

## Sommaire

- Membres des Organes Sociaux
- Rapport d'Activité du Conseil d'Administration
  1. Préambule
  2. Activité de Réparation Navale
  3. Participations Sociales
  4. Plan d'Investissement
  5. Ressources Humaines
    - 5.1. Charges de Personnel
    - 5.2. Formation
    - 5.3. Autres Indicateurs
  6. Situation Economique et Financière
  7. Perspectives pour l'année 2020
  8. Proposition d'application des résultats
  9. Remerciements
- Bilan et Comptes
  - Bilan – Actif
  - Bilan – Passif
  - Compte de Résultat - Charges
  - Compte de Résultat – Produits

Certification

## ACTIONNAIRES

LISNAVE INTERNACIONAL, S.A.....	51 %
NAVALSET- Serviços Industriais e Navais, S.A. ....	49 %

## Membres des Organes Sociaux

**Mandat triennal 2019/2021**

**Conseil d'Administration:**

**Président:**

Nélson Nunes Rodrigues

**Administrateurs:**

José António Ferreira Mendes

José António Teixeira

Rogério Jesus Pais

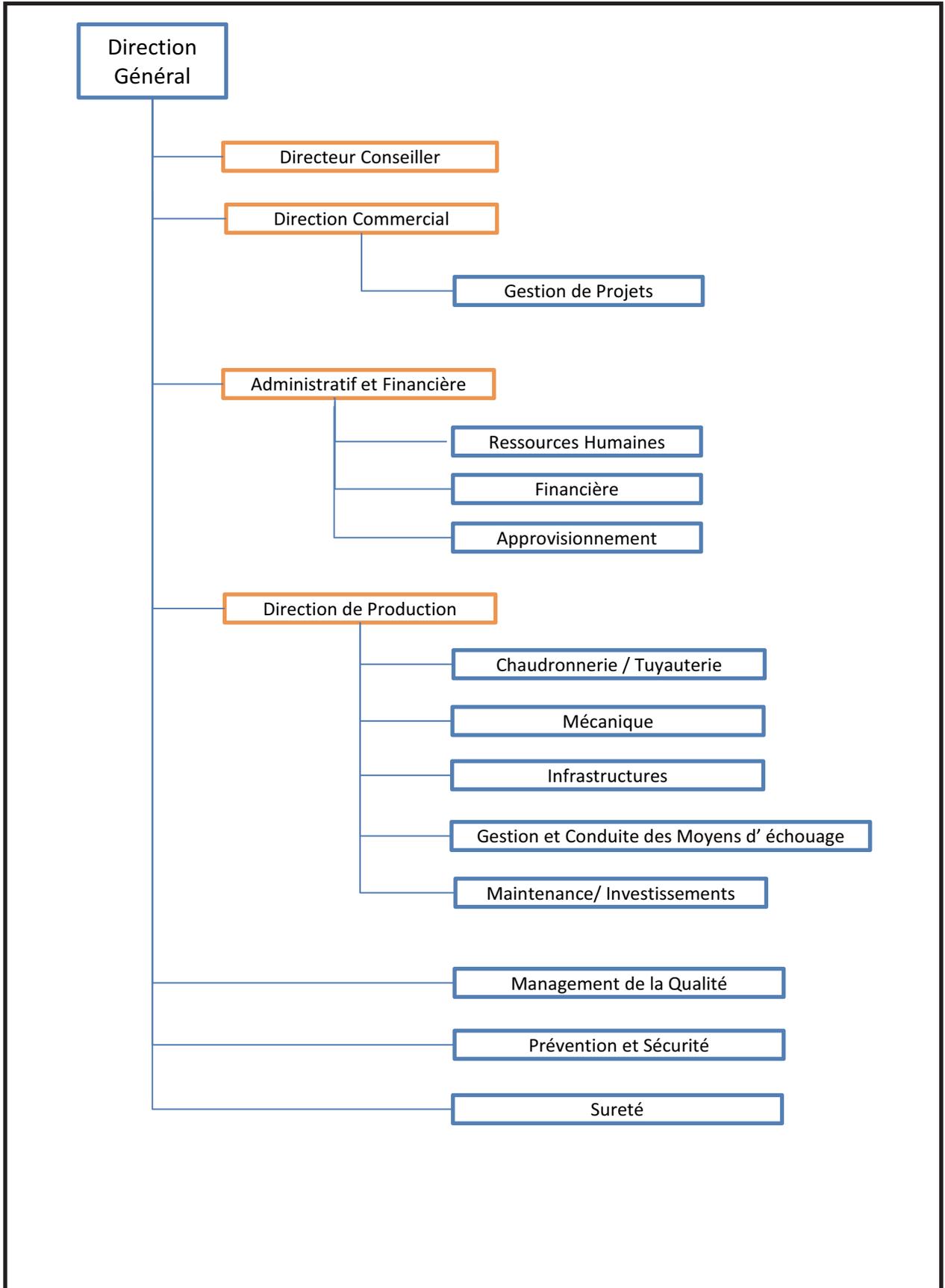
João Rui Carvalho dos Santos

**Commissaires aux Comptes:**

**RACINE**

Membre d'Ernst & Young

Dakar



## RAPPORT D'ACTIVITÉ RELATIF À L'EXERCICE DE 2019

Messieurs les Actionnaires,

Le Conseil d'Administration de Dakarnave a l'honneur de soumettre à votre bienveillante considération et approbation le rapport d'activité et comptes relatifs à l'exercice de l'année 2019.

### 1. Préambule

Le secteur de la navigation maritime, en 2019, a eu un mouvement atypique, par rapport aux dernières années. Dakarnave n'a pas réussi à obtenir la régularité habituelle, ni à réaliser des grosses réparations. Cette situation a amené des périodes caractérisées par une très faible charge de travail. En conséquence, le chiffre d'affaires a baissé de 20,5% relativement à 2018, et c'est la première fois que nous n'avons pas abouti aux prévisions du budget, avec moins 16,2%.

Le Chiffre d'Affaires de l'année 2019 de 10 475M Fcfa, est une conséquence des conditions actuelles du marché sur le secteur de l'activité maritime internationale.

En conséquence de cette réalité, le Conseil d'Administration et la Direction de Dakarnave ont pris des décisions en accord avec ces conditions objectives. Maintenir le contrôle des charges et analyser les investissements prioritaires, pour augmenter la capacité de réponse aux exigences des clients, et adaptation à de nouvelles conditions du marché.

Dakarnave maintient ses interventions sur les marchés régional et international. En 2019 la société n'a pas eu une occupation régulière des moyens d'échouage. La performance plus faible en 2019 est le résultat de la baisse des clients des flottes de pêche et de la marine marchande. Cette année, la croissance au niveau du nombre des navires réparés des années passées s'est arrêtée. Malgré une baisse dans la facturation totale par rapport à l'année précédente, les interventions par navire ont eu une valeur supérieure dans la pêche. Les nouveaux clients de la flotte chinoise, qui sont venus en 2016 avec des navires de pêche de

haute mer, maintiennent la demande des travaux à Dakarnave. Dans le secteur de la pêche il y a eu une baisse du nombre des navires réparés, avec 36 navires de moins qu'en 2019, mais seulement 0,05% de facturation en moins.

Dans la Marine Marchande il y a eu une augmentation du nombre des unités réparées, mais le total de facturation de ce secteur représente la baisse la plus importante du chiffre d'affaires. Nous avons réparé en 2019 deux navires de plus qu'en 2018, mais le total de facturation dans ce secteur est d'environ moins 31%, équivalent à moins 2 097M Fcfa.

Les actions commerciales qui ont été développées au cours des dernières années, au niveau de la satisfaction des clients, ont continué, et avec l'appui de l'actionnaire de référence Lisnave Internacional, Dakarnave va développer tous les efforts pour continuer à obtenir de meilleures performances pour l'avenir.

Le résultat net de l'exercice 2019 est de 433M Fcfa.

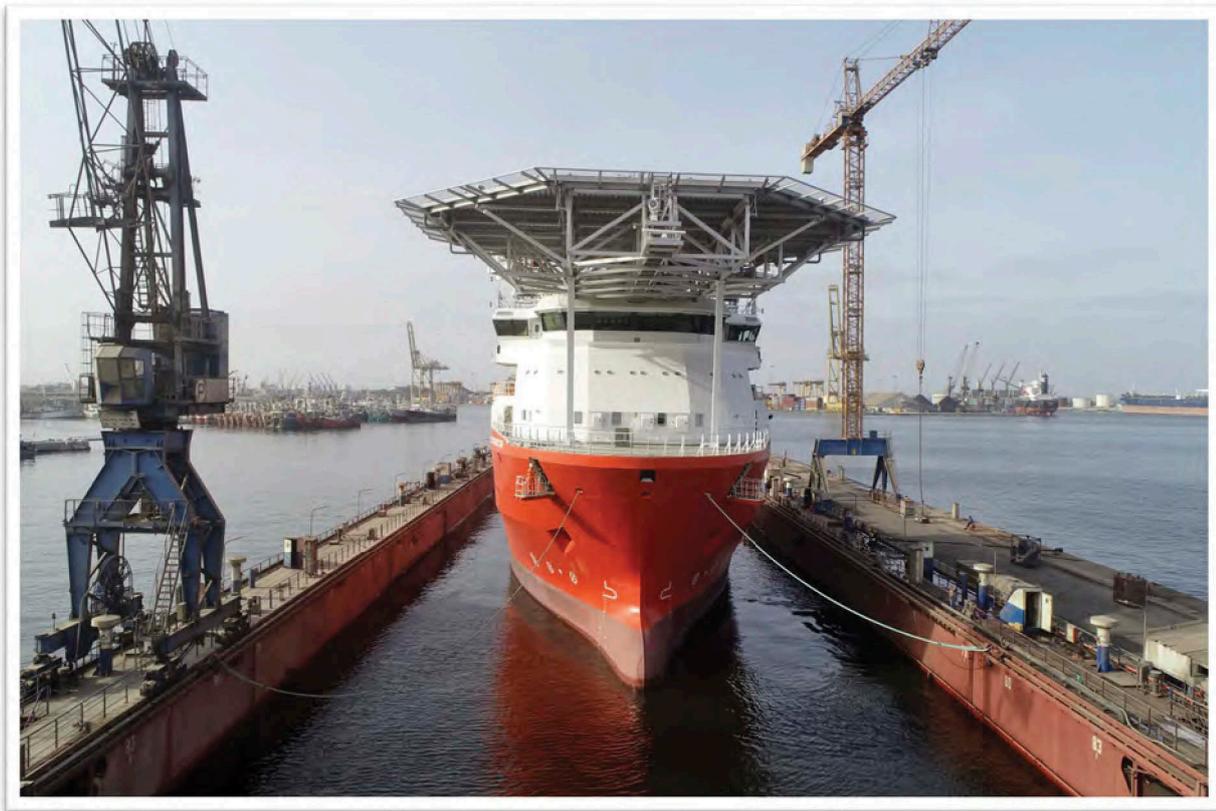
Pour obtenir ces résultats, Dakarnave a réparé un total de 229 navires, contre 269 en 2018. Pour la flotte de pêche, les grosses réparations ont permis maintenir les valeurs élevées de facturation de l'année 2018. Cette année, les flottes de pêche ont représenté un pourcentage de 47% du Chiffre d'Affaires, contre 37% en 2018.

