés, formés et conscients de leur rôle dans notre organisation, que nous avancerons toujours avec une longueur d'avance sur la concurrence.

Pour cette réussite Dakarnave a toujours compté sur l'aide inestimable et indispensable de son actionnaire majoritaire LISNAVE INTERNACIONAL, aussi bien dans la fourniture du «Know-How» indispensable, que dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

Il faut remarquer que les techniciens déplacés par LISNAVE, pour des travaux ponctuels, constituent un avantage inestimable, puisque l'urgence des travaux et l'exigence des clients, ne sont pas compatibles avec le temps nécessaire pour des appels d'offres au marché.

Nous avons fixé comme objectif du Chiffre d'affaires du Budget de 2021, la somme de 8,96 milliards de Fcfa. Maintenir le niveau d'activité sur les flottes marchandes et de la pêche, sera le principal objectif en 2021. Quoi qu'il en soit, nous prévoyons en 2021 la répartition suivante pour atteindre le chiffre d'affaires ciblé:

▪ Flotte de pêche	5,10	milliards de FCFA
▪ Remorqueurs	0,14	«
▪ Navires marchands	3,63	«
▪ Grandes réparations	0,00	«
▪ Autres Travaux	0,09	«

Les besoins en gros entretiens et en investissements prioritaires représentent un montant total d'environ 990M Fcfa, dont il faut noter :

- Pour les grands travaux dans les infrastructures et bâtiments sont prévus 147M Fcfa
- Les travaux de construction et réhabilitation des tins du dock flottant, avec le remplacement des câbles des treuils. L'investissement pour la réhabilitation de la salle des agents d'hygiène et Sécurité et Contrôle Qualité.
- L'investissement du mobilier pour na nouvelle salle des agents d'hygiène et Sécurité et Contrôle Qualité est de 26M Fcfa.
  - Pour les équipements de production, 5 postes de soudure, 1 skimmer, deux machines à centrer pour tuyaux, 3 pompes, fabrication de 3 tables d'encombrement en tuyauterie, réhabilitation du tour St. Etienne et outillage divers, sont prévues environ de 187 M Fcfa.
  - Des outils et équipement de sécurité, de l'équipement informatique et mise à jour du logiciel de gestion, matériel de bureau et mobilier, sont d'autres investissements prévus.

Le volume d'investissement prévu, au total de 400M Fcfa, sera toujours en rapport avec les ressources nettes libérées pendant l'exercice 2021.

## 8. Proposition d'affectation des résultats

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale des Actionnaires que le Résultat net de l'Exercice de 2020, qui s'élève à 134 282 532 Fcfa, ait l'application suivante:

▪ Bénéfice exercice	134 282 532 Fcfa
▪ Rapport à nouveau créateur	5 959 640 105 Fcfa
▪ Bénéfice distribuable	<hr/> 6 093 922 637 Fcfa
▪ Dividendes bruts à verser	393 574 200 Fcfa
▪ Montant à reporter à nouveau	<hr/> 5 700 348 437Fcfa

## 9. Remerciements

Pour conclure ce rapport, nous voudrions remercier nos Actionnaires pour leur présence franche et active à nos côtés, soit dans la fourniture inestimable du savoir-faire indispensable, soit dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

À tous nos Clients en général, pour la confiance qu'ils ont placée dans notre capacité et nous espérons continuer de mériter leur choix.

Nous voudrions aussi souligner la collaboration inestimable de la Marine Nationale et du Port Autonome de Dakar, des Commissaires aux Comptes et de la SIRN dans l'exécution du Contrat de Concession.

À tous nos fournisseurs et en particulier à Lisnave Internacional, qui, ponctuellement, nous a donné les possibilités d'une gestion financière équilibrée. Tout cela en tolérant les échéances des soldes à régler par Dakarnave.

Aux banques, notamment le Crédit du Sénégal, la Société Générale des Banques du Sénégal, la Compagnie Bancaire de l'Afrique de l'Ouest, BICIS et Ecobank, notre reconnaissance pour le soutien qu'ils nous ont toujours accordé.

Le mot final de reconnaissance ira pour nos collaborateurs à tous les niveaux, par leur engagement toujours présent dans la poursuite et dans l'exécution responsable de notre mission commune.

