

## SOMMAIRE

- Membres des Organes Sociaux
  
- Rapport d'Activité du Conseil d'Administration
  - 1. Préambule
  - 2. Activité de Réparation Navale
  - 3. Participations Sociales
  - 4. Plan d'Investissement
  - 5. Ressources Humaines
    - 5.1. Charges de Personnel
    - 5.2. Formation
    - 5.3. Autres Indicateurs
  - 6. Situation Economique et Financière
  - 7. Perspectives pour l'année 2019
  - 8. Proposition d'application des résultats
  - 9. Remerciements
  
- Bilan et Comptes
  - Bilan – Actif
  - Bilan – Passif
  - Compte de Résultat - Charges
  - Compte de Résultat – Produits

Certification

## **ACTIONNAIRES**

LISNAVE INTERNACIONAL, S.A. ....	51 %
NAVALSET- Serviços Industriais e Navais, S.A. ....	49 %

## **Membres des Organes Sociaux**

### **Mandat triennal 2016/2018**

#### **Conseil d'Administration:**

##### **Administrateurs:**

José António Ferreira Mendes

José António Teixeira

Rogério Jesus Pais

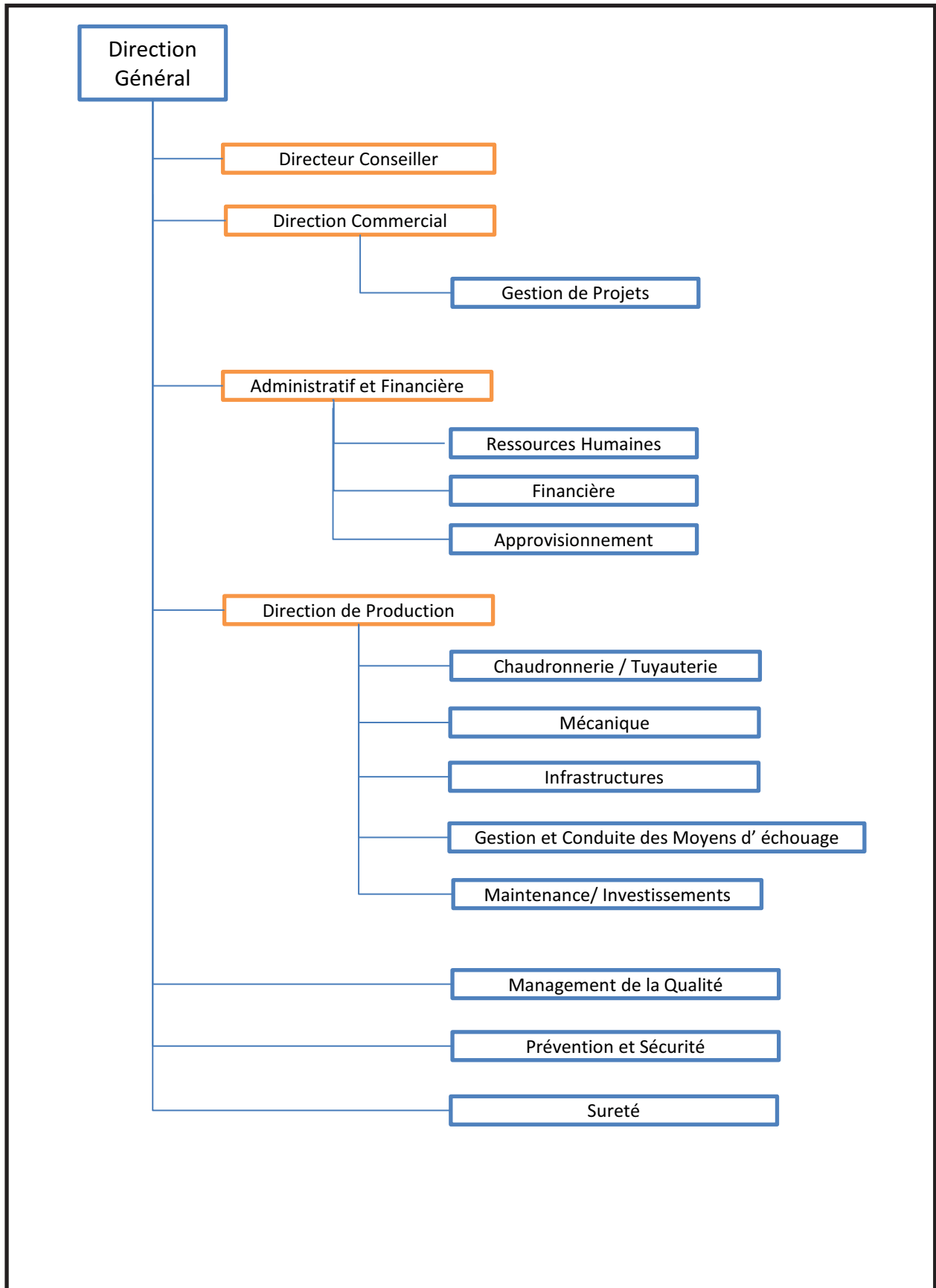
João Rui Carvalho dos Santos

#### **Commissaires aux Comptes:**

##### **RACINE**

Membre d'Ernst & Young

Dakar



## RAPPORT D'ACTIVITÉ RELATIF À L'EXERCICE DE 2018

Messieurs les Actionnaires,

Le Conseil d'Administration de Dakarnave a l'honneur de soumettre à votre bienveillante considération et approbation le rapport d'activité et comptes relatifs à l'exercice de l'année 2018.

### **1. Préambule**

La relance économique avérée de l'économie mondiale en 2017 a eu son reflet dans le secteur de la navigation maritime, avec une continuation en 2018. Dakarnave, en 2018, n'a pas réussi à obtenir la même régularité qu'en 2017, mais a réalisé une grosse réparation. Cette situation a permis de compenser les périodes caractérisées par une très faible charge de travail, surtout pendant certaines périodes, et par contre une surcharge de travail pendant d'autres périodes de l'année.

Le Chiffre d'Affaires de l'année 2018 de 13 169 M Fcfa, est une conséquence des conditions actuelles du marché au secteur de l'activité maritime internationale.

Comme conséquence de cette réalité, le Conseil d'Administration et la Direction de Dakarnave ont pris des décisions en accord avec ces conditions objectives. Maintenir le contrôle des charges et analyser les investissements prioritaires, pour augmenter la capacité de réponse aux exigences des clients.

Dakarnave maintient ses interventions sur les marchés régional et international. En 2018 la société a eu une occupation régulière des moyens d'échouage. La performance est le résultat de l'augmentation des clients de la flotte de pêche qui est survenue en 2015, et ce, malgré une baisse en 2016. Cette année maintient la croissance au niveau du nombre des navires réparés, malgré une baisse dans la facturation totale par rapport à l'année précédente.

Les nouveaux clients de la flotte chinoise, qui sont venus en 2016 avec des navires de pêche de haute mer, maintiennent la demande des travaux à Dakarnave. Dans le secteur de la marine Marchande il y a eu une baisse du nombre des navires réparés, avec 8 navires en moins qu'en 2017, et 8% de facturation en moins.

Grâce aux actions commerciales qui ont été développées au cours des dernières années, au niveau de satisfaction des clients et au soutien de l'actionnaire de référence Lisnave Internacional, la Société a maintenu, au cours de l'exercice 2018, les meilleures performances.

Le résultat net de l'exercice 2018 est de 1 200 M Fcfa.

Pour obtenir ces résultats, Dakarnave a réparé 269 navires, contre les 244 en 2017. Pour la flotte de pêche, les grosses réparations n'ont pas maintenu les valeurs élevées de facturation de l'année 2017. Cette année, les flottes de pêche ont représenté un pourcentage de 37% du Chiffre d'Affaires, contre 43% en 2017.

Au cours de l'année 2018, au contraire de l'année précédente, nous avons réalisé une grosse réparation, dans le secteur de la marine marchande. Ce secteur a représenté un total de 52% du Chiffre d'Affaires de l'exercice.

Dakarnave continue l'implémentation d'une politique de développement du potentiel du chantier, concentrée sur deux facteurs principaux : ses actifs et sa productivité.

