

## Pflegezentrum GerAtrium Bilanz und Erfolgsrechnung 2025

### Bilanz

Aktiven	2025	2024	2023
Umlaufvermögen	3'908'118	3'094'673	3'146'512
Anlagevermögen	23'526'807	24'858'395	25'661'748
<b>Total Aktiven</b>	<b>27'434'925</b>	<b>27'953'068</b>	<b>28'808'260</b>

Passiven	2025	2024	2023
Fremdkapital	-14'013'570	-13'844'868	-14'538'829
Fondskapital	-355'360	-363'173	-464'744
Eigenkapital	-13'065'995	-13'745'028	-13'804'687
<b>Total Passiven</b>	<b>-27'434'925</b>	<b>-27'953'068</b>	<b>-28'808'260</b>

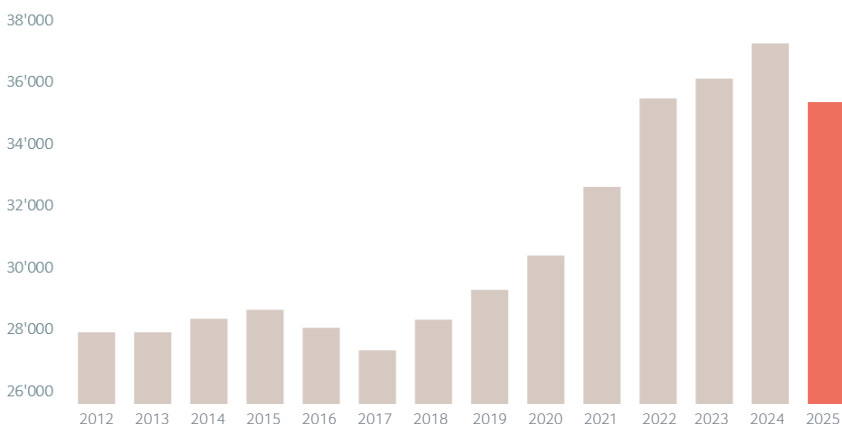
### Erfolgsrechnung nach Artiset

Betriebsertrag	2025	2024	2023
Erträge aus Bewohnertaxen	16'050'623	16'800'109	16'370'240
Übrige Erträge	1'395'498	1'497'516	1'259'669
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>17'446'121</b>	<b>18'297'625</b>	<b>17'629'909</b>

Betriebsaufwand	2025	2024	2023
Personalaufwand	-12'951'027	-13'200'187	-12'504'720
Sachaufwand	-3'599'133	-3'482'414	-3'316'703
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-16'550'160</b>	<b>-16'682'601</b>	<b>-15'821'423</b>

<b>EBITDA</b>	<b>895'961</b>	<b>1'615'024</b>	<b>1'808'486</b>
Finanzerfolg	70'167	-68'675	-81'255
Abschreibungen	-1'645'160	-1'606'009	-1'615'259
ausserordentlicher Erfolg			
<b>Ergebnis</b>	<b>-679'032</b>	<b>-59'660</b>	<b>111'972</b>

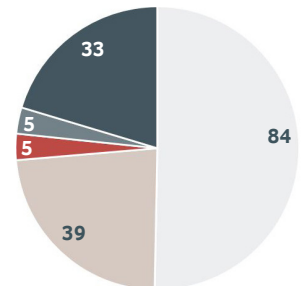
### Pflegetage 2012-2025



### Eintritte 2025

- Akutspital
- Hausarzt (Privater Haushalt)
- Psychiatrie
- Rehabilitationsklinik
- Übertritt aus AÜP, Tagestreff

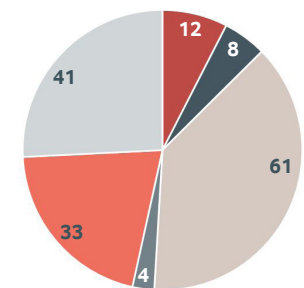
in Köpfen (166)



### Austritte 2025

- Akutspital
- anderes Heim
- nach Hause
- Rehabilitationsklinik
- Übertritt aus AÜP, Tagestreff
- verstorben im Heim

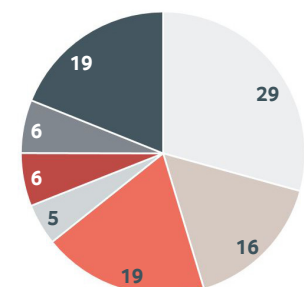
in Köpfen (159)



### Aufenthaltsdauer 2025

- bis 14 Tage
- bis 1 Monat
- bis 2 Monate
- bis 3 Monate
- bis 6 Monate
- bis 12 Monate
- mehr als 1 Jahr

in Prozent



Bericht des Verwaltungsratspräsidenten André Büecheler  
und des Geschäftsführers Robert Suter

## Kontinuität und Stabilität in einem sich wandelndem Umfeld



André Büecheler, VR-Präsident



Robert Suter, Geschäftsführer

Im Jahr 2025 wurden wichtige Weichen für die zukünftige Entwicklung des Pflegezentrums gestellt. Auf Enrico Caruso folgt Robert Suter als interne Nachfolgelösung in der Geschäftsführung. Zudem wurden wegweisende Projekte zur Modernisierung der Arbeitszeit- und Lohnmodelle initiiert. Gleichzeitig erwies sich das wirtschaftliche Umfeld als anspruchsvoll.

