TOIMINTASUUNNITELMA

2027

VaLa – Vastuullinen Lahjoittaminen ry
AnDo – Ansvarsfullt Donerande rf

Vastuullinen Lahjoittaminen ry / Ansvarsfullt Donerande rf

Vastuullinen Lahjoittaminen VaLa ry on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton yhdistys, jonka jäseninä ovat yleishyödylliset yhteisöt.

Visio
VaLa on yleishyödyllisten yhteisöjen verkosto, jonka tavoitteena on
- varainhankintaa harjoittavien yhteisöjen hyvä hallinto ja vastuullisuus
- varainhankinnan ammattikunnan erinomainen osaaminen ja eettisyys
- suomalaisen yhteiskunnan vahva lahjoituskulttuuri
- kansalaisten vankka luottamus yhteisöjen varainhankintaa kohtaan

Missio
VaLa määrittelee vastuullisen varainhankinnan arvoja ja periaatteita, edistää yleishyödyllisten yhteisöjen varainhankinnan ammattimaisuutta ja hyvää hallintoa sekä tekee vaikuttamistyötä suomalaisessa yhteiskunnassa ja alan kansainvälisissä verkostoissa edistäen vahvaa lahjoituskulttuuria.

STRATEGIA

1. VaLa edistää yleishyödyllisten yhteisöjen vastuullista varainhankintaa ja hyvää hallintoa. VaLa tunnetaan varainhankinnan asiantuntijana.

Tavoitteena on, että VaLan jäsenistön varainhankintatyötä ohjaavat VaLan määrittelemät vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet sekä ohjeet hyvään hallintoon. Osaamisen kehittämiseksi VaLa luo varain-hankkijoille ja yhteisöjen muille toimijoille tilaisuuksia oppimiseen ja vertaistukeen. VaLa auttaa jäsenistöä ja varainhankintayhteisöä oppimaan osana kansainvälistä verkostoa.

Yhteistyöllä ja vuoropuhelulla erilaisten palveluntarjoajien kanssa vaikutetaan järjestöjen käyttämien varainhankinta-alan palvelujen laatuun ja kustannuksiin sekä toimijoiden vastuullisuuteen. Tehokkaiden ja toimivien palvelujen avulla lisätään lahjoittamisen mielekkyyttä sekä luottamusta varainhankintaa harjoittaviin tahoihin.

2. VaLa edistää suomalaista lahjoituskulttuuria. VaLa tunnetaan lahjoittamisen asiantuntijana.

VaLa vahvistaa varainhankinta-alan tunnettuutta eri sidosryhmissä. Toteuttamalla kansalaisille suunnattua viestintää sekä päättäjiin kohdistettua vaikuttamistyötä VaLa kehittää lahjoituskulttuuria ja lisää luottamusta yleishyödyllisten toimijoiden vaikuttavaan työhön.

VaLa edistää yleishyödyllisten yhteisöjen toimintaedellytyksiä kansallisella ja kansainvälisellä tasolla yhdessä niin viranomaisten kuin muiden toimijoiden kanssa. VaLa on aktiivisesti mukana varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvissä lakien kehittämishankkeissa. VaLa pyrkii lisäämään yksityishenkilöiden ja yhteisöjen lahjoitusinnokkuutta ja ylläpitämään niiden luottamusta varainhankintaa harjoittavia tahoja kohtaan.
3. VaLan toimintaa johdetaan, hallinnoidaan ja kehitetään vastuullisesti.

VaLa noudattaa työssään hyvän hallinnon periaatteita ja toimii vastuullisesti työnantajaroolissaan. Toiminnasta ja resurssien käytöstä kerrotaan jäsenille avoimesti ja läpinäkyvästi.