Par rapport aux actifs propres et ceux attribués en concession, les installations, les infrastructures et équipements, comme les quais, les moyens d'élévation et tout le parc industriel, ont fait l'objet d'un grand effort financier de la part de la compagnie, qui a investi dans leur mise en œuvre et le maintien de leur certification.

Depuis la fin de la réhabilitation réalisée par l'État du Sénégal dans les infrastructures du chantier en 2003, Dakarnave a pris en charge tous les investissements nécessaires pour obtenir le niveau de performance actuelle. Ces investissements ont été appliqués dans la réhabilitation du patrimoine de l'État, principalement, mais aussi dans les moyens de travail appartenant à Dakarnave.



Concernant la productivité, les investissements de Dakarnave ont été axés sur l'efficacité de l'utilisation de ses actifs. Au-delà des actions de formation professionnelle qui sont réalisées annuellement, Dakarnave a fait également des efforts dans l'application de méthodes organisationnelles dont la certification ISO 9001-2008 par exemple. Cette certification s'est concrétisée en 2013 et après des audits de suivi réalisés, le renouvellement a été obtenu en 2017, déjà dans le standard ISO 9001-2015.

#### **Certification de Dakarnave à la Norme OHSAS 18001**

Pour répondre aux exigences du standard international en matière de sécurité dans le travail, en Juin 2017 le Système de management de la Sécurité et Santé au Travail de Dakarnave a été audité par Bureau Veritas et jugé conforme au standard de la norme OHSAS 18001:2007.

Dakarnave obtient ainsi la certification OHSAS 18001. Cette certification constitue donc un atout supplémentaire pour renforcer la confiance de la Clientèle commerciale de Dakarnave pour faire effectuer des travaux en toute sécurité dans la gestion des risques.

Pour les infrastructures, notamment le dock flottant, ces efforts se sont concrétisés avec le renouvellement en 2015, du certificat de DNV-GL, lequel est valable jusqu'en 2019.

Compte tenu de cette politique, nous considérons qu'au cours de l'exercice il y a eu une évolution, qui, à court ou moyen terme, peut conduire vers une modernisation des méthodes de travail, afin d'accroître la qualité et la productivité et d'atteindre les niveaux fixés comme objectifs. L'obtention des moyens nécessaires pour faire face aux défis du marché de la réparation navale est le but de ces objectifs, en combinant rationalité économique et innovation technologique.

Les facteurs les plus importants qui constituent les grandes lignes stratégiques, sont :

- La performance du service de réparation, avec un minimum de délai et une meilleure qualité,
- Le coût,
- Le réseau commercial,
- La capacité professionnelle et l'expertise des travailleurs.

Pour Dakarnave, la définition des objectifs passe principalement par ses clients. Leurs besoins sont des informations clés pour la création des conditions de réponse au marché. Avec l'analyse de ces informations, Dakarnave identifiera les moyens nécessaires pour garantir la compétitivité de la société.

Les effets sur l'exercice 2018 des facteurs ci-dessus mentionnés sont identifiés comme suit :

Le Chiffre d'Affaires de 2018 est d'environ 13,2 milliards de Fcfa, résultant de la distribution suivante :

- Les flottes de pêche internationales, qui constituent chaque année une base d'activités récurrentes et stables et les remorqueurs, ont représenté en 2018 environ 37 % de la facturation totale.

Jusqu'en 2014 ce secteur représentait en moyenne 25% du C.A. Après l'augmentation en 2015, dont la valeur était proche des chiffres habituels de la marine marchande, on peut considérer:

- L'augmentation du nombre des navires échoués,
  - L'augmentation du nombre de grosses réparations des navires des armateurs chinois (remplacement d'acier),
  - Les grosses réparations de la flotte de pêche de haute mer,
  - Les nouveaux clients, notamment chinois, opérant au niveau de la côte de Guinée Conakry et Mauritanie.
- 
- Les flottes de la marine marchande représentent le principal poids dans le Chiffre d'Affaires et ont atteint en 2018 des valeurs qui représentent environ 52%. Cette année, contrairement à l'année précédente, il y a eu une grosse réparation dans ce secteur. Cette situation a permis de compenser, cette année, la plus faible régularité des échouages des navires de la Marine Marchande pendant toute l'année, et elle a eu de l'influence dans l'obtention d'une bonne performance.
  - La partie du Chiffre d'Affaires relative aux commandes de la Marine Militaire Nationale Sénégalaise a représenté 4%, contre les 2% en 2017.
  - Une dernière catégorie de clients est représentée par les sociétés du secteur pétrolier dans les activités de «off-shore», laquelle a représenté 3% du montant total des ventes en 2018, contre le 2% en 2017. Notre objectif principal, l'augmentation de la régularité des commandes de nos clients dans ce segment de marché, n'a pas abouti, mais nous continuons à développer les démarches pour y arriver.

Concernant l'activité de réparation de routine, comme d'habitude au cours des dernières années, les flottes de la Marine Marchande et des Pêches représentent la plus grande contribution au Chiffre d'Affaires. Cependant, l'arrivée régulière de nouveaux clients «off-shor», (objectif prévu pour les derniers exercices), permettra d'augmenter les niveaux de l'activité.

Des interventions ont été effectuées sur 269 navires en 2018. Cette performance est similaire à 2017, avec 244 navires réparés.

Cette année, les navires de la flotte de pêche réparés, 212 en 2018 contre 188 en 2017, ont permis une facturation respective de 4 917 M Fcfa contre 5 801 M Fcfa. Cette différence dans le secteur, marque la variation négative du chiffre d'affaires de 2017 pour 2018.



Dans ce contexte, Dakarnave a clos l'exercice 2018 avec un chiffre de ventes de 13 169 M Fcfa, soit une augmentation de 8% par rapport au budget, et une variation négative de 4,8% par rapport à 2017.

Le Total des Produits d'Exploitation a été de 13,7 milliards de Fcfa, contre les 14,7 milliards de 2017.

Le Résultat Net de l'exercice a été de 1.200 M Fcfa, contre les 1 581 M Fcfa de 2017. Ceci s'explique par les raisons déjà indiqués ci-dessus, et le fait que cette année il n'y a pas eu une régularité de la demande pendant toute l'année.

Les Capitaux Propres représentent en 2018 une valeur cinq fois celle du Capital Social.

Dakarnave a gardé ses caractéristiques d'Entreprise fortement exportatrice.

Etant recherchée par des clients du marché international, Dakarnave a exporté 92,8% de ses services, dont les ventes tournent autour de 12.226 M Fcfa, devenant en pourcentage l'une des entreprises qui contribuent le plus à la richesse nationale.

Le volume d'activité obtenu depuis l'année 1999, date de démarrage du Contrat de Concession, a permis à Dakarnave de respecter tous ses engagements, notamment ceux qui découlent de la Concession. Avec un montant total de Ventes de 183 milliards de Fcfa cumulée pour cette période, la société a assuré le paiement de Charges de Personnel équivalents à 55,1 milliards Fcfa et le versement à l'État de 10,9 milliards Fcfa au titre de redevances ainsi que plus de 7,4 milliards Fcfa en impôts et contributions à la Sécurité Sociale. Pour les investissements (grosses réparations) dans les infrastructures concédées, le Dock Flottant, le Bassin de Radoub, le Syncrolift, le Slypway, le Quai Selmer et les Bâtiments, Dakarnave a déjà injecté plus de 9,4 milliards de Fcfa.

Au mois d'octobre 2018, l'amortissement du financement que l'Agence Française de Développement a octroyé à l'Etat sénégalais pour permettre la réhabilitation du chantier à l'année 1999, a été conclu. Le montant de 7,8 milliards et les intérêts respectifs ont été réglés par une partie des redevances payées par Dakarnave depuis le début de la concession.

De cette manière et après le développement de l'activité pendant toute l'année 2018, le Conseil d'Administration a des perspectives positives concernant l'activité pour l'année 2019. La conjoncture économique mondiale actuelle commence à changer, par rapport aux dernières années et les risques, restant présents, ont diminué. Bien que les conditions ne soient pas encore très positives, nous déploierons tous les efforts nécessaires pour dépasser le budget établi pour l'année 2019.