Dakar, le 5 mars 2021

Le Directeur Général



Serge Cazemajou

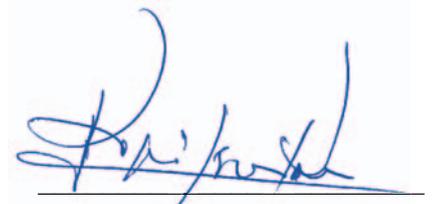
Les Administrateurs



José António Teixeira



José António Ferreira Mendes



Rogério Jesus Pais



# **BILAN ET COMPTES**



<b>DAKARNAVE</b>	Durée de l'exercice n (en mois) :	12
Adresse de l'entreprise:	Clos le	31-12-2020
<b>BLD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR</b>	Durée exercice N-1 (en mois) :	12
Numéro d'identification	Clos le	31-12-2019
<b>01 35675 2 G 3</b>		

**A - BILAN - SYSTEME NORMAL**

Réf.	ACTIF	Note	2020		2019		Réf.	PASSIF	Note	2020		2019	
			Brut	Amort/Prov.	Net	Net				Net	Net		
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)	3	165.278.559	153.034.298	12.244.261	9.048.775	CA	Capital	13	1.727.000.000	1.727.000.000	-	
AE	Frais de développement et de prospection		-	-	-	-	CB	Apporteurs, capital non appelé	13	-	-	-	
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		165.278.559	153.034.298	12.244.261	9.048.775	CD	Primes liées au capital social	14	-	-	-	
AG	Fonds commercial et droit au bail		-	-	-	-	CE	Ecart de réévaluation	3e	-	-	-	
AH	Autres Immobilisations incorporelles		-	-	-	-	CF	Reserves indisponibles	14	373.267.099	373.267.099	-	
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)	3	14.935.781.006	11.962.478.186	2.973.302.820	3.723.336.356	CG	Reserves libres	14	330.901.658	330.901.658	-	
AJ	Terrains		-	-	-	-	CH	Report à nouveau	14	5.959.640.105	5.959.640.105	-	
AK	----- (I) dont Placement en net ----- Bâtiments		7.702.458.613	6.595.091.034	1.107.367.579	1.530.800.294	CJ	Resultat net de l'exercice (bénéfice + ; ou Perte -)		134.282.532	432.680.217	-	
AL	----- (I) dont Placement en net ----- Aménagements, agencements et installations		1.960.286.027	1.151.055.818	809.230.209	1.045.437.752	CL	Subventions d'investissement	15	-	-	-	
AM	----- Matériel, mobilier et actifs biologiques		4.998.097.806	3.990.658.627	1.007.439.179	1.115.080.310	CM	Provisions réglementées	15	-	-	-	
AN	----- Matériel de transport		274.938.560	225.672.707	49.265.853	32.018.000	CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)		8.525.091.394	8.390.808.862	-	
AO	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3	-	-	-	-	DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	36.000.000	36.000.000	-	
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (III)	4	90.499.598	3.000.000	87.499.598	87.499.598	DB	Dettes de location acquisition	16	-	-	-	
AR	Titres de participation		41.110.000	3.000.000	38.110.000	38.110.000	DC	Provisions pour risques et charges	16	415.620.878	457.687.849	-	
AS	Autres immobilisations financières		49.389.598	-	49.389.598	49.389.598	DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)		451.620.878	493.687.849	-	
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I+II+III)		15.191.559.163	12.118.512.484	3.073.046.679	3.819.884.729	DF	TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II)		8.976.712.272	8.884.496.711	-	
BA	ACTIF CIRCULANT HAO (IV)	5	-	-	-	-	DH	Dettes circulantes HAO	5	1.453.514	847.172	-	
BB	STOCKS ET ENCOURS (V)	6	2.107.273.371	-	2.107.273.371	1.964.153.147	DI	Clients, avances reçues	7	148.394.065	147.431.457	-	
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES (VI)		2.762.911.183	797.565.634	1.965.345.549	3.148.636.264	DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	347.883.598	452.827.673	-	
BH	Fournisseurs, avances versées	17	75.016.619	-	75.016.619	41.745.375	DK	Dettes fiscales et sociales	18	246.147.779	302.659.135	-	
BI	Clients	7	2.120.372.841	753.605.186	1.366.767.655	2.518.927.759	DM	Autres dettes	19	97.375.531	101.812.092	-	
BJ	Autres créances	8	567.521.723	43.960.448	523.561.275	587.963.130	DN	Provisions pour risques à court terme	19	2.998.443	2.998.443	-	
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (IV+V+VI)		4.870.184.554	797.565.634	4.072.618.920	5.112.789.411	DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)		844.252.930	1.008.575.972	-	
BQ	Titres de placement	9	-	-	-	-	DQ	Banques, crédits d'escompte	20	-	-	-	
BR	Valeurs à encaisser	10	-	-	-	10.714.765	DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	-	-	-	
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	2.675.299.603	-	2.675.299.603	949.683.778	DT	TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV)		-	-	-	
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (VII)		2.675.299.603	-	2.675.299.603	960.398.543	DV	Ecart de conversion - Passif (V)	12	-	-	-	
BU	Ecart de conversion - Actif (VIII)	12	-	-	-	-	DZ	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)		9.820.965.202	9.893.072.683	-	
BZ	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)		22.737.043.320	12.916.078.118	9.820.965.202	9.893.072.683							