### Jahresergebnis 2025

Im ersten Halbjahr zeigte sich eine stagnierende Nachfrage nach stationären Pflegeheimplätzen. Insbesondere der Bedarf nach Pflegezimmern von privater Seite blieb zurückhaltend. Auch die Geschäftstätigkeit mit unseren Kooperationspartnern (Spitäler, Hausärzte, SPITEX etc.) lag unter dem Durchschnitt.

Im zweiten Halbjahr verzeichnete das Kerngeschäft eine signifikante Nachfragesteigerung nach Pflegeplätzen. Zum Jahresende lag die Bettenbelegung wieder auf einem ordentlichen und budgetkonformen Niveau. Erfreulich entwickelten sich die Frequenzen im Restaurant, die Anzahl durchgeführter interner und externer Veranstaltungen sowie die produzierten Speisen für den Mahlzeitendienst. Der Mahlzeitendienst wird vom GerAtrium in Kooperation mit dem gemeinnützigen Frauenverein Pfäffikon organisiert und beliefert die Gemeinden Pfäffikon, Fehraltorf, Russikon und Hittnau.

Mit einer Bettenbelegung von 35'772 Pensionstagen bzw. 35'344 Pflagetagen, sowie den übrigen Erträgen wurde ein Umsatz von CHF 17'446'121 erzielt.

Der Personalaufwand belief sich auf CHF 12'951'027, während der Betriebs- und übrige Aufwand bei CHF 5'174'127 lag. Das Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) belief sich auf CHF 895'961. Die EBITDA-Marge lag bei 5,1 %. Nach Abzug des Abschreibungs- und des Finanzaufwandes verzeichnete das Betriebsergebnis 2025 ein Verlust von CHF 679'032.

### Pensionierung von Enrico Caruso, Direktor des GerAtrium seit 2005

Nach über 20 Jahren erfolgreicher Geschäftsführung wurde Enrico Caruso Ende Januar 2026 pensioniert. Ihm gebührt ein grosses Dankeschön für die umsichtige und kontinuierliche Entwicklung des Pflegezentrums. Enrico Caruso begleitete als Direktor die Transformation des ehemaligen Kreisospitals Pfäffikon in ein modernes, überkommunales Pflegezentrum mit einer neuen Rechtsform. Weitere Meilensteine von Enrico Caruso waren die Realisierung verschiedener Immobilienentwicklungsprojekte, die Weiterentwicklung der Angebote und Dienstleistungen sowie die Stärkung der Unternehmenskultur und der Werte des GerAtrium.

### Neue Geschäftsleitung

Mit Beat Schelbert, dem langjähriger Leiter Pflege & Therapien, hat sich ein weiteres Geschäftsleitungsmitglied des GerAtrium für die Frühpension entschieden. Mit Erika Kälin konnte eine interne Nachfolgerin gewonnen werden. Für die Neubesetzung

der Leitung Hotellerie wurde mit Alex Tobler eine Gastgeberpersönlichkeit gewonnen, die über mehrjährige Erfahrung in Gastronomie und Facility Management verfügt.

Die neu konstituierte Geschäftsleitung per Februar 2026:

- Robert Suter, Geschäftsführer
- Erika Kälin, Pflege & Therapien, sowie stellvertretende Geschäftsführerin
- Cäcilia Pacciarelli, Finanzen & Administration
- Alex Tobler, Hotellerie

### Projekt ALM: Arbeitszeit- und Lohnmodell

Verschiedene Arbeitsgruppen bearbeiteten 2025 das Projekt ALM sowie dessen Teilprojekte. Das vollständig überarbeitete Personalreglement bildete dafür die Grundlage. Dazu gehören:

- Einführung eines betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM)
- Ressourcenmanagement zur besseren Vereinbarung von Berufs- und Privatleben der Mitarbeitenden
- Höhere Partizipation der Mitarbeitenden bei der Dienstplanung mithilfe der Digitalisierung

Mehr zum Thema ALM und Digitalisierung erfahren Sie im Filmbeitrag, den Sie via QR-Code abrufen können.



Diese Errungenschaften ermöglichen es dem GerAtrium, als attraktive Arbeitgeberin wahrgenommen zu werden, die Digitalisierung voranzutreiben und dank höherer Wirtschaftlichkeit die regionale Versorgungssicherheit zu stärken.

### Dank an die Mitarbeitenden

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung danken allen Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement und ihre aktive Mitwirkung an den Veränderungsprozessen im Jahr 2025. Ihre Arbeit zum Wohle der Bewohnerinnen und Bewohner, der Angehörigen und der Gäste verdient höchste Anerkennung.

Im Mai 2026

ANDRÉ BÜECHELER  
VR-Präsident

ROBERT SUTER  
Geschäftsführer



v.l.n.r.: Robert Suter, Erika Kälin, Cäcilia Pacciarelli, Alex Tobler