Relativement au programme d'investissements qui avaient été prévus pour 2018, ils se sont établis de façon suivante:

- L'acquisition d'équipement de production, notamment nouvel matériel d'échafaudage, équipement de peinture, un compresseur, une machine à laver, deux ventilateurs, pompe submersible. Le total dépensé pour l'ensemble de ces investissements a été de 592 M Fcfa.
- Pour les grosses réparations dans le patrimoine concédé, dans les installations administratives et de stockage, la réhabilitation des rebords du Bassin, protection cathodique du quai Selmer, remplacement de l'acier et traitement de surface du dock flottant, et les réparations dans la grue sur rails du quai Selmer, dans les rails et chariots du sincrolift. Le montant total des grosses réparations a été de 670 M Fcfa.
- Pour l'acquisition d'autres équipements informatiques et de bureau et du mobilier, le montant de 49 M Fcfa a été dépensé. Une nouvelle ambulance a été acquise pour les services médicaux de l'entreprise pour le montant de 14 M Fcfa.

Le montant total des investissements, en 2018, a totalisé 1 382 M Fcfa.

Fin 2017 les investissements en cours totalisait 199M Fcfa. Pour la confection des tins, 33 M Fcfa, la réhabilitation du rebord du Bassin par le montant de 15 M Fcfa, et l'installation de 626 anodes de zinc au Quai Selmer, par 151 M Fcfa. Tous ces travaux se sont terminés au cours de l'année 2018.

## 2. Activité de Réparation Navale

Par rapport à 2017, la facturation a baissé de 660 M Fcfa, équivalent à 4,8%. La grande différence a été constatée au niveau des navires de pêche. Cette année 2018, pour les flottes de pêche, malgré l'augmentation du nombre des navires réparés, la facturation a connu une baisse de 884 M Fcfa, comme conséquence d'une diminution des grosses réparations par rapport à 2017. La marine marchande a eu aussi une valeur inférieure à celle de 2017 de 414 M Fcfa. Les remorqueurs «off-shore» et les travaux industriels extraordinaires ont enregistré des augmentations de facturation.

Au cours de l'année 2018 l'arrêt du charriot au Syncrolift a continué d'empêcher de travailler à pleine capacité. Nous avons arrêté partiellement, à la fin du mois d'Août, vu l'interdiction des travaux de nuit dans cette infrastructure. Ces mesures avaient été prises au mois de Septembre 2014, pour permettre de mettre en place des meilleures conditions de sécurité.

Pour le secteur de la pêche, on peut dire que la paralysie du charriot représente un manque à gagner d'environ 300 M Fcfa.

Nous avons dépassé le nombre de bateaux réparés et prévus dans le budget. Sur 239 bateaux prévus pour 2018, 269 ont été réparés au cours de cette année. Les 269 navires réparés appartiennent à 70 clients. Parmi ceux-ci, 45 sont de la Marine Marchande, 188 des Pêches, 5 de la Marine de Guerre Sénégalaise, 3 remorqueurs et 3 unités appartenant au secteur de l'«off-shore».

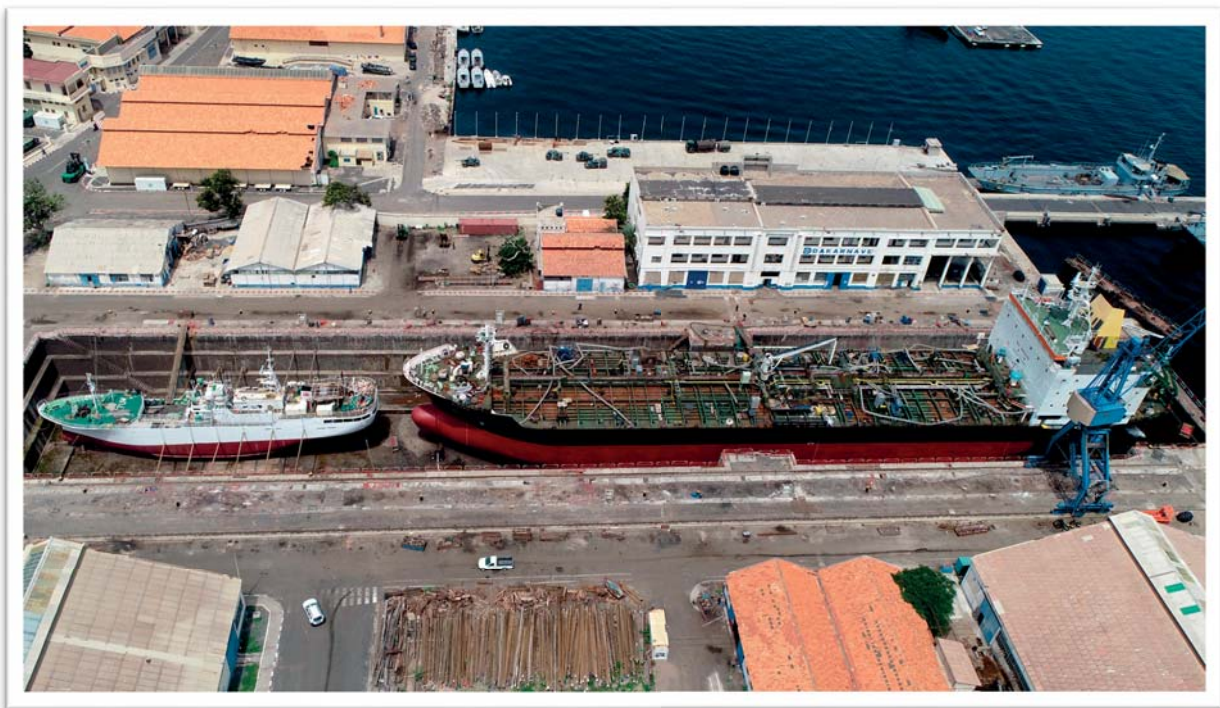
Le volume moyen de facturation des travaux par navire a été inférieur à celui de l'année précédente pour la flotte de pêche. En ce qui concerne la marine commerciale, le nombre des interventions est de 37 navires cette année contre 45 en 2017. Le montant total de la facturation de la flotte de la Marine Marchande, a baissé 7,1%.

Malgré la baisse de la régularité de la demande, nous avons obtenu un niveau satisfaisant d'occupation de nos différents moyens d'échouage, pendant l'année.

L'occupation du dock flottant a été de 86% et de 83% pour la cale sèche.

Cette performance est la conséquence de la fidélité de certains clients, déjà existants dans notre portefeuille, et d'autres qui sont revenus après quelques années d'absence. Nous avons été présents à la foire internationale du shipping en Athènes, Posidonia, au mois de Juin et cela nous a permis de contacter des clients importants et de revitaliser les contacts avec une partie de notre réseau d'agents internationaux.

L'activité de réparation relative aux unités de la flotte de pêche et aux remorqueurs, a vu un nombre d'interventions qui ont permis d'atteindre une facturation représentant 39% du CA global ; la facturation relative aux flottes de pêche et aux remorqueurs a dépassé la moyenne des dernières années. Le pourcentage normal pour ces segments était d'environ 25%.



Les réparations de routine de la marine commerciale et du «off-shore» ont représenté 48%, avec 39 navires réparés. Avec la grosse réparation le pourcentage est de 55%. Celles-ci constituent l'essentiel du chiffre d'affaires.

Le meilleur client de l'année 2018 a été UNION MARITIME, avec une facturation de 1,7 milliards de Fcfa et 7 navires ; la MISSION CHINOISE de PÊCHE, client régulier depuis le démarrage de Dakarnave, a été le deuxième avec une facturation de 1,5 milliards de Fcfa et 60 navires. MARITEC, avec 2 unités et 1,0 M Fcfa a été le troisième client.

UNIBROS avec 4 navires, et EMT avec 28 navires et CAPSEN avec 2 navires, deux entreprises de pêche, et la MARINE NATIONALE avec 8 navires et NOAH SHIPPING avec 1 navire, sont des clients qui ont permis une facturation supérieure à 500 M Fcfa.