Au cours de l'année 2019, au contraire de l'année précédente, nous n'avons pas réalisé de grosses réparations dans le secteur de la marine marchande. Ce secteur a représenté un total de 45% du Chiffre d'Affaires de l'exercice, contre le 52% de l'année précédente.

Dakarnave continue l'implémentation d'une politique de développement du potentiel du chantier, concentrée sur deux facteurs principaux : ses actifs et sa productivité.

Par rapport aux actifs propres et ceux attribués en concession, les installations, les infrastructures et équipements, comme les quais, les moyens d'élévation et tout le parc industriel, ont fait l'objet d'un grand effort financier de la part de la compagnie, qui a investi dans leur mise en œuvre et le maintien de leur certification.

Depuis la fin de la réhabilitation réalisée par l'État du Sénégal dans les infrastructures du chantier en 2003, Dakarnave a pris en charge tous les investissements nécessaires pour obtenir le niveau de performance actuelle. Ces investissements ont été appliqués dans le patrimoine de l'État, principalement, mais aussi dans les moyens de travail appartenant à Dakarnave.



Concernant la productivité, les investissements de Dakarnave ont été axés sur l'efficacité de l'utilisation de ses actifs. Au-delà des actions de formation professionnelle qui sont réalisées annuellement, Dakarnave a fait également des efforts dans l'application de méthodes organisationnelles dont la certification ISO 9001-2008 par exemple. Cette certification s'est concrétisée en 2013 et après des audits de suivi réalisés, le renouvellement a été obtenu en 2017, déjà dans le standard ISO 9001-2015.

#### CERTIFICATION DE DAKARNAVE A LA NORME OHSAS 18001

Pour répondre aux exigences du standard international en matière de sécurité dans le travail, en Juin 2017 le Système de management de la Sécurité et Santé au Travail de Dakarnave a été audité par Bureau Veritas et jugé conforme au standard de la norme OHSAS 18001:2007.

Dakarnave obtient ainsi la certification OHSAS 18001. Cette certification constitue donc un atout supplémentaire pour renforcer la confiance de la Clientèle commerciale de Dakarnave pour faire effectuer des travaux en toute sécurité dans la gestion des risques.

Pour les infrastructures, notamment le dock flottant, ces efforts se sont concrétisés avec le renouvellement en 2019, du certificat de DNV-GL, lequel est valable jusqu'en 2024.

Compte tenu de cette politique, nous considérons qu'au cours de l'exercice il y a eu une évolution, qui, à court ou moyen terme, peut conduire vers une modernisation des méthodes de travail, afin d'accroître la qualité et la productivité et d'atteindre les niveaux fixés comme objectifs. L'obtention des moyens nécessaires pour faire face aux défis du marché de la réparation navale est le but de ces objectifs, en combinant rationalité économique et innovation technologique.

Les facteurs les plus importants qui constituent les grandes lignes stratégiques, sont :

- La performance du service de réparation, avec un minimum de délai et une meilleure qualité,
- Le coût,
- Le réseau commercial,
- La capacité professionnelle et l'expertise des travailleurs.

Pour Dakarnave, la définition des objectifs passe principalement par ses clients. Leurs besoins sont des informations clés pour la création des conditions de réponse au marché. Avec l'analyse de ces informations, Dakarnave identifiera les moyens nécessaires pour garantir la compétitivité de la société.

Les effets sur l'exercice 2019 des facteurs ci-dessus mentionnés sont identifiés comme suit :

Le Chiffre d'Affaires de 2019 est d'environ 10,4 milliards de Fcfa, résultant de la distribution suivante :

- Les flottes de pêche internationales, qui constituent chaque année une base d'activités récurrentes et stables et les remorqueurs, ont représenté en 2019 environ 47% de la facturation totale.

Jusqu'en 2014 ce secteur représentait en moyenne 25% du C. A. Après l'augmentation en 2015, dont la valeur était proche des chiffres habituels de la marine marchande, on peut considérer :

- L'augmentation du nombre des navires échoués,
  - L'augmentation du nombre de grosses réparations des navires des armateurs chinois (remplacement d'acier),
  - Les grosses réparations de la flotte de pêche de haute mer,
  - Les nouveaux clients, notamment chinois, opérant au niveau de la côte de Guinée Conakry et Mauritanie.
- Les flottes de la marine marchande ne représentent pas, pour la première fois, le principal poids dans le Chiffre d'Affaires, et ont atteint en 2019 des valeurs qui représentent environ 45% du chiffre d'affaire. Cette année, contrairement à l'année précédente, il n'y a pas eu de grosses réparations dans ce secteur. Cette situation n'a pas permis de compenser, comme l'année passée, la régularité mineure des échouages des navires de la Marine Marchande pendant toute l'année. Cette situation a eu de l'influence sur la moins bonne performance.
  - La partie du Chiffre d'Affaires relative aux commandes de la Marine Militaire Nationale Sénégalaise a représenté 1%, contre 4% en 2018.
  - Une dernière catégorie de clients est représentée par les sociétés du secteur pétrolier dans les activités de « off-shore », laquelle a représenté 2% du montant total des ventes en 2019, contre 3% en 2018. Notre objectif principal, l'augmentation de la régularité des commandes de nos clients dans ce segment de marché, n'a pas abouti, mais nous continuons à développer les démarches pour y arriver.

Concernant l'activité de réparation de routine, comme d'habitude au cours des dernières années, les flottes de la Marine Marchande et des Pêches représentent la plus grande contribution au Chiffre d'Affaires. Cependant, l'arrivée régulière de nouveaux clients «off-shore», (objectif prévu pour les derniers exercices), permettra d'augmenter les niveaux de l'activité.

Cette année, les navires de la flotte de pêche réparés, 176 contre 212 en 2018, ont permis une facturation respective 4 894M Fcfa de contre 4 917M Fcfa.

Dans ce contexte, Dakarnave a clos l'exercice 2019 avec un chiffre de ventes de 10 475M Fcfa , au-dessous au budget de 16,2%, et une variation négative de 20,5% par rapport à 2018.

Des interventions ont été effectuées sur 229 navires en 2019. Cette performance est inférieure à 2018, avec 269 navires réparés. Le Total des Produits d'Exploitation a été de 11,4 milliards de Fcfa, contre les 13,7 milliards de 2018.

Le Résultat Net de l'exercice a été de 433M Fcfa, contre les 1 200M Fcfa de 2018. Ceci s'explique par les raisons déjà indiqués ci-dessus et le fait que cette année il n'y a pas eu une régularité de la demande pendant toute l'année.

Les Capitaux Propres représentent en 2019 une valeur d'environ cinq fois celle du Capital Social.

Dakarnave a gardé ses caractéristiques d'Entreprise fortement exportatrice.

Etant recherchée par des clients du marché international, Dakarnave a exporté 97,8% de ses services, dont les ventes tournent autour de 10 247M Fcfa, devenant en pourcentage l'une des entreprises qui contribuent le plus à la richesse nationale.

Le volume d'activité obtenu depuis l'année 1999, date de démarrage du Contrat de Concession, a permis à Dakarnave de respecter tous ses engagements, notamment ceux qui découlent de la Concession. Avec un montant total de Ventes de 194 milliards de Fcfa

cumulée pour cette période, la société a assuré le paiement de Charges de Personnel équivalents à 58,9 milliards Fcfa et le versement à l'État de 11,1 milliards Fcfa au titre de redevances ainsi que plus de 12,7 milliards Fcfa en impôts et contributions à la Sécurité Sociale. Pour les investissements dans les infrastructures concédées, le Dock Flottant, le Bassin de Radoub, le Syncrolift, le Slypway, le Quai Selmer, les Bâtiments et les Grues, Dakarnave a déjà injecté plus de 10,0 milliards de Fcfa.

Au mois d'octobre 2018, l'amortissement du financement que l'Agence Française de Développement a octroyé à l'Etat sénégalais pour permettre la réhabilitation du chantier à l'année 1999, a été conclu. Le montant de 7,8 milliards et les intérêts, a été réglé par une partie des redevances payées par Dakarnave depuis le début de la concession.

De cette manière et après le développement de l'activité pendant toute l'année 2019, le Conseil d'Administration a eu des perspectives positives mais prudentes, concernant l'activité pour l'année 2020. La conjoncture économique mondiale actuelle est sensible à plusieurs facteurs, et les risques restent présents. Bien que les conditions ne soient pas encore très positives, nous déploierons tous les efforts nécessaires pour dépasser le budget établi pour l'année 2020.