<b>DAKARNAVE</b>		Durée de l'exercice n (en mois) :	12
Adresse de l'entreprise:		<b>Clos le</b>	31-12-2020
<b>BLD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR</b>		Durée exercice N-1 (en mois) :	12
<b>Numéro d'identification</b>	<b>01 35675 2 G 3</b>	<b>Clos le</b>	31-12-2019

**A - COMPTE DE RESULTAT - SYSTEME NORMAL**

Réf.	LIBELLES		Note	2020	2019
TA	Ventes de marchandises <b>A</b>	+	21	-	-
RA	Achats de marchandises	-	22	-	-
RB	Variation de stocks de marchandises (+ ou -)	-/+	6	-	-
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>			-	-
TB	Ventes de produits fabriqués <b>B</b>	+	21	-	-
TC	Travaux, services vendus <b>C</b>	+	21	8.352.447.855	10.324.176.972
TD	Produits accessoires <b>D</b>	+	21	170.855.199	150.832.196
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>			<b>8.523.303.054</b>	10.475.009.168
TE	Production stockée (ou déstockage)	-/+	6	-	-
TF	Production immobilisée		21	68.748.909	958.662.439
TG	Subventions d'exploitation		21	56.382.558	-
TH	Autres produits	+	21	21.081.931	9.200.862
TI	Transferts de charges d'exploitation	+	12	-	-
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	-	22	-	-
RD	Variat° de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	6	143.120.224	57.772.633
RE	Autres achats	-	22	2.091.965.257	2.961.057.883
RF	Variat° de stocks d'autres approvisionnements	-/+	6	-	-
RG	Transports	-	23	40.851.052	85.806.327
RH	Services extérieurs	-	24	3.213.540.302	4.223.497.096
RI	Impôts et taxes	-	25	60.443.407	123.960.758
RJ	Autres charges	-	26	28.661.617	47.893.442
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>			<b>3.377.175.041</b>	<b>3.942.884.330</b>
RK	Charges de personnel	-	27	2.276.577.056	2.533.931.472
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)</b>			<b>1.100.597.985</b>	<b>1.408.952.858</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et aux dépréciations	+	28	153.300.963	225.041.982
RL	Dotations aux amortissement, aux provisions et aux dépréciations	-	3C&28	1.078.362.711	1.070.644.303
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD +TJ + RL)</b>			<b>175.536.237</b>	<b>563.350.537</b>
TK	Revenus financiers et assimilés	+	29	-	422.698
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	+	28	-	5.600.000
TM	Transfert de charges financières	+	12	-	-
RM	Frais financiers et charges assimilées	-	29	68.740	32.861
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	3C&28	-	-
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>			<b>- 68.740</b>	<b>5.989.837</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE +XF)</b>			<b>175.467.497</b>	<b>569.340.374</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations	+	3D	945.000	-
TO	Autres produits HAO	+	30	-	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-	3D	-	5.600.000
RP	Autres charges HAO	-	30	-	-
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>			<b>945.000</b>	<b>- 5.600.000</b>
RQ	Participation des travailleurs	-	30	-	-
RS	Impôt sur le résultat	-	37	42.129.965	131.059.957
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)</b>			<b>134.282.532</b>	<b>432.680.417</b>

# **CERTIFICATION**



## **Dakarnave Chantiers Navals de Dakar**

### **Rapport général du commissaire aux comptes**

#### **Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2020**

Aux Actionnaires,

#### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Dakarnave Chantiers Navals de Dakar S.A. comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie ainsi que les notes annexes au 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

À notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) de l'IAASB conformément au Règlement n° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société, conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts-comptables et aux règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers**

Les états financiers annuels ont été établis et arrêtés par le Conseil d'Administration le 1er avril 2021 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers annuels, conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte Uniforme de l'OHADA révisé relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe à la direction de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que, le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes applicables et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant

d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.
- Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.
- Nous fournissons également aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles d'éthique pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les mesures de sauvegarde connexes.

## Vérifications et informations spécifiques

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport du commissaire aux comptes sur ces états financiers, et des autres informations<sup>1</sup>.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Le Commissaire aux comptes

**RACINE**  
**MEMBRE D'ERNST & YOUNG**



Makha SY  
Associé

Le 14 avril 2021

---

<sup>1</sup> Rapport de gestion, projet de texte des résolutions