Opérant essentiellement sur le marché international, Dakarnave procède à une politique de loyauté envers ses clients sans cesser, simultanément, d'essayer d'attirer de nouvelles opportunités. Dans ce contexte, nonobstant l'attention qu'elle continue à accorder à ses segments traditionnels de marché – flottes de pêche, marine marchande et de guerre – qui constituent une partie significative de son activité, Dakarnave a confirmé son activité auprès d'autres segments, parmi lesquels les unités qui opèrent dans la prospection pétrolière du Golfe de la Guinée – Supply-vessels, barges – qui peuvent représenter plus de 20% du Chiffre d'Affaires de la compagnie.

En 2018 l'activité s'est répartie comme suit, avec un Chiffre d'Affaires atteignant la valeur globale de 13 168 625 155 Fcfa :

DESIGNATION	Navires	2017		2018		
		Facturation	%	Navires	Facturation	%
Flotte de Pêche	188	5 801	42	212	4 917	37
Remorqueurs	3	119	1	9	298	2
Navires Marchands	45	7 203	52	37	6 789	52
Marines de Guerre	5	214	2	8	571	4
Unités «Off-shore»	3	211	2	3	350	3
Industrie	-	200	1	-	244	2
<b>Total</b>	<b>244</b>	<b>13 748</b>	<b>100</b>	<b>269</b>	<b>13 169</b>	<b>100</b>

Dakarnave poursuit toutes les démarches nécessaires pour encaisser les créances encore en contentieux.

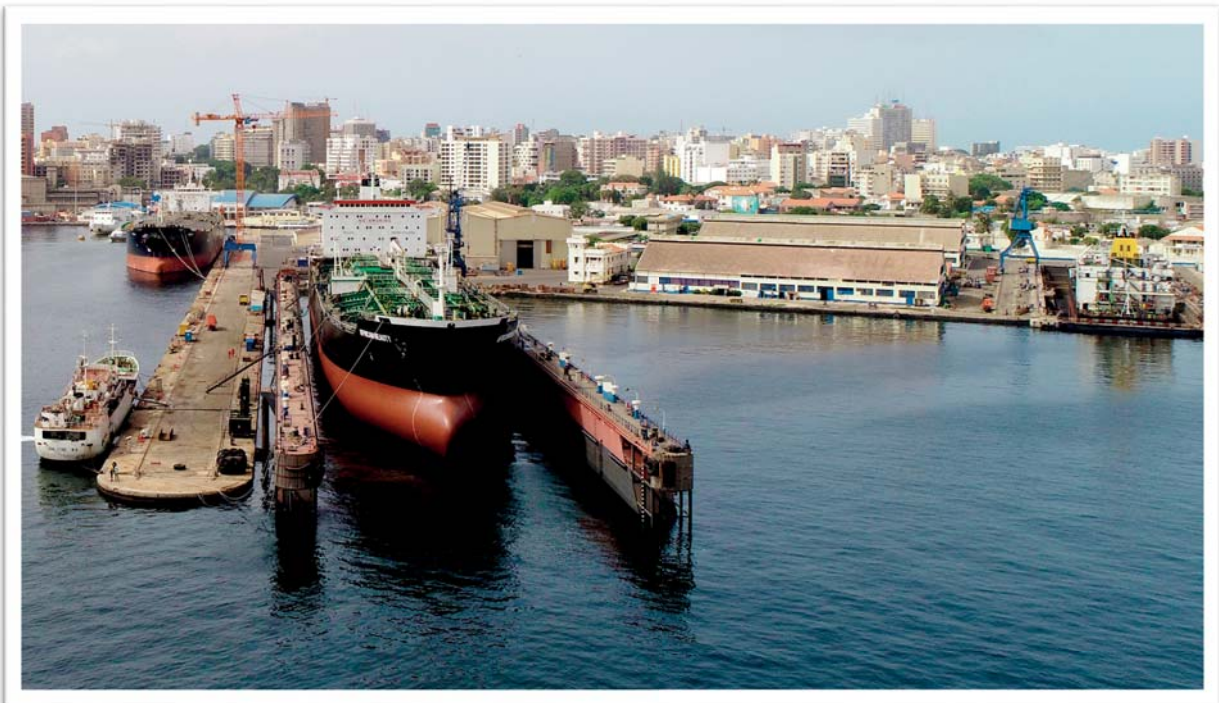


### 3. Participations Sociales

Notre filiale SATAC – Société Africaine de Traitement Anti-Corrosif, SA, dans laquelle Dakarnave détient une participation de 76,22%, continue d’être notre principale sous-traitante. Cette année, son chiffre d’affaires a atteint 395 M Fcfa contre 312 M Fcfa en 2017, soit une variation positive de 26,6%.

L’exercice 2018 de la société SATAC s’est soldé par un résultat positif net d’environ 17 M Fcfa.

Les Capitaux Propres représentant en 2018 plus de 2 fois le capital social, restent à un niveau qui permet une solvabilité financière correcte grâce à une bonne couverture du passif. La valeur ajoutée et le fond de roulement restent positifs avec de bons taux de liquidité. Au total la structure de la société reste équilibrée.



#### **4. Plan des Gros Entretien et des Investissements**

Les travaux pour le renouvellement de la certification DNV se sont terminés en 2015 et Dakarnave a obtenu un certificat valable jusqu'à l'année 2019. Cependant les travaux de traitement de surface du dock flottant continuent comme les années passées.

Pendant l'année 2018 les investissements sont adressés surtout à la production.

Le total des investissements et des grosses réparations, en 2018, a été de 1 382 M Fcfa.

Les travaux réalisés sur le Dock Flottant, en 2018, pour le traitement de surface et remplacement d'acier, a représenté un investissement de 240 M Fcfa. Les autres grosses réparations sont réalisées dans les grues du quai Selmer par le montant de 39 M Fcfa, dans les rebords du Bassin de Radoub par 108 M Fcfa et au Syncrolift, dans les rails et les charriots par le montant de 74 M Fcfa.

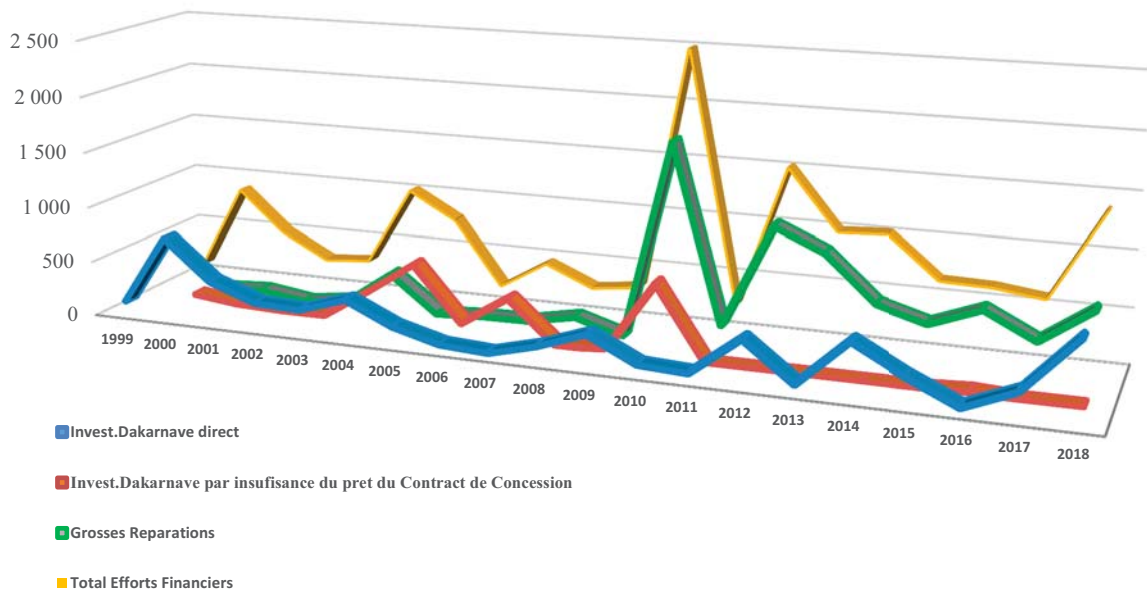
Dans le domaine informatique, Dakarnave a renouvelé les licences de logiciel et des équipements informatiques, tels qu'ordinateurs, imprimantes et autre matériel, pour une valeur totale de 17 M Fcfa.

L'acquisition d'une nouvelle ambulance a représenté une valeur de 14 M Fcfa.