Relativement au programme d'investissements qui avaient été prévus pour 2019, ils se sont établis de façon suivante :

- L'acquisition d'équipement de production, notamment un compresseur, 3 postes de soudure MIG/MAG, un ventilateur, une électropompe submersible et équipement de mesure d'épissure. Le total dépensé pour l'ensemble de ces investissements a été de 144M Fcfa.
- Le montant total des grosses réparations dans le patrimoine concédé est de 923M Fcfa. Pour le remplacement de l'acier et traitement de surface du dock flottant, pour le renouvellement du certificat par la société Lloyd's/DNV, on a dépensé 655M Fcfa, et pour la réhabilitation des grues sur rails et le sincrolift, le coût total a été de 278M Fcfa.
- Pour la réhabilitation du tour St. Étienne, on a dépensé de 36M Fcfa.

- Pour l'acquisition d'autres équipements informatiques et de bureau et du mobilier, et matériel électrique, le montant de 33M Fcfa a été dépensé. Pour l'équipement de sécurité et d'autres investissements 5M Fcfa.

Le montant total des investissements en 2019, a totalisé 1 155M Fcfa.

## **2. Activité de Réparation Navale**

Par rapport à 2018, la facturation subit une baisse de 2 693M Fcfa, équivalent à 20,5%. La grande différence a été constatée au niveau des navires de la marine marchande. Cette année 2019, pour les flottes de pêche, malgré la baisse du nombre des navires réparés, moins 36 unités équivalentes à moins 17%, la facturation a maintenue pratiquement le même montant, 4 894M Fcfa en 2019, contre les 4 917M Fcfa en 2018. La marine marchande a eu la plus grande baisse, avec une valeur inférieure à 2018 de 2 097M Fcfa, moins 30,9%, et seulement moins 2 navires réparés. Seulement les remorqueurs, ont eu une petite augmentation de 53M Fcfa, plus 17,8%, et les secteurs de « off-shore » et les marines de guerre ont baissée aussi la facturation.

Au cours de l'année 2019, tel comme les dernières années depuis 2014, l'arrêt d'un charriot au Syncrolift a continué d'empêcher de travailler à pleine capacité. Pour le secteur de la pêche, on peut dire que la paralysie du charriot représente un manque à gagner d'environ 300 M Fcfa annuel.

Nous n'avons pas abouti le nombre de bateaux réparés et prévus dans le budget. Sur 243 bateaux prévus pour 2019, 229 ont été réparés au cours de cette année. Les 229 navires réparés appartiennent à 76 clients. Parmi ces navires, 39 sont de la Marine Marchande, 176 des Pêches, 5 de la Marine de Guerre Sénégalaise, 7 remorqueurs et 2 unités appartenant au secteur de l'«off-shore».

Le volume moyen de facturation des travaux par navire a été inférieur à celui de l'année précédente pour la marine commerciale, avec 39 réparés en 2019, et 37 en 2018. Le montant total de la facturation de la flotte de la Marine Marchande, a baissé 30,9%. En ce qui concerne

la flotte de pêche, le nombre des interventions est de 176 navires cette année contre 212 en 2018, mais la facturation totale a maintenu pratiquement le même montant de 2018.

La baisse de la régularité de la demande, ne nous a pas permis d'obtenir un niveau satisfaisant d'occupation de nos différents moyens d'échouage, pendant l'année.

L'occupation du dock flottant a été de 65% et de 76% pour la cale sèche.

Malgré la situation exposée, la fidélité de certains clients déjà existants dans notre portefeuille a été maintenue, et il y a eu d'autres qui sont revenus après quelques années d'absence. Nous avons été présents à la foire internationale du shipping en Oslo, NorthShipping au mois de Juin, et à la foire de St. Petersburg au mois de Septembre, et cela nous a permis de contacter des clients importants et de revitaliser les contacts avec une partie de notre réseau d'agents internationaux.

L'activité de réparation relative aux unités de la flotte de pêche et aux remorqueurs, a vu un nombre d'interventions qui ont permis d'atteindre une facturation représentant 50% du CA global; Le poids de la facturation relative aux flottes de pêche et aux remorqueurs a dépassé la moyenne des dernières années. Le pourcentage normal pour ces segments était d'environ 25%.



Les réparations de routine de la marine commerciale et du «off-shore» ont représenté 47%, avec 41 navires réparés contre les 40 navires de 2018. Celles-ci constituent l'essentiel de notre activité.

Le meilleur client de l'année 2019 a été UNION MARITIME, avec une facturation de 1,1 milliards de Fcfa et 5 navires ; CAPSEN avec 2 navires et 945,6M Fcfa a été le deuxième, OCEAN SHIPPING SERVICES, avec 4 unités et 862,4M Fcfa a été le troisième client. La MISSION CHINOISE de PÊCHE, client régulier depuis le démarrage de Dakarnave, a été séparée en deux sociétés, ZHONYU GLOBAL SEAFOOD et SENEGAL ARMEMENT. Le montant total de la facturation des deux sociétés a été de 939M Fcfa et 40 navires, contre le 1,5 milliards de Fcfa en 2018 et 60 navires. UNIBROS avec 3 navires et 720M Fcfa a été le quatrième au niveau individuel.

YUH JAN ENTREPRISE, une entreprise de pêche, avec 21 navires et 520M Fcfa, et MATRIX ENERGY, et NOAH SHIPPING avec 1 navire, sont des clients qui ont permis une facturation supérieure à 350 M Fcfa.

Entre les premiers 10 clients, cette année il y en a 4 qui appartiennent au secteur de la pêche.

Opérant essentiellement sur le marché international, Dakarnave procède à une politique de loyauté envers ses clients sans cesser, simultanément, d'essayer d'attirer de nouvelles opportunités. Dans ce contexte, nonobstant l'attention qu'elle continue à prêter à ses segments traditionnels de marché – flottes de pêche, marine marchande et de guerre – qui constituent une partie significative de son activité, Dakarnave a confirmé son activité auprès d'autres segments, parmi lesquels les unités qui opèrent dans la prospection pétrolière du Golfe de la Guinée – Supply-vessels, barges – qui peuvent représenter plus de 20% du Chiffre d'Affaires de la compagnie.

En 2019 l'activité s'est répartie comme suit, avec un total de facturation atteignant la valeur globale de 10 400M Fcfa :

DESIGNATION	2019			2018		
	Navires	Facturation	%	Navires	Facturation	%
Flotte de Pêche	176	4 894	47	212	4 917	37
Remorqueurs	7	351	3	9	298	2
Navires Marchands	39	4 692	45	37	6 789	52
Marines de Guerre	5	102	1	8	571	4
Unités «Off-shore»	2	151	2	3	350	3
Industrie	-	210	2	-	244	2
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>10 400</b>	<b>100</b>	<b>269</b>	<b>13 169</b>	<b>100</b>

Dakarnave poursuit toutes les démarches nécessaires pour encaisser les créances encore en contentieux.

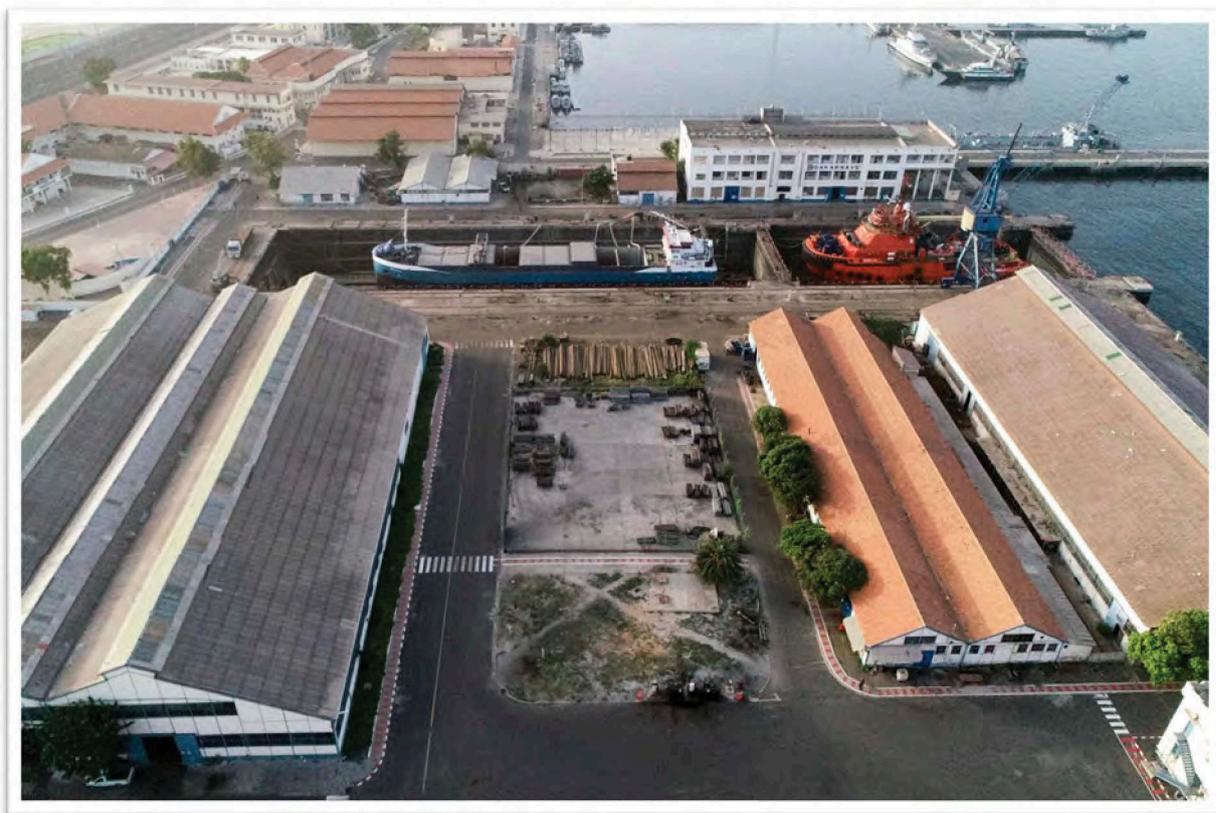
### 3. Participations Sociales

Notre filiale SATAC – Société Africaine de Traitement Anti-Corrosif, SA, dans laquelle Dakarnave détient une participation de 76,22%, continue d’être notre principale sous-traitante. Cette année, son chiffre d’affaires a atteint 346M Fcfa contre 395M Fcfa en 2018, soit une variation négative de 12,4%.