L'acquisition d'une machine à laver, d'une pompe submersible, deux ventilateurs et un compresseur, tel comme nouvel équipement d'échafaudage et l'équipement de peinture, ont totalisé 457 M Fcfa.

Pour le mobilier et équipement divers, le montant se chiffre à 32 M Fcfa.

### Investissement et Grosses Reparations





## 5. Ressources Humaines

Nous avons poursuivi en 2018 la recherche d'une plus grande rentabilité des procédures afin d'augmenter le niveau de productivité de l'Entreprise et d'améliorer le contrôle des coûts à tous les niveaux.

Après avoir conclu une harmonisation des sursalaires par catégorie en 2013 et fixé à trois le nombre des échelons des sursalaires par catégorie professionnelle, cette année nous avons continué la consolidation des procédures pour la rationalisation de la gestion des ressources humaines. Cette harmonisation permet d'établir une carrière professionnelle avec des motivations pour l'obtention de meilleures performances des agents et leurs avancements respectifs.

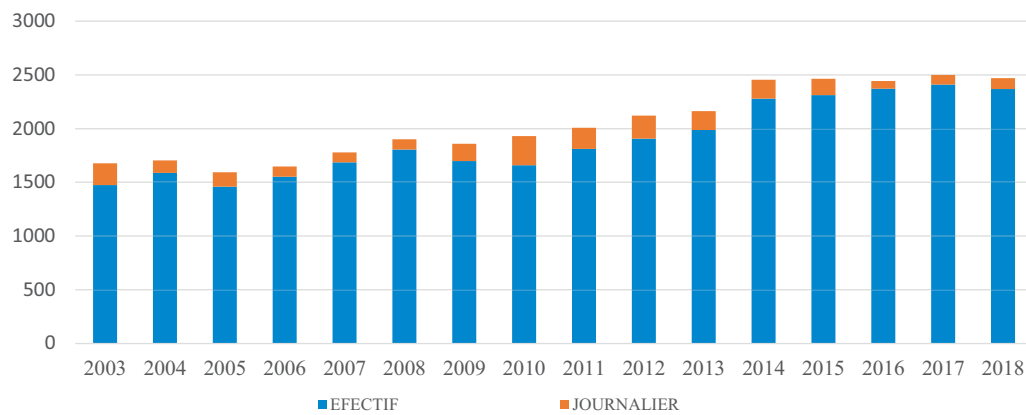


## 5.1. Charges du Personnel

Dakarnave a suivi depuis sa création une politique de remise à niveau annuelle du pouvoir d'achat des travailleurs. C'est pourquoi les valeurs de la grille des rémunérations de l'entreprise sont assez supérieures aux rémunérations officielles adoptées.

Malgré la rationalisation qui a été suivie, cela ne s'est pas traduit par une réduction des coûts par rapport au chiffre d'affaires. L'augmentation du barème salarial vérifiée en 2018 a donné lieu à la poursuite de la politique de mise à jour annuelle des salaires. Cette augmentation, qui a pour but le maintien du pouvoir d'achat des travailleurs, a eu une variation entre les 2% et les 4 %.

### Frais du Personnel



Le montant total pour la main d'œuvre nationale, incluant la sous-traitance et les prestataires de services, a représenté 33,8% du chiffre d'affaires de 2018, contre 32,4% en 2017.

Les charges de Personnel ont baissé en 2018, globalement, 1,2% par rapport à l'année précédente. Les augmentations vérifiées dans les rémunérations, plus 3% en moyenne, ont été compensées par la baisse du travail supplémentaire et saisonnier.

Le recours au travail des expatriés, qu'a été réduit drastiquement depuis le mois d'août de 2016, est maintenu au même niveau cette année.

Le poids de la main d'œuvre journalière dans les charges globales du personnel en 2018 est d'environ 4%, contre 3% en 2017.

<b>Rubriques</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Rémunérations	1 140 798 103	1 127 379 314
Travail Supplémentaire	377 849 389	365 586 678
Prix, Subsidés, Autres Rémunérations	667 537 562	704 746 086
<b>Sous-total</b>	<b>2 186 185 054</b>	<b>2 197 712 078</b>
Charges Sociales	282 646 048	301 219 803
<b>Sous-total</b>	<b>2 468 831 102</b>	<b>2 498 931 881</b>
Personnel Extérieur	383 276 567	358 475 459
<b>Total Charges de Personnel</b>	<b>2 852 107 669</b>	<b>2 857 407 340</b>

L'Assemblée Générale Ordinaire de Dakarnave a décidé de verser à chaque travailleur une prime, à titre extraordinaire, pour inciter, dans l'avenir, les salariés à se dépasser continuellement dans leur travail quotidien. Cette prime, pour reconnaître la participation des travailleurs aux résultats obtenus en 2017 et pour inciter, dans l'avenir, les salariés à se dépasser continuellement dans leur travail quotidien, a été en accord avec l'évaluation professionnelle et le niveau d'absentéisme de chaque travailleur et elle a varié entre 80% et 180% du salaire et sursalaire.

## **5.2. Formation**

### **5.2.1 - Introduction**

Le programme annuel de formation a pour but de renforcer les capacités et compétences des travailleurs de tous les secteurs de l'entreprise afin de contribuer à l'amélioration des performances du chantier naval pour la satisfaction des exigences de qualité des services.

### **5.2.2 - Formations réalisées en 2018**

En 2018, au total 21 actions de formations ont été réalisées, avec un cumul de 6 139 heures/Hommes.

La majeure partie des formations en 2018 a concerné les secteurs de la production, la sécurité et la sureté. Globalement tous les secteurs de l'entreprise ont bénéficié des actions de formation pour le perfectionnement du personnel dans les domaines suivants:

- Techniques de négociation commerciale
- Formation en gestion stocks et Achats
- Management projet et MS/Project
- Prévention risques et sécurité sur navires
- Formation à la Norme ISO 9001:2015
- Procédés et Normes de soudage
- Habilitation électrique pour non électriciens
- Formation sur le SYSCOHADA révisé
- Formation conduite grues en sécurité
- Perfectionnement en français
- Manutention-Elingage
- Hydraulique Pneumatique
- Moteurs thermiques –Pompe-Tournage
- Moteurs et générateurs électriques
- Froid et climatisation
- Techniques de négociation commerciale
- Formation AUTOCAD
- Soudage MIG MAG
- Soudage TIG- Traçage
- Requalification soudeurs Norme BV

A noter la requalification importante opérée pour tous les soudeur de Dakarnave et des Sous-Traitants à la nouvelle Norme marine de Bureau Veritas.

TOTAL:            35 agts            560 Heures/hommes

### **- Bilan et Indicateurs**

Dakarnave considère la gestion de la qualité comme un facteur clé de succès dans le marché dans lequel elle opère; en effet, dans le cadre de sa politique générale, l'accent est mis sur l'amélioration, dans la durée, du système de management et d'organisation afin d'arriver à une production conforme aux normes internationales, une démarche résolument orientée vers la satisfaction du client.

Dakarnave veut élever son savoir technologique pour atteindre le statut de chantier le plus moderne dans la maintenance et la réparation navale sur la Côte Ouest de l'Afrique.

Dakarnave se distingue par sa pertinence spécifique dans l'économie du Sénégal, présentant des caractéristiques éminemment exportatrices, dont l'importante Valeur Ajoutée Nationale qui est associée à son activité et l'élevé niveau d'emploi.

En vue de l'obtention des avantages compétitifs, Dakarnave développe une philosophie de Gestion où l'on distingue une gestion budgétaire rigoureuse et la mise en œuvre des systèmes intégrés dans des domaines importants, comme la Qualité.

La Certification ISO 9001-2008 a été un objectif qui a été concrétisé durant le premier trimestre de 2013, et confirmé par les audits réalisés en 2014 et 2015. En 2018 Dakarnave a mise à jour pour la norme ISO 9001-2015.

Le Code ISPS mais aussi les questions relatives à l'Hygiène et à la Sécurité dans le travail, sont significatifs dans le quotidien du chantier. Ce quotidien, représente une population moyenne de 500 personnes sur le chantier.

La qualification permanente de son cadre de personnel fait l'objet d'un investissement pour le présent et pour le futur.



### 5.3. Autres Indicateurs

Nous avons continué en 2018 le processus, indispensable, de rajeunissement de l'ensemble du personnel. De par l'aspect physique de l'activité, nous pensons obtenir un gain significatif de productivité dès que l'âge moyen des travailleurs aura baissé. Actuellement environ 73% ont moins de 45 ans, contre les 29% en 2006. Dans la même période, les travailleurs avec un âge inférieur à 35 ans ont passé de 16% en 2006 à 37% en 2018.

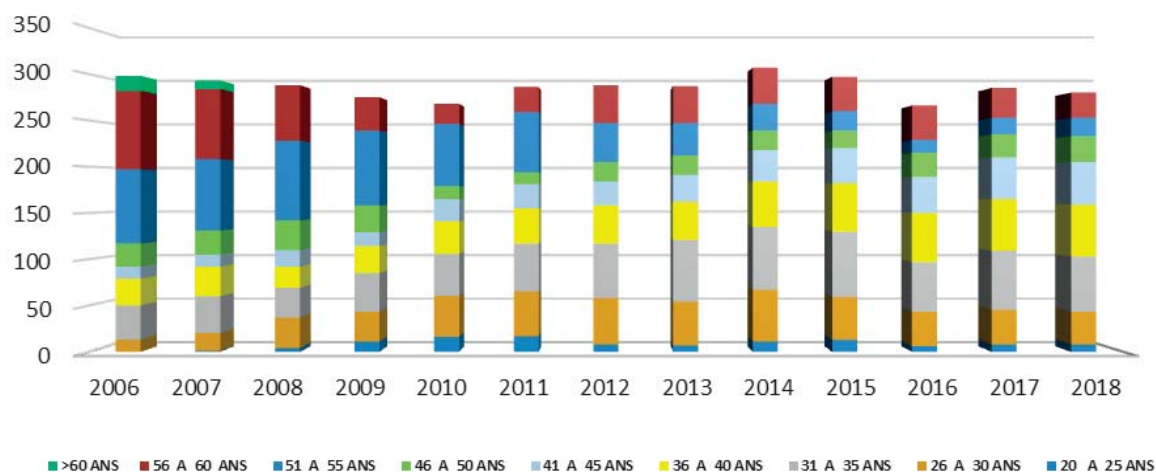
Le 31 décembre 2018, l'effectif global de Dakarnave était de 288 travailleurs :

- 219 agents effectifs
- 61 agents contractuels
- 8 agents expatriés

19 agents étaient encore en stage à la fin de 2018.

Dans l'esprit de l'accord interne établi avec les travailleurs nous avons, cette année encore, financé le déplacement de deux pèlerins à la Mecque.

### Personnel par Age



## 6. Situation Economique et Financière

Le tableau synthèse présenté ci-dessous montre l'évolution des indicateurs relatifs à l'exploitation de l'activité de la société pendant les derniers exercices :

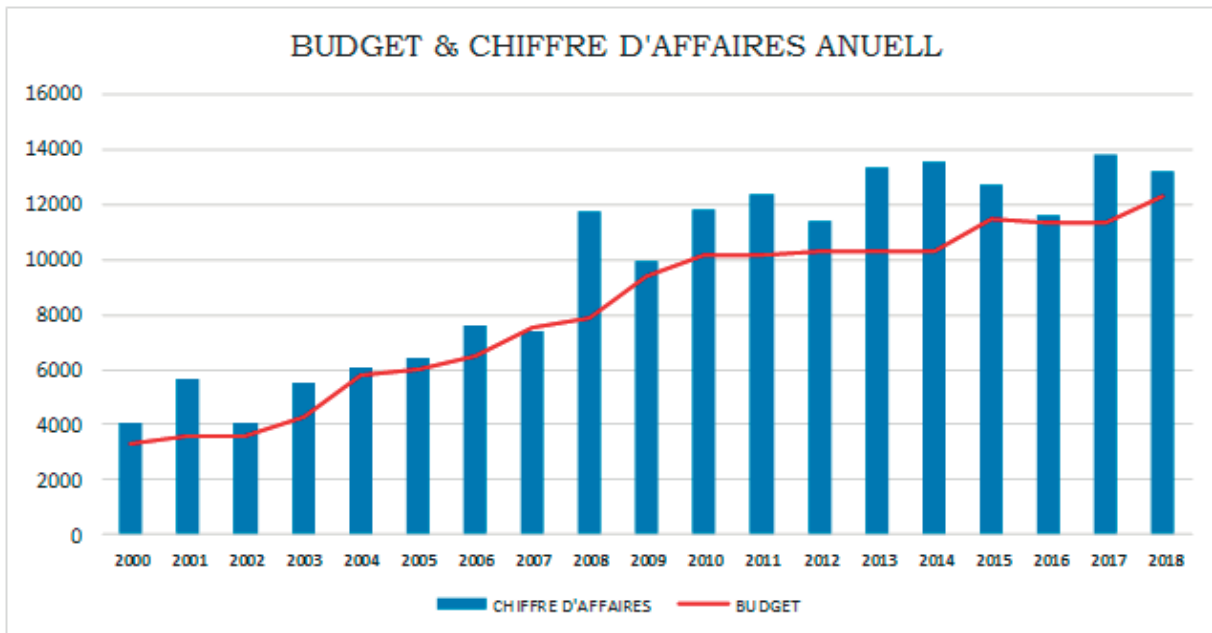
### Analyse du Compte de Résultat

millions Fcfa

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Chiffre d'Affaires	11,359	13,359	12,729	11,618	13,829	13,169
Consommations Intermed.	7,191	7,304	6,265	6,540	7,418	7,027
Excedent Brut d'Exploitation	2,263	2,268	1,854	1,450	2,858	2,199
EBE/CA	17.0%	16.8%	14.6%	12.5%	20.7%	16.7%
Résultat d'Exploitation	1,259	1,118	611	596	1,897	1,441
Résultat Net	1,033	891	393	559	1,581	1,200

Dakarnave a obtenu un volume de chiffre d'affaires de 13 169 M Fcfa résultant de la réparation de 269 navires, 25 de plus que l'année précédente.





Le poids de l'entretien des Chantiers dans le total des coûts d'exploitation continue d'être excessif. Il se vérifie par le ratio EBE/CA, malgré l'augmentation de l'EBE dans les dernières années. L'augmentation du Chiffre d'Affaires et les résultats nets obtenus au cours des dernières années grâce à la gestion rigoureuse, nous ont permis de voir l'avenir avec optimisme.

Les charges du Personnel permanent, représentant 18% du chiffre d'affaires, permettent de considérer que Dakarnave a une position flexible, en accord avec le marché.

L'évolution de la rentabilité est notée sur les ratios constants du tableau ci-dessous relatif au Chiffre d'Affaires:

<b>RATIOS</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Valeur Brute de la Production	102,4%	113,3%	106,0%	104,1%
Valeur Ajoutée Brute	33,9%	33,5%	38,7%	35,4%
Cash-flow	13,0%	13,2%	19,0%	15,5%
Rentabilité des Ventes	3,1%	4,8%	11,4%	9,1%
Charges c/ Personnel	19,4%	21,0%	18,8%	18,7%
Services Externes	44,0%	49,1%	44,6%	46,3%
Dotations Amortissements	9,1%	7,6%	6,3%	5,6%
Rentabilité des C. Propres	5,2%	7,2%	18,8%	13,7%
Rentabilité des Actifs	4,3%	5,8%	15,2%	11,1%



Tenant compte du cadre économique dans lequel Dakarnave a développé son activité depuis sa création, il faut souligner le fait qu'il a été possible de maintenir, au cours de ces dernières années, des ratios qui représentent une bonne performance.