L’exercice 2019 de la société SATAC s’est soldé par un résultat négatif net d’environ 562 mille Fcfa.

Une inspection fiscale réalisée en 2019, a présenté un redressement du montant de 37 M Fcfa, ce que justifie le bas résultat net de cette année.

Les Capitaux Propres représentant en 2019 plus de 2 fois le capital social, restent à un niveau qui permet une solvabilité financière correcte grâce à une bonne couverture du passif. La valeur ajoutée et le fond de roulement restent positifs avec de bons taux de liquidité. Au total la structure de la société reste équilibrée.



#### **4. Plan des Gros Entretiens et des Investissements**

La certification DNV du dock flottant obtenu en 2015 était valable jusqu'à l'année 2019. Cette année Dakarnave a obtenu le renouvellement du certificat pour une période de cinq ans, jusqu'à l'année 2024. Cependant les travaux de traitement de surface du dock flottant concernant cette certification, se sont terminés en 2019, après une action qui avait commencée en 2016.

Pendant l'année 2019 les investissements sont adressés surtout à production.

Le total des investissements et des grosses réparations, en 2019 a été de 1 155M Fcfa.

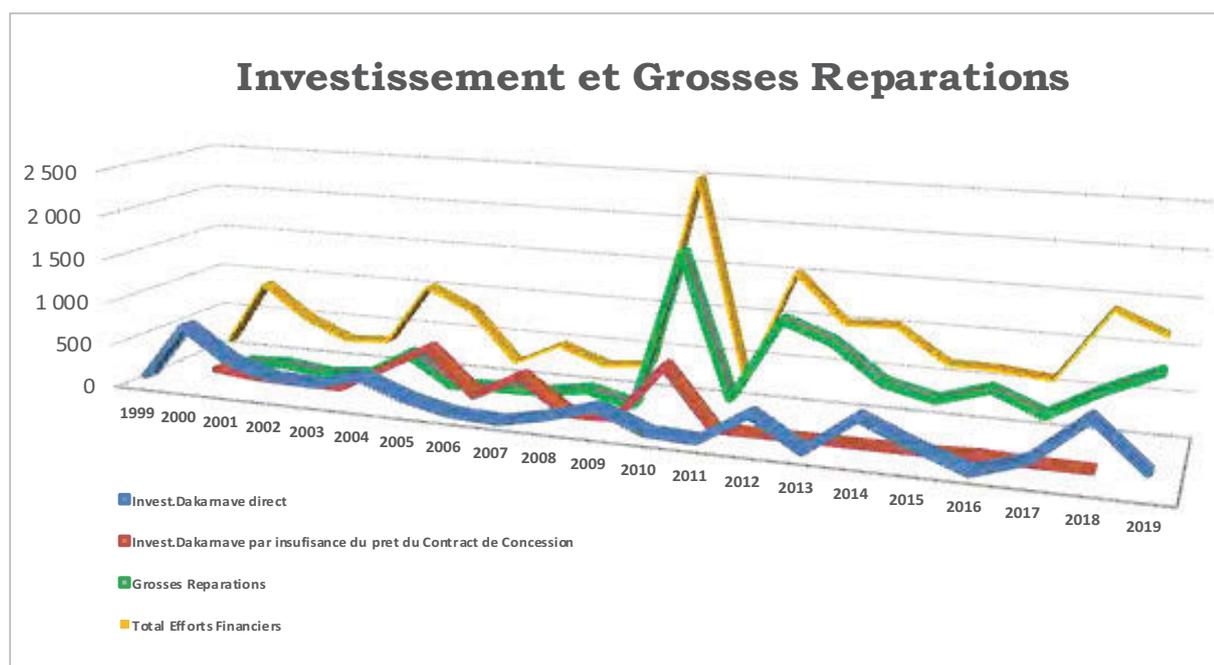
Le montant total des travaux réalisés dans le patrimoine concédé a été de 923M Fcfa. Le Dock Flottant, pour le traitement de surface et remplacement d'acier, a représenté un investissement de 655M Fcfa. Pour les grues sur rails, Syncrolift, les pompes du bassin et réhabilitation des tins on a dépensé la valeur de 278M Fcfa.

Une autre grosse réparation a été réalisée dans la réhabilitation du tour St. Étienne, pour le montant de 36M Fcfa.

Dans le domaine informatique, Dakarnave a renouvelé les licences de logiciel et des équipements informatiques, tels qu'ordinateurs, imprimantes et autre matériel, pour une valeur totale de 10M Fcfa.

L'acquisition d'un compresseur, un ventilateur, trois postes de soudure MIG/MAG, d'une électropompe, tel comme nouvel équipement de mesure d'épaisseur, ont totalisé 144M Fcfa. L'équipement électrique et d'autre équipement de production, le montant a été de 19M Fcfa.

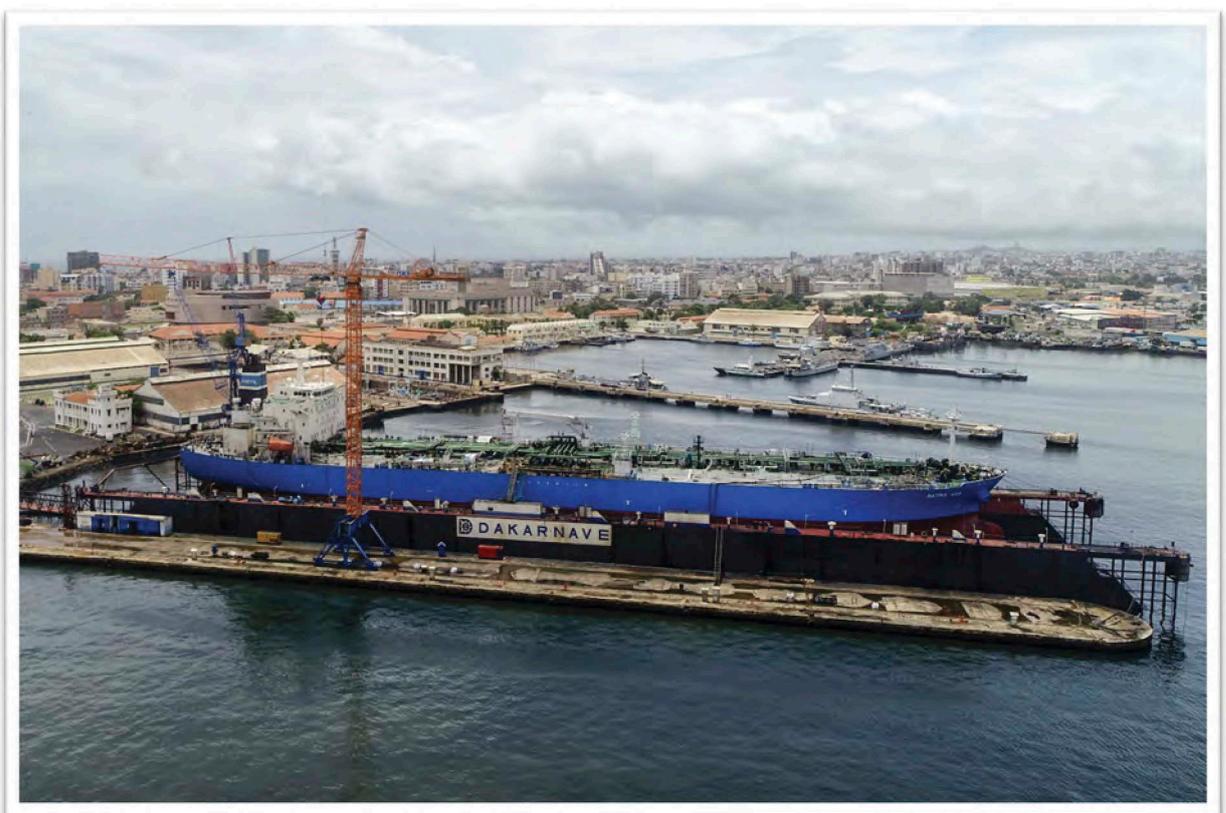
Pour le mobilier et équipement divers, le montant se chiffre à 9M Fcfa.



## 5. Ressources Humaines

Nous avons poursuivi en 2019 la recherche d'une plus grande rentabilité des procédures afin d'augmenter le niveau de productivité de l'Entreprise et d'améliorer le contrôle des coûts à tous les niveaux.