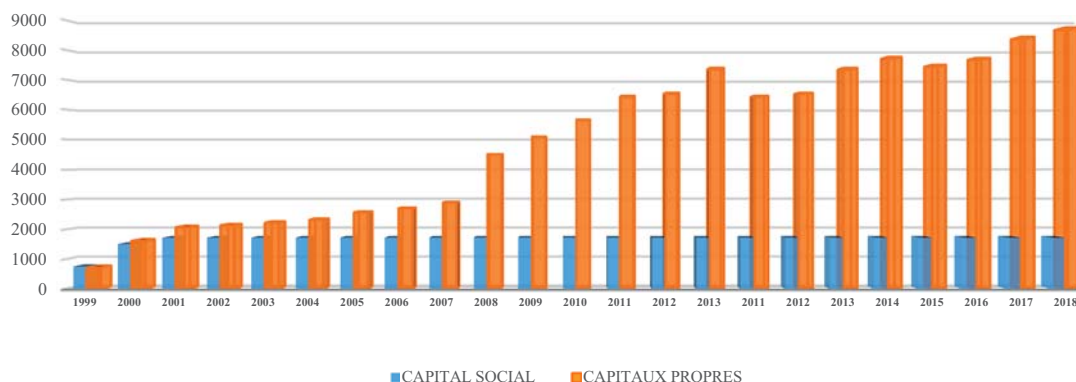
RATIOS	2015	2016	2017	2018
Passif Circulant/Act. Circ.	22,9%	31,6%	23,5%	24,8%
Passif C. Délai/Act. C. Délai	20,0%	22,4%	20,3%	20,8%
Solvabilité	469,7%	418,0%	423,0%	419,7%
Auton. Financière	82,4%	80,7%	80,9%	80,8%
Liquidité Générale	436,7%	317,0%	429,6%	403,6%
Fonds de Roulement/Actif Total	49,0%	50,9%	55,1%	54,8%
Capital Propre/Capital Social	434,1%	447,5%	488,2%	506,4%

Il n'y a pas de conditions spécifiques pour assurer les variations du marché, notamment les risques de créances issues des activités pour le marché international. Cette situation oblige Dakarnave à faire son propre classement dans cette balance. Malgré cette situation, la structure financière de l'Entreprise s'est améliorée significativement ces dernières années, tant à court comme à long terme.

La liquidité générale, la solvabilité et l'autonomie financière ont maintenus un bon niveau.

Les Capitaux Propres représentent cinq fois le Capital Social. Cette situation est due aux Résultats Nets et au fait que les actionnaires ont préféré maintenir une situation confortable dans l'entreprise, au lieu d'encaisser tous les résultats.

#### CAPITAUX



Les Capitaux Propres, d'un montant de 8 745 M Fcfa au 31 décembre 2018, maintient la tendance des années dernières. Les Résultats Nets dans cet exercice ont été de 1 200 M Fcfa.

## 7. Perspectives pour l'année 2019

Il est encore difficile de prévoir l'évolution du marché du transport maritime pour l'année 2019. Dans tous les cas, nous pensons que les travaux d'entretien et de réparation des bateaux commerciaux, différés pendant les dernières années en raison de la crise qui a plombé les échanges internationaux, peuvent avoir une augmentation. Ce qui nous conduit à être modérément optimistes, en prévoyant que 2019 aura une amélioration par rapport à la prévision de l'année 2018.



Dakarnave poursuivra son objectif qui vise à obtenir une optimisation de ses procédures, et, en conséquence, d'augmenter sa productivité globale et sécuriser son activité.

Du point de vue commercial, outre la politique de fidélisation des clients déjà existants dans son portefeuille, Dakarnave consolidera sa position, acquise pendant ces dernières années, dans le secteur "off-shore" de l'activité pétrolière; l'objectif étant d'augmenter ainsi le nombre de clients fidélisés en égard à la qualité des prestations rendues sur ces unités.

L'Entreprise, dans la réalisation de l'objectif global relatif à sa Mission, intègre, également, une politique de Protection, Qualité et Sécurité, afin: d'une part, de respecter la législation en vigueur et, d'autre part, de garantir à ses clients et à ses collaborateurs un environnement favorable, sécurisé. Elle gagnera à consolider son image de référence internationale dans le domaine de la Réparation Navale, sur la côte ouest de l'Afrique, le respect des normes étant une règle d'or dans le secteur.

Sur le plan de la Formation, nous continuerons à donner la priorité au développement des Compétences des Travailleurs, tout en tenant le pari de la formation interne, de manière à sensibiliser les Travailleurs sur les aspects stratégiques, avec une attention particulière sur les bonnes pratiques de Qualité, Environnement, Sécurité et aussi Protection. C'est évidemment avec des collaborateurs valorisés, formés et conscients de leur rôle dans notre organisation, que nous avancerons toujours avec une longueur d'avance sur la concurrence.

Pour cette réussite Dakarnave a toujours compté sur l'aide inestimable et indispensable de son actionnaire majoritaire LISNAVE INTERNACIONAL, aussi bien dans la fourniture du «Know-How» indispensable, que dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

Il faut remarquer que les techniciens déplacés par LISNAVE, pour des travaux ponctuels, constituent un avantage inestimable, puisque l'urgence des travaux et l'exigence des clients, ne sont pas compatibles avec le temps nécessaire pour des appels d'offres au marché.

Nous avons fixé comme objectif du Chiffre d'affaires du Budget de 2019, la somme de 12,5 milliards de Fcfa. Maintenir le niveau d'activité sur les flottes marchandes et de la pêche, sera le principal objectif en 2019. Quoi qu'il en soit, nous prévoyons en 2019 la répartition suivante pour atteindre le chiffre d'affaires ciblé:

▪ Flotte de pêche	5,00	milliards de Fcfa
▪ Remorqueurs	0,18	«
▪ Navires marchands	6,94	«
▪ Grandes réparations	0,00	«
▪ Autres Travaux	0,37	«

Les besoins en gros entretiens et en investissements prioritaires représentent un montant total d'environ 1 155 M F cfa, dont il faut noter :

- Pour les grands travaux dans les infrastructures et bâtiments sont prévus 283 M Fcfa. La poursuite du traitement de surface de tout l'acier résultant de la réhabilitation des murs du dock flottant avec le remplacement des tôles d'aciers nécessaires pour la certification. Cette action est déjà en marche depuis les années passées.
- L'investissement pour la réhabilitation de la salle des agents d'hygiène et Sécurité et Contrôle Qualité et le mobilier est de 57 M Fcfa.
- Pour les équipements de production, 9 postes de soudure, 1 compresseur, 1 ventilateur 30 000m<sup>3</sup>, 1 skimmer, et outillage divers, sont prévues environ de 345 M Fcfa.
- Acquisition d'une grue mobile TEREX RT 90 tons, 439 M Fcfa
- Des outils et équipement de sécurité, de l'équipement informatique et mise à jour du logiciel de gestion, matériel de bureau et mobilier, sont d'autres investissements prévus.

Le volume d'investissement prévu, au total de 1 155 M Fcfa, sera toujours en rapport avec les ressources nettes libérées pendant l'exercice 2018.

## **8. Proposition d'application des résultats**

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale des Actionnaires que le Résultat net de l'Exercice de 2018, qui s'élève à 1 200 192 666 Fcfa, ait l'application suivante:

- |                                                       |                         |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|
| ▪ <b>Distribution des dividendes aux actionnaires</b> | <b>787 148 400 Fcfa</b> |
| ▪ <b>Report à Nouveau</b>                             | <b>413 044 266 Fcfa</b> |

Pour conclure ce rapport, nous voudrions remercier nos Actionnaires pour leur présence franche et active à nos côtés, soit dans la fourniture inestimable du savoir-faire indispensable, soit dans l'aide commerciale matérialisée par la marque «LISNAVE».

À tous nos Clients en général, pour la confiance qu'ils ont placée dans notre capacité et nous espérons continuer de mériter leur choix.

Nous voudrions aussi souligner la collaboration inestimable de la Marine Nationale et du Port Autonome de Dakar, des Commissaires aux Comptes et de la SIRN dans l'exécution du Contrat de Concession. À l'Agence Française de Développement nous adressons nos remerciements pour la compréhension manifestée face à quelques problèmes qui leur ont été présentés.

À tous nos fournisseurs et en particulier à Lisnave Internacional, qui, ponctuellement, nous a donné les possibilités d'une gestion financière équilibrée. Tout cela en tolérant les échéances des soldes à régler par Dakarnave.

Aux banques, notamment le Crédit du Sénégal, la Société Générale des Banques du Sénégal, la Compagnie Bancaire de l'Afrique de l'Ouest, BICIS et Ecobank, notre reconnaissance pour le soutien qu'ils nous ont toujours accordé.