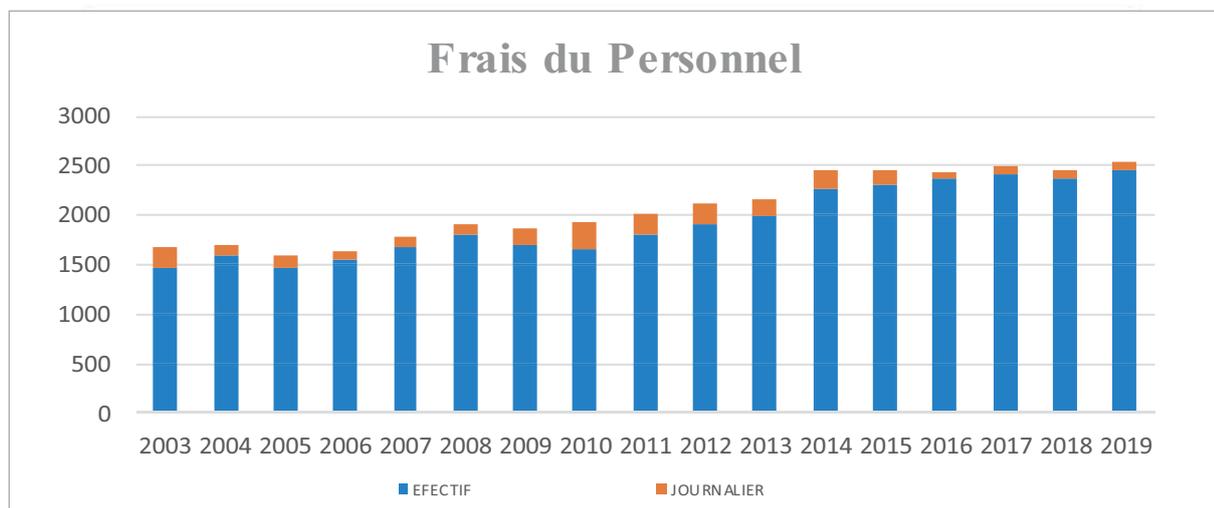
Après avoir conclu une harmonisation des sursalaires par catégorie en 2013 et fixé à trois le nombre des échelons des sursalaires par catégorie professionnelle, cette année nous avons continué la consolidation des procédures pour la rationalisation de la gestion des ressources humaines. Cette harmonisation permet d'établir une carrière professionnelle avec des motivations pour l'obtention de meilleures performances des agents et leurs avancements respectifs.



## 5.1. Charges du Personnel

Dakarnave a suivi depuis sa création une politique de remise à niveau annuelle du pouvoir d'achat des travailleurs. C'est pourquoi les valeurs de la grille des rémunérations de l'entreprise sont assez supérieures aux rémunérations officielles adoptées.

Malgré la rationalisation qui a été suivie, cela ne s'est pas traduit par une réduction des coûts par rapport au chiffre d'affaires. L'augmentation du barème salarial vérifiée en 2019 a donné lieu à la poursuite de la politique de mise à jour annuelle des salaires. Cette augmentation, qui a pour but le maintien du pouvoir d'achat des travailleurs, a eu une variation entre les 2% et les 3%.



Le montant total pour la main d'œuvre nationale, incluant la sous-traitance et les prestataires de services, a représenté 36,3% du chiffre d'affaires de 2018, contre 33,8% du chiffre d'affaires de 2017. Au niveau de la valeur totale il y a eu une baisse de 1,3%.

Les charges de Personnel ont augmenté en 2019, globalement, 2,6% par rapport à l'année précédente. Les augmentations vérifiées dans les rémunérations, d'environ 2,5% en moyenne, malgré la baisse du travail supplémentaire et saisonnier, ont eu un poids supérieur sur le chiffre d'affaires.

Le recours au travail des expatriés, qu'a été réduit drastiquement depuis le mois d'août 2016, a augmenté cette année, avec la création du département des approvisionnements, et la maintenance du poste de chef de services des infrastructures.

Le poids de la main d'œuvre journalière dans les charges globales du personnel en 2019 est d'environ 3,0%, contre les 4,1% en 2018.

<b>Rubriques</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Rémunérations	1 215 543 602	1 140 798 103
Travail Supplémentaire	346 402 308	377 849 389
Prix, Subsidés, Autres Rémunérations	689 564 106	667 537 562
<b>Sous-total</b>	<b>2 251 510 016</b>	<b>2 186 185 054</b>
Charges Sociales	282 421 456	282 646 048
<b>Sous-total</b>	<b>2 533 931 472</b>	<b>2 468 831 102</b>
Personnel Extérieur	353 947 571	383 276 567
<b>Total Charges de Personnel</b>	<b>2 887 879 043</b>	<b>2 852 107 669</b>

L'Assemblée Générale Ordinaire de Dakarnave a décidé de verser à chaque travailleur une prime, à titre extraordinaire, pour inciter, dans l'avenir, les salariés à se dépasser continuellement dans leur travail quotidien. Cette prime, pour reconnaître la participation des travailleurs aux résultats obtenus en 2018 et pour inciter, dans l'avenir, les salariés à se dépasser continuellement dans leur travail quotidien, a été en accord avec l'évaluation professionnelle et le niveau d'absentéisme de chaque travailleur et elle a varié entre 80% et 150% du salaire et sursalaire.

## **5.2. Formation**

### - Introduction

Le programme annuel de formation a pour but de renforcer les capacités et compétences des travailleurs de tous les secteurs de l'entreprise afin de contribuer à l'amélioration des performances du chantier naval pour la satisfaction des exigences de qualité des services.

### 5.2.1 - Formations réalisées en 2019

En 2019, au total 19 actions de formations ont été réalisées sur 23 prévues, avec un cumul de 6 988 heures-Hommes pour une prévision de 7 880 hH.

Tous les secteurs de l'entreprise ont été concernés, mais le secteur de la Production a bénéficié de la majorité des actions de formation pour le perfectionnement du personnel ouvrier et agent de maîtrise et cadre. Les formations réalisées en 2019 sont les suivantes :

Connaissance norme ISO 9001:2015  
Gestion maintenance GMAO  
Formation certification montage échafaudages  
Formation en français  
Qualification en soudage MIG 131  
Connaissance normes comptables IFRS  
Lead Implémenter à la Norme ISO 14001  
Connaissance Norme ISO 45001  
Anglais groupe 1  
Anglais groupe 2  
Word et Excel  
Habilitation électrique basse et haute tension  
Habilitation ATEX Niveau 1  
Habilitation ATEX Niveau 2  
Hydraulique& Pneumatique  
Pompes hydrauliques  
Automates  
Tournage, fraisage taillage engrenages  
MS-PROJECT

Les cours de renforcement en Anglais et en Français ont continué en 2019 et l'accent a été également mis sur la connaissance des nouvelles normes ISO dans leur dernière version.

Au total 195 agents tous secteurs confondus ont pu bénéficier d'une action de formation et l'indicateur de formation a été de 88,68% en 2019 par rapport à un objectif de réalisation des actions de formations de 85%.

**TOTAL : 195 agts 6 988 Heures/hommes**

### **- Bilan et Indicateurs**

Dakarnave considère la gestion de la qualité comme un facteur clé de succès dans le marché dans lequel elle opère ; en effet, dans le cadre de sa politique générale, l'accent est mis sur l'amélioration, dans la durée, du système de management et d'organisation afin d'arriver à une production conforme aux normes internationales, une démarche résolument orientée vers la satisfaction du client.

Dakarnave veut élever son savoir technologique pour atteindre le statut de chantier le plus moderne dans la maintenance et la réparation navale sur la Côte Ouest de l'Afrique.

Dakarnave se distingue par sa pertinence spécifique dans l'économie du Sénégal, présentant des caractéristiques éminemment exportatrices, dont l'importante Valeur Ajoutée Nationale qui est associée à son activité et l'élevé niveau d'emploi.

En vue de l'obtention des avantages compétitifs, Dakarnave développe une philosophie de Gestion où l'on distingue une gestion budgétaire rigoureuse et la mise en œuvre des systèmes intégrés dans des domaines importants, comme la Qualité.

La Certification ISO 9001-2008 a été un objectif qui a été concrétisé durant le premier trimestre de 2013, et confirmé par les audits réalisés en 2014 et 2015. En 2019 Dakarnave a mise à jour pour la norme ISO 9001-2015.

Le Code ISPS mais aussi les questions relatives à l'Hygiène et à la Sécurité dans le travail, sont significatifs dans le quotidien du chantier. Ce quotidien, représente une population moyenne de 500 personnes sur le chantier.

La qualification permanente de son cadre de personnel fait l'objet d'un investissement pour le présent et pour le futur.



### 5.3. Autres Indicateurs

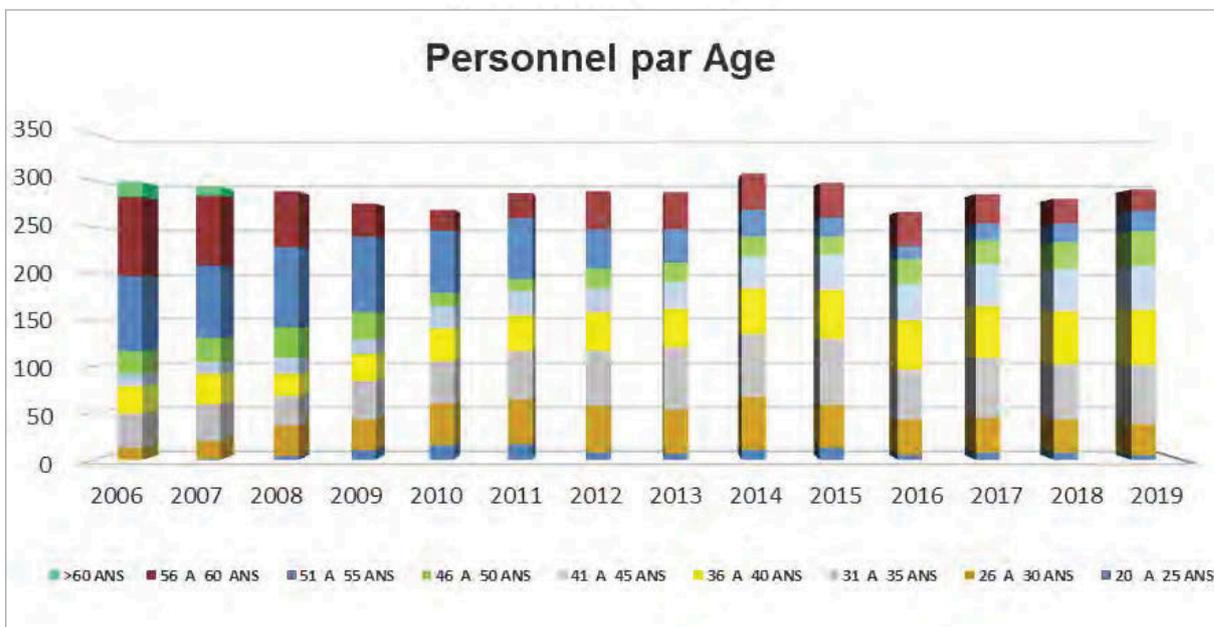
Nous avons continué en 2019 le processus, indispensable, de rajeunissement de l'ensemble du personnel. De par l'aspect physique de l'activité, nous pensons obtenir un gain significatif de productivité dès que l'âge moyen des travailleurs aura baissé. Actuellement environ 72% ont moins de 45 ans, contre les 29% en 2006. Dans la même période, les travailleurs avec un âge inférieur à 35 ans ont passé de 16% en 2006 à 35% en 2019.

Le 31 décembre 2019, l'effectif global de Dakarnave était de 298 travailleurs :

- 237 agents effectifs
- 53 agents contractuels
- 8 agents expatriés

17 agents étaient encore en stage à la fin de 2019.

Dans l'esprit de l'accord interne établi avec les travailleurs nous avons, cette année encore, financé le déplacement de deux pèlerins à la Mecque.



## 6. Situation Economique et Financière

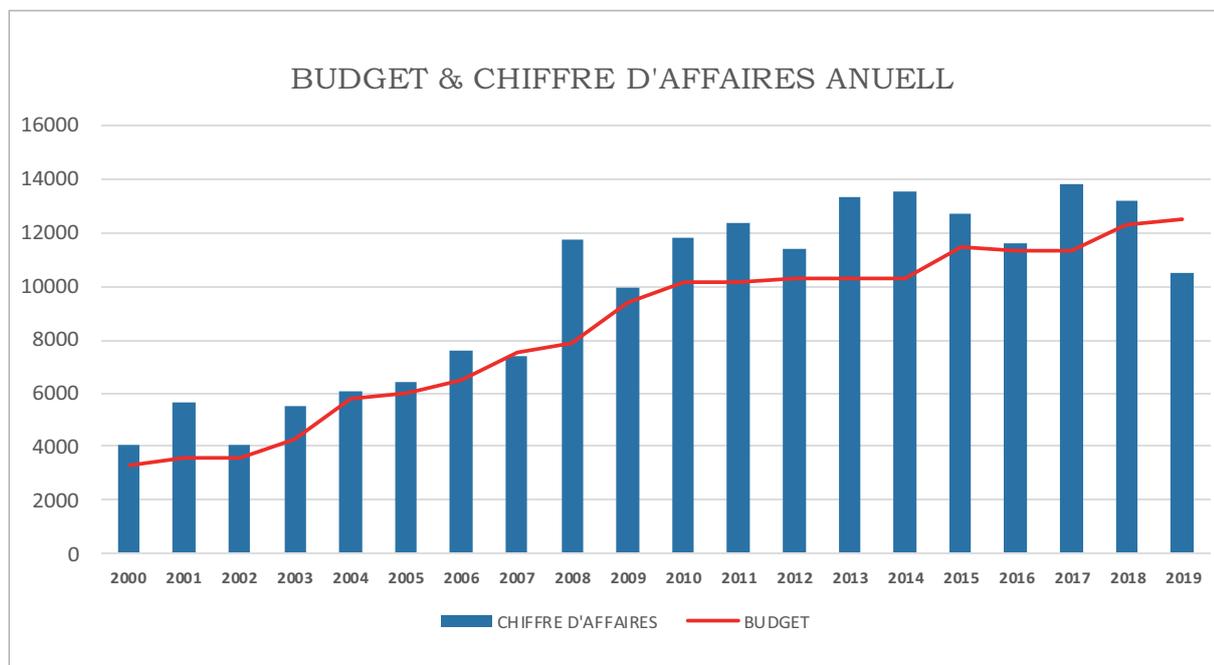
Le tableau de synthèse présenté ci-dessous montre l'évolution des indicateurs relatifs à l'exploitation de l'activité de la société pendant les derniers exercices :

### Analyse du Compte de Résultat

millions Fcfa

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Chiffre d'Affaires	11,359	12,729	11,618	13,829	13,169	10,475
Consommations Intermed.	7,304	6,265	6,540	7,418	7,027	6,327
Excedent Brut d'Exploitation	2,268	1,854	1,450	2,858	2,199	1,409
EBE/CA	16.8%	14.6%	12.5%	20.7%	16.7%	13.5%
Résultat d'Exploitation	1,118	611	596	1,897	1,441	563
Résultat Net	891	393	559	1,581	1,200	433

Dakarnave a obtenu un volume de facturation de 10 475M Fcfa résultant de la réparation de 229 navires, moins 40 que l'année précédente.



Le poids de l'entretien des Chantiers dans le total des coûts d'exploitation continue d'être excessif. Il se vérifie par le ratio EBE/CA, malgré l'augmentation de l'EBE dans les dernières années. L'augmentation du Chiffre d'Affaires et les résultats nets obtenus au cours des dernières années grâce à la gestion rigoureuse, nous ont permis de voir l'avenir avec optimisme.

Comme conséquence de la baisse des ventes cette année, les charges du Personnel permanent, ont représenté 24% du chiffre d'affaires, contre les 18% de 2018. Malgré cette variation, nous permettent de considérer que Dakarnave a une position flexible, en accord avec le marché.

L'évolution de la rentabilité est notée sur les ratios constants du tableau ci-dessous relatif au Chiffre d'Affaires :

<b>RATIOS</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Valeur Brute de la Production	113,3%	106,0%	104,1%	111,4%
Valeur Ajoutée Brute	33,5%	38,7%	35,4%	37,6%
Cash-flow	13,2%	19,0%	15,5%	14,3%
Rentabilité des Ventes	4,8%	11,4%	9,1%	4,1%
Charges c/ Personnel	21,0%	18,8%	18,7%	24,2%
Services Externes	49,1%	44,6%	46,3%	46,6%
Dotations Amortissements	7,6%	6,3%	5,6%	8,9%
Rentabilité des C. Propres	7,2%	18,8%	13,7%	5,2%
Rentabilité des Actifs	5,8%	15,2%	11,1%	4,4%

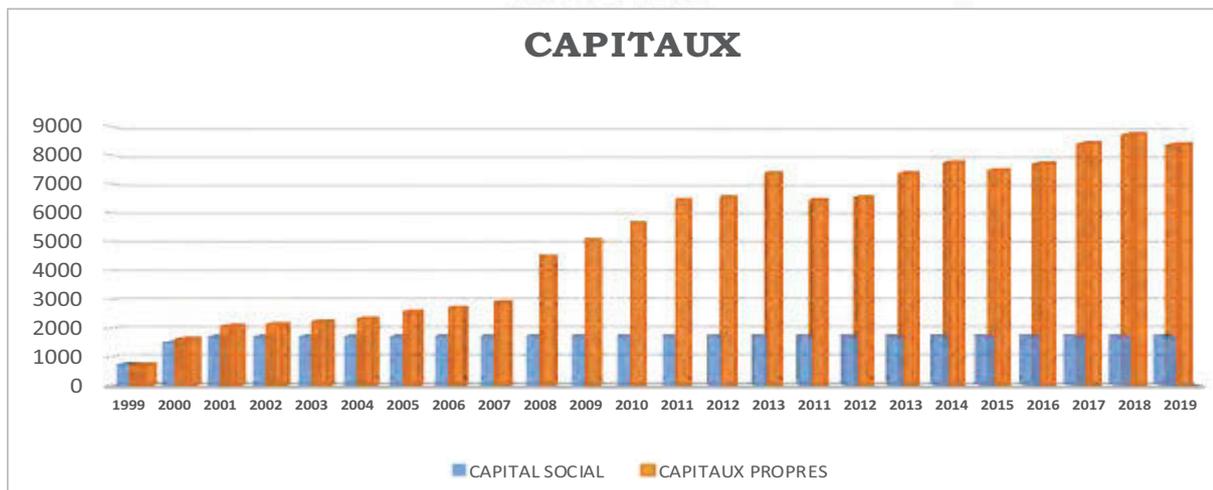
Tenant compte du cadre économique dans lequel Dakarnave a développé son activité depuis sa création, il faut souligner le fait qu'il a été possible de maintenir, au cours de ces dernières années, des ratios qui représentent une bonne performance.

<b>RATIOS</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Passif Circulant/Act. Circ.	31,6%	23,5%	24,8%	19,7%
Passif C. Délai/Act. C. Délai	22,4%	20,3%	20,8%	14,7%
Solvabilité	418,0%	423,0%	419,7%	558,5%
Auton. Financière	80,7%	80,9%	80,8%	84,8%
Liquidité Générale	317,0%	429,6%	403,6%	506,9%
Fonds de Roulement/Actif Total	50,9%	55,1%	54,8%	51,2%
Capital Propre/Capital Social	447,5%	488,2%	506,4%	485,9%

Il n'y a pas de conditions spécifiques pour assurer les variations du marché, notamment les risques de créances issues des activités pour le marché international. Cette situation oblige Dakarnave à faire son propre classement dans cette balance. Malgré cette situation, la structure financière de l'Entreprise s'est améliorée significativement ces dernières années, tant à court comme à long terme.

La liquidité générale, la solvabilité et l'autonomie financière ont maintenus un bon niveau.

Les Capitaux Propres représentent cinq fois le Capital Social. Cette situation est due aux Résultats Nets et au fait que les actionnaires ont préféré maintenir une situation confortable dans l'entreprise, au lieu d'encaisser tous les résultats.