Le mot final de reconnaissance ira pour nos collaborateurs à tous les niveaux, par leur engagement toujours présent dans la poursuite et dans l'exécution responsable de notre mission commune.

Dakar, le 5 mars 2019

L'Administrateur Directeur Général

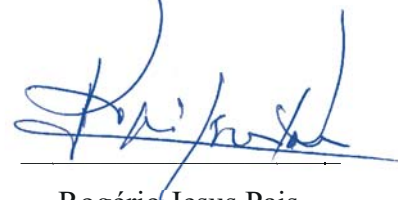
Les Administrateurs



José António Ferreira Mendes



José António Teixeira



Rogério Jesus Pais



# **BILAN ET COMPTES**





Dénomination entité : DAKARNAVE - CHANTIERS NAVALS DE DAKAR, S.A.  
 Adresse de l'entreprise : BD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR  
 Numéro d'identification : 0135675 2 G3  
 Exercice clos le: 31/12/2018  
 Durée (en mois): 12

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2018**

ACTIF	EXERCICE AU 31/12/18			EXERCICE AU 31/12/17		PASSIF		EXERCICE AU 31/12/18		EXERCICE AU 31/12/17	
	Brut	Amort/Prov.	Net	Net				Net		Net	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	152.809.682	147.834.313	4.975.369	2.693.211	Capital			1.727.000.000		1.727.000.000	
Frais de développement et de prospection	-	-	-	-	Apporteurs capital non appelé (-)			-		-	
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	152.809.682	147.834.313	4.975.369	2.693.211	Primes liées au Capital social			-		-	
Fonds commercial et droit au bail	-	-	-	-	Ecart de réévaluation			-		-	
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	Réserves indisponibles			-		-	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	13.594.822.397	10.068.517.673	3.526.304.724	3.111.426.976	Réserves libres			373.267.099		373.267.099	
Terrains dont placement en net .....	-	-	-	-	Report à nouveau			330.901.658		330.901.658	
Bâtiments dont placement en net .....	7.085.298.198	5.690.186.088	1.395.112.110	1.594.244.727	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)			5.113.915.622		4.418.320.099	
Aménagements, agencements et installations	1.624.520.793	701.570.004	922.950.789	785.344.622	Subventions d'investissement			1.200.192.666		1.581.137.473	
Matériel, Mobiliers et actifs Biologiques	4.649.999.808	3.488.462.707	1.161.537.101	682.224.699	Provisions réglementées			-		-	
Matériel de transport	235.003.598	188.298.874	46.704.724	49.612.928	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>			8.745.277.045		8.430.626.329	
Avces et aptes versés sur Immobilisation	2.400.000	-	2.400.000	8.031.580	Emprunts			36.000.000		-	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	96.099.598	8.600.000	87.499.598	87.499.598	Dettes de location acquisition			-		-	
Titres de participation	46.710.000	8.600.000	38.110.000	38.110.000	Provisions pour risques et charges			551.682.345		533.743.405	
Autres immobilisations financières	49.389.598	-	49.389.598	49.389.598	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>			587.682.345		533.743.405	
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	13.846.131.677	10.224.951.986	3.621.179.691	3.209.651.365	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>			9.332.959.390		8.964.369.734	
ACTIF CIRCULANT HAO	-	-	-	-	Dettes circulantes H.A.O.			1.227.500		1.564.832	
STOCKS ET ENCOURS	2.022.476.784	-	2.022.476.784	2.103.208.499	Clients, avances reçues			60.986.243		136.721.410	
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES:</b>	4.793.901.543	778.255.634	4.015.645.909	4.176.342.014	Fournisseurs d'exploitation			848.402.457		662.014.210	
Fournisseurs, avances versées	72.207.693	-	72.207.693	47.126.704	Dettes fiscales et sociales			438.770.369		505.671.442	
Clients	4.088.094.790	734.295.186	3.353.799.604	3.586.409.207	Autres dettes			143.686.251		150.790.038	
Autres créances	633.599.060	43.960.448	589.638.612	542.806.103	Provisions pour risques à court terme			2.998.443		2.998.443	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	6.816.378.327	778.255.634	6.038.122.693	6.279.550.513	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>			1.496.071.263		1.459.760.375	
Titres de placement	-	-	-	-	Banques, crédits d'escompte et de trésorerie			-		-	
Valeurs à encaisser	-	-	-	-	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie			-		-	
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	1.169.728.269	-	1.169.728.269	934.928.231	<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF</b>			-		-	
<b>TOTAL TRESORERIE ACTIF</b>	1.169.728.269	-	1.169.728.269	934.928.231	Ecart de conversion - Passif (gain probable de change)			-		-	
Ecart de conversion - Actif (perte probable de change)	-	-	-	-	<b>TOTAL GENERAL</b>			10.829.030.653		10.424.130.109	
<b>TOTAL GENERAL</b>	21.832.238.273	11.003.207.620	10.829.030.653	10.424.130.109				10.829.030.653		10.424.130.109	

Dénomination entité : DAKARNAVE - CHANTIERS NAVALS DE DAKAR, S.A.  
 Adresse de l'entreprise : BD DU CENTENAIRE DE LA COMMUNE DE DAKAR

Exercice clos le: 31-12-2018

Numero d'identification : 0135675 2 G3

Durée (en mois): 12

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2018**

Réf.	LIBELLES		2018	2017
TA	Ventes de marchandises	A	+	
RA	Achats de marchandises		-	-
RB	Variation de stocks de marchandises	(+ ou -)	-/+	-
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>			<b>-</b>
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	-
TC	Travaux, services vendus	C	+	12.964.665.495
TD	Produits accessoires	D	+	203.959.660
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ( A+B+C+D)</b>			<b>13.168.625.155</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	-
TF	Production immobilisée			414.307.522
TG	Subventions d'exploitation			-
TH	Autres produits		+	42.509.248
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	-
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	-
RD	Variat° de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	80.731.715
RE	Autres achats		-	3.199.384.973
RF	Variat° de stocks d'autres approvisionnements		-/+	-
RG	Transports		-	78.749.982
RH	Services extérieurs		-	5.385.550.255
RI	Impôts et taxes		-	21.461.960
RJ	Autres charges		-	192.046.316
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>			<b>4.667.516.724</b>
RK	Charges de personnel		-	2.468.831.102
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)</b>			<b>2.198.685.622</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et aux dépréciations		+	82.888.011
RL	Dotations aux amortissement, aux provisions et aux dépréciations		-	840.816.981
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD +TJ + RL)</b>			<b>1.440.756.652</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	8.876.867
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	-
TM	Transfert de charges financières		+	-
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	55.903
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	-
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>			<b>8.820.964</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE +XF)</b>			<b>1.449.577.616</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	-
TO	Autres produits HAO		+	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	-
RP	Autres charges HAO		-	-
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>			<b>-</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	-
RS	Impôt sur le résultat		-	249.384.950
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)</b>			<b>1.200.192.666</b>

# **CERTIFICATION**



**Dakarnave**  
**Chantiers Navals de Dakar SA**

**Rapport général du commissaire aux comptes**

**Etats financiers annuels - Exercice clos le 31 décembre 2018**

Messieurs les actionnaires,

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Dakarnave Chantiers Navals de Dakar SA comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie ainsi que les notes annexes au 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

À notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) de l'AASB conformément au Règlement n° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société, conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts-comptables et aux règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Paragraphe d'observation**

Nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers qui décrit l'impact du changement de réglementation comptable avec l'entrée en vigueur du nouvel Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière. Ce point ne modifie pas notre opinion exprimée ci-dessus.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, conformément aux règles et méthodes comptables de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe à la Direction de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que, le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes applicables et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons



en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.
- Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.
- Nous fournissons également aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles d'éthique pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les mesures de sauvegarde connexes.

### Vérifications et informations spécifiques

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport du commissaire aux comptes sur ces états financiers, et des autres informations<sup>1</sup>.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Le Commissaire aux comptes

**RACINE**  
**MEMBRE D'ERNST & YOUNG**



Makha SY  
Associé

Le 1<sup>er</sup> avril 2019

---

<sup>1</sup> Rapport de gestion, projet de texte des résolutions