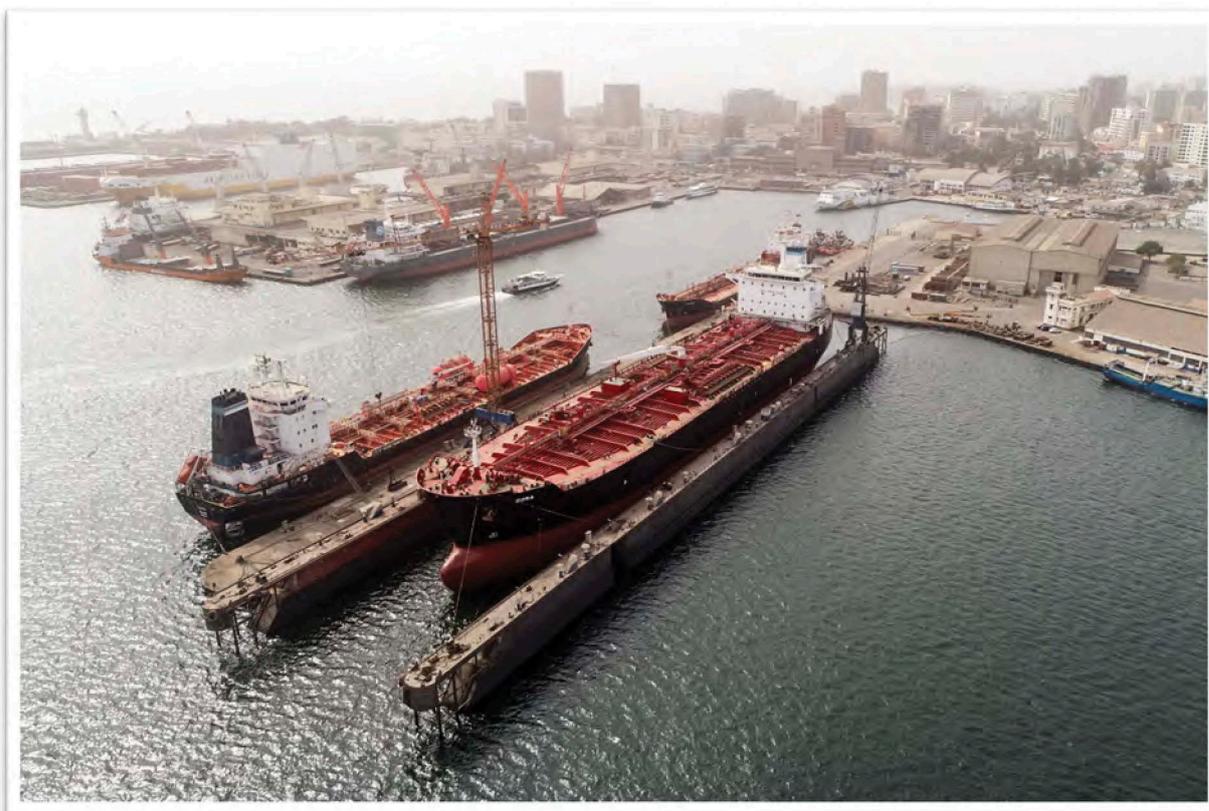
Les Capitaux Propres, d'un montant de 8 391M Fcfa au 31 décembre 2019, maintiennent la tendance des années dernières. Les Résultats Nets dans cet exercice ont été de 433M Fcfa.

## 7. Perspectives pour l'année 2020

Il est encore difficile de prévoir l'évolution du marché du transport maritime pour l'année 2020. Dans tous les cas, nous pensons que les travaux d'entretien et de réparation des bateaux commerciaux, différés pendant les dernières années en raison de la crise qui a plombé les échanges internationaux, peuvent avoir une augmentation. Ce qui nous conduit à être modérément optimistes, en prévoyant que 2020 aura une amélioration par rapport à la prévision de l'année 2019.

Dakarnave poursuivra son objectif qui vise à obtenir une optimisation de ses procédures, et, en conséquence, d'augmenter sa productivité globale et sécuriser son activité.

Du point de vue commercial, outre la politique de fidélisation des clients déjà existants dans son portefeuille, Dakarnave consolidera sa position, acquise pendant ces dernières années, dans le secteur "off-shore" de l'activité pétrolière ; l'objectif étant d'augmenter ainsi le nombre de clients fidélisés en égard à la qualité des prestations rendues sur ces unités.



L'Entreprise, dans la réalisation de l'objectif global relatif à sa Mission, intègre, également, une politique de Protection, Qualité et Sécurité, afin : d'une part, de respecter la législation en vigueur et, d'autre part, de garantir à ses clients et à ses collaborateurs un environnement favorable, sécurisé. Elle gagnera à consolider son image de référence internationale dans le domaine de la Réparation Navale, sur la côte ouest de l'Afrique, le respect des normes étant une règle d'or dans le secteur.

Sur le plan de la Formation, nous continuerons à donner la priorité au développement des Compétences des Travailleurs, tout en tenant le pari de la formation interne, de manière à sensibiliser les Travailleurs sur les aspects stratégiques, avec une attention particulière sur les bonnes pratiques de Qualité, Environnement, Sécurité et aussi Protection. C'est évidemment avec des collaborateurs valorisés, formés et conscients de leur rôle dans notre organisation, que nous avancerons toujours avec une longueur d'avance sur la concurrence.

Pour cette réussite Dakarnave a toujours compté sur l'aide inestimable et indispensable de son actionnaire majoritaire LISNAVE INTERNACIONAL, aussi bien dans la fourniture du «Know-How» indispensable, que dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

Il faut remarquer que les techniciens déplacés par LISNAVE, pour des travaux ponctuels, constituent un avantage inestimable, puisque l'urgence des travaux et l'exigence des clients, ne sont pas compatibles avec le temps nécessaire pour des appels d'offres au marché.

Nous avons fixé comme objectif du Chiffre d'affaires du Budget de 2020, la somme de 10,9 milliards de Fcfa. Maintenir le niveau d'activité sur les flottes marchandes et de la pêche, sera le principal objectif en 2020. Quoiqu'il en soit, nous prévoyons en 2020 la répartition suivante pour atteindre le chiffre d'affaires ciblé :

▪ Flotte de pêche	4,88	milliards de Fcfa
▪ Remorqueurs	0,31	«
▪ Navires marchands	5,38	«
▪ Grandes réparations	0,00	«
▪ Autres Travaux	0,32	«

Les besoins en gros entretiens et en investissements prioritaires représentent un montant total d'environ 990M Fcfa, dont il faut noter :

- Pour les grands travaux dans les infrastructures et bâtiments sont prévus 217M Fcfa.
- Les travaux de traitement de surface de tout l'acier résultant de la réhabilitation des murs du dock flottant, avec le remplacement des tôles d'aciers nécessaires pour la certification, sont terminés. Maintenant il faut installer un déflectomètre électronique pour garantir la capacité de flexibilité de la structure du dock flottant.
- L'investissement pour la réhabilitation de la salle des agents d'hygiène et Sécurité et Contrôle Qualité et le mobilier est de 57M Fcfa.
  - Pour les équipements de production, 6 postes de soudure, 1 skimmer, et outillage divers, sont prévues environ de 169 M Fcfa.
  - Acquisition d'une grue mobile TEREX RT 90 tons, 439M Fcfa.
  - Des outils et équipement de sécurité, de l'équipement informatique et mise à jour du logiciel de gestion, matériel de bureau et mobilier, sont d'autres investissements prévus.

Le volume d'investissement prévu, au total de 990M Fcfa, sera toujours en rapport avec les ressources nettes libérées pendant l'exercice 2020.

## **8. Proposition d'application des résultats**

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale des Actionnaires que le Résultat net de l'Exercice de 2019, qui s'élève à 432 680 217 Fcfa, ait l'application suivante:

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ▪ <b>Distribution des dividendes aux actionnaires</b> | <b>229 584 950 Fcfa</b> |
| ▪ <b>Report à Nouveau</b>                             | <b>203 095 267 Fcfa</b> |

## **9. Remerciements**

Pour conclure ce rapport, nous voudrions remercier nos Actionnaires pour leur présence franche et active à nos côtés, soit dans la fourniture inestimable du savoir-faire indispensable, soit dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

À tous nos Clients en général, pour la confiance qu'ils ont placée dans notre capacité et nous espérons continuer de mériter leur choix.

Nous voudrions aussi souligner la collaboration inestimable de la Marine Nationale et du Port Autonome de Dakar, des Commissaires aux Comptes et de la SIRN dans l'exécution du Contrat de Concession.

À tous nos fournisseurs et en particulier à Lisnave Internacional, qui, ponctuellement, nous a donné les possibilités d'une gestion financière équilibrée. Tout cela en tolérant les échéances des soldes à régler par Dakarnave.

Aux banques, notamment le Crédit du Sénégal, la Société Générale des Banques du Sénégal, la Compagnie Bancaire de l'Afrique de l'Ouest, BICIS et Ecobank, notre reconnaissance pour le soutien qu'ils nous ont toujours accordé.

Le mot final de reconnaissance ira pour nos collaborateurs à tous les niveaux, par leur engagement toujours présent dans la poursuite et dans l'exécution responsable de notre mission commune.

Dakar, le 5 mars 2020

L'Administrateur Directeur Général

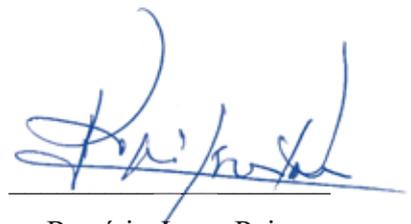
Les Administrateurs



José António Ferreira Mendes



José António Teixeira



Rogério Jesus Pais

# **BILAN ET COMPTES**



**DAKARNAVE - CHANTIERS NAVALS DE DAKAR, S.A.**

Adresse de l'entreprise :

BLD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR

Numéro d'identification : 01 35675 2 G 3

Durée de l'exercice n (en mois) :

Clos le

Durée exercice N-1 (en mois) :

Clos le

12

31-12-2019

12

31-12-2018

**A - BILAN - SYSTEME NORMAL**

ACTIF	Brut	2019 Amort./Prov.	Net	2018		PASSIF	2019		2018	
				Net	Net		Net	Net		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)</b>	<b>158.906.618</b>	<b>149.857.843</b>	<b>9.048.775</b>	<b>4.975.369</b>	<b>1.727.000.000</b>	Capital	1.727.000.000	1.727.000.000	-	1.727.000.000
Frais de développement et de prospection	-	-	-	-	-	Apporteurs, capital non appelé	-	-	-	-
(1) dont Placement en net	-	-	-	-	-	Primes liées au capital social	-	-	-	-
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	158.906.618	149.857.843	9.048.775	4.975.369	4.975.369	Ecart de réévaluation	-	-	-	-
Fonds commercial et droit au bail	-	-	-	-	-	Reserves indisponibles	373.267.099	373.267.099	-	373.267.099
Autres Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	Reserves libres	330.901.658	330.901.658	-	330.901.658
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)</b>	<b>14.718.730.678</b>	<b>10.995.394.322</b>	<b>3.723.336.356</b>	<b>3.526.304.724</b>	<b>5.526.959.888</b>	Report à nouveau	5.526.959.888	5.526.959.888	-	5.526.959.888
Terrains	-	-	-	-	-	+ ou -	-	-	-	-
(1) dont Placement en net	-	-	-	-	-	<b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ; ou Perte -)</b>	<b>432.680.217</b>	<b>1.200.192.666</b>	<b>1.200.192.666</b>	<b>1.200.192.666</b>
Bâtiments	7.740.290.406	6.146.856.989	1.593.433.417	1.395.112.110	1.395.112.110	Subventions d'investissement	-	-	-	-
(1) dont Placement en net	-	-	-	-	-	Provisions réglementées	-	-	-	-
Amenagements, agencements et installations	1.897.652.904	914.848.275	982.804.629	922.950.789	922.950.789	<b>TOTAL CAPITALX PROPRE ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>	<b>8.390.808.862</b>	<b>8.745.277.045</b>	<b>36.000.000</b>	<b>36.000.000</b>
Matériel, mobilier et actifs biologiques	4.845.783.770	3.730.703.460	1.115.080.310	1.161.537.101	1.161.537.101	Emprunts et dettes financières diverses	36.000.000	36.000.000	-	-
Matériel de transport	235.003.598	202.985.598	32.018.000	46.704.724	46.704.724	Dettes de location acquisition	-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur immobilisations	-	-	-	2.400.000	2.400.000	Provisions pour risques et charges	457.687.849	551.682.345	551.682.345	551.682.345
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (III)</b>	<b>90.499.598</b>	<b>3.000.000</b>	<b>87.499.598</b>	<b>87.499.598</b>	<b>87.499.598</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)</b>	<b>493.687.849</b>	<b>587.682.345</b>	<b>587.682.345</b>	<b>587.682.345</b>
Titres de participation	41.110.000	3.000.000	38.110.000	38.110.000	38.110.000	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II)</b>	<b>8.884.496.711</b>	<b>9.332.959.390</b>	<b>9.332.959.390</b>	<b>9.332.959.390</b>
Autres immobilisations financières	49.389.598	-	49.389.598	49.389.598	49.389.598	Dettes circulantes HAO	847.172	1.227.500	1.227.500	1.227.500
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I+II+III)</b>	<b>14.968.136.894</b>	<b>11.148.252.165</b>	<b>3.819.884.729</b>	<b>3.621.179.691</b>	<b>3.621.179.691</b>	Clients, avances reçues	147.431.457	60.986.243	60.986.243	60.986.243
<b>ACTIF CIRCULANT HAO (IV)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Fournisseurs d'exploitation	452.827.673	848.402.457	848.402.457	848.402.457
<b>STOCKS ET ENCOURS (V)</b>	<b>1.964.153.147</b>	<b>-</b>	<b>1.964.153.147</b>	<b>2.022.476.784</b>	<b>2.022.476.784</b>	Dettes fiscales et sociales	302.659.135	438.770.369	438.770.369	438.770.369
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES (VI)</b>	<b>3.957.595.871</b>	<b>808.959.607</b>	<b>3.148.636.264</b>	<b>4.015.645.909</b>	<b>4.015.645.909</b>	Autres dettes	101.812.092	143.686.251	143.686.251	143.686.251
Fournisseurs, avances versées	41.745.375	-	41.745.375	72.207.693	72.207.693	Provisions pour risques à court terme	2.998.443	2.998.443	2.998.443	2.998.443
Clients	3.283.926.918	764.999.159	2.518.927.759	3.353.799.604	3.353.799.604	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>1.008.575.972</b>	<b>1.496.071.263</b>	<b>1.496.071.263</b>	<b>1.496.071.263</b>
Autres créances	631.923.578	43.960.448	587.963.130	589.638.612	589.638.612	Banques, crédits d'escompte	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (IV+V+VI)</b>	<b>5.921.749.018</b>	<b>808.959.607</b>	<b>5.112.789.411</b>	<b>6.038.122.693</b>	<b>6.038.122.693</b>	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	-	-	-	-
Titres de placement	-	-	-	-	-	<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Valeurs à encaisser	10.714.765	-	10.714.765	1.169.728.269	1.169.728.269	Ecart de conversion - Passif (V)	-	-	-	-
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	949.683.778	-	949.683.778	1.169.728.269	1.169.728.269	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII)</b>	<b>9.893.072.683</b>	<b>10.829.030.653</b>	<b>10.829.030.653</b>	<b>10.829.030.653</b>
<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF (VII)</b>	<b>960.398.543</b>	<b>-</b>	<b>960.398.543</b>	<b>1.169.728.269</b>	<b>1.169.728.269</b>					
Ecart de conversion - Actif (VIII)	-	-	-	-	-					
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)</b>	<b>21.850.284.455</b>	<b>11.957.211.772</b>	<b>9.893.072.683</b>	<b>10.829.030.653</b>	<b>10.829.030.653</b>					

<b>DAKARNAVE CHANTIERS NAVALS DE DAKAR, S.A.</b>		12
Adresse de l'entreprise :	<b>Clos le</b>	31-12-2019
<b>BLD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR</b>	Durée exercice N-1 (en mois)	12
<b>Numéro d'identification: 01 35675 2 G 3</b>	<b>Clos le</b>	31-12-2018

**A - COMPTE DE RESULTAT - SYSTEME NORMAL**

<b>LIBELLES</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ventes de marchandises <b>A</b>	+	-	-
Achats de marchandises	-	-	-
Variation de stocks de marchandises (+ ou -)	-/+	-	-
<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>		-	-
Ventes de produits fabriqués <b>B</b>	+	-	-
Travaux, services vendus <b>C</b>	+	10.324.176.972	12.964.665.495
Produits accessoires <b>D</b>	+	150.832.196	203.959.660
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>		<b>10.475.009.168</b>	<b>13.168.625.155</b>
Production stockée (ou déstockage)	-/+	-	-
Production immobilisée		958.662.439	414.307.522
Subventions d'exploitation		-	-
Autres produits	+	9.200.862	42.509.248
Transferts de charges d'exploitation	+	-	-
Achats de matières premières et fournitures liées	-	-	-
Variat° de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	57.772.633	80.731.715
Autres achats	-	2.961.057.883	3.199.384.973
Variat° de stocks d'autres approvisionnements	-/+	-	-
Transports	-	85.806.327	78.749.982
Services extérieurs	-	4.223.497.096	5.385.550.255
Impôts et taxes	-	123.960.958	21.461.960
Autres charges	-	47.893.442	192.046.316
<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>		<b>3.942.884.130</b>	<b>4.667.516.724</b>
Charges de personnel	-	2.533.931.472	2.468.831.102
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)</b>		<b>1.408.952.658</b>	<b>2.198.685.622</b>
Reprises d'amortissements, provisions et aux dépréciations	+	225.041.982	82.888.011
Dotations aux amortissement, aux provisions et aux dépréciations	-	1.070.644.303	840.816.981
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD +TJ + RL)</b>		<b>563.350.337</b>	<b>1.440.756.652</b>
Revenus financiers et assimilés	+	422.698	8.876.867
Reprises de provisions et dépréciations financières	+	5.600.000	-
Transfert de charges financières	+	-	-
Frais financiers et charges assimilées	-	32.861	55.903
Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>		<b>5.989.837</b>	<b>8.820.964</b>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE +XF)</b>		<b>569.340.174</b>	<b>1.449.577.616</b>
Produits des cessions d'immobilisations	+	-	-
Autres produits HAO	+	-	-
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-	5.600.000	-
Autres charges HAO	-	-	-
<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>		- 5.600.000	-
Participation des travailleurs	-	-	-
Impôt sur le résultat	-	131.059.957	249.384.950
<b>RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)</b>		<b>432.680.217</b>	<b>1.200.192.666</b>

# **CERTIFICATION**





Building a better  
working world

Racine  
22, rue Ramez Bourgi  
B.P. 545 Dakar  
Sénégal

Tel: +221 33 849 22 22  
Fax: +221 33 823 80 32  
ey.com

## Dakarnave Chantiers Navals de Dakar

### Rapport général du commissaire aux comptes

Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2019

Aux actionnaires,

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Dakarnave Chantiers Navals de Dakar SA comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie ainsi que les notes annexes au 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

À notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) de l'IAASB conformément au Règlement n° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société, conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts-comptables et aux règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, conformément aux règles et méthodes comptables de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe à la Direction de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que, le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes applicables et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.
- Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.
- Nous fournissons également aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles d'éthique pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les mesures de sauvegarde connexes.

#### Vérifications et informations spécifiques

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états

financiers et notre rapport du commissaire aux comptes sur ces états financiers, et des autres informations<sup>1</sup>.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Le Commissaire aux comptes  
RACINE  
MEMBRE D'ERNST & YOUNG



Makha SY  
Associé

Le 6 avril 2020

---

<sup>1</sup> Rapport de gestion, projet de texte des résolutions