VaLa edellyttää jäseniltään ja jäseniksi hakevilta sitoutumista VaLan sääntöihin ja niissä mainittuihin velvoitteisiin sekä vastuullisen varainhankinnan arvojen ja periaatteiden edistämistä. VaLan ja sen jäsenyhteisöjen toiminnan tulee olla lainmukaista ja asiallista sekä huomioida kunnioitus, yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys ammatti-ryhmää, työyhteisöä sekä lahjoittajia ja edunsaajia kohtaan. Yhteisöjen on huomioitava toiminnassaan, etteivät ne loukkaa yksilöiden perustuslaillisia oikeuksia tai muutoin aseta ihmisiä eriarvoiseen asemaan ilman hyväksyttävää syytä.

VaLan työssä hallituksella ja työryhmillä on olennainen rooli. Jäsenjärjestöjen osallistamisen merkitys korostuu VaLan vaikuttamistyön ja varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämisen toteutumisessa. VaLa kuuntelee jäseniään toimintansa suunnittelussa ja kehittämisessä.

VaLa arvioi omaa toimintaansa ja työnsä vaikuttavuutta toimintaympäristön riskejä seuraten. Jäsenten laadukas palvelu ja jäsenkunnan kasvattaminen takaavat VaLan toimintaedellytyksiä. VaLa tekee yhteistyötä varainhankinta-alalle palveluja tarjoavien yhteisöjen kanssa hallituksen hyväksymien kumppanuuksien periaatteiden mukaisesti.

1. Toiminnan painopisteet vuonna 2027

2. Vaikuttamistoiminta

3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö

4. Kansainvälinen toiminta

1. Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Vuonna 2027 VaLan toiminnan pääpainopisteinä ovat varainhankinnan toimintaedellytysten kehittäminen ja siihen liittyvä vaikuttamistyö. Vaikuttamistyö jakaantuu seuraavasti:

1. Jäsenjärjestöpalvelut
2. Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta
3. Hyvän hallintotavan edistäminen
4. Lahjoituskulttuurin edistäminen ja viestintä

VaLan työ varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämiseksi toteutetaan seuraavasti:

1. Lainsäädännön kehittäminen
2. Varainhankinnan palvelujen kehittäminen
3. Kansainvälinen yhteistyö

Resurssit - talous ja hallinto

VaLan toiminta rahoitetaan pääosin jäsenmaksuilla ja lisäksi koulutus- sekä kumppanuus- ja sponsorituotoilla. VaLan on mahdollista kartoittaa myös muita rahoituslähteitä, jotta toiminnan tavoitteet saavutettaisiin mahdollisimman hyvin.

Vuonna 2027 VaLan keskeisten tavoitteiden toteuttamiseksi toimivat pääsihteeri ja asiantuntija sekä puheenjohtajat ja hallitus. VaLan henkilöstön ja luottamushenkilöiden työtä tuetaan ja toimintaa ohjataan ohjesäännöillä, joita valvoo ja kehittää hyvän hallinnon työryhmä.

Hallitus voi muodostaa työryhmiä, joihin on mahdollista osallistua hallituksen jäsenten lisäksi jäsenjärjestöjen edustajia ja kutsuttuja asiantuntijoita. Tehtävä- tai hankekohtaisia toimeksiantoja voidaan myös toteuttaa palveluntarjoajilta ostettuna.

2. Vaikuttamistoiminta

2.1 Jäsenjärjestöpalvelut

VaLan keskeisiä tavoitteita on palvella nykyisiä jäseniään laadukkaasti sekä pyrkiä lisäämään VaLan jäsenorganisaatioiden määrää. Sopivien yhteistyökumppanuuksien kautta VaLa edistää vaikuttamistyötään, ja sponsorien avulla pyrkii luomaan etuja jäsenistölleen. VaLa seuraa aktiivisesti alan muutoksia ja huomioi

toiminnassaan varainhankintaa harjoittavien tahojen kasvavan määrän sekä monimuotoisuuden. Jäsenyyden sekä VaLan toimintaan osallistumisen hyödyntämisen kannustamiseksi VaLa järjestää uusille jäsenille ja toimijoille perehdytystä.

Pääsihteeri ja hallitus suunnittelevat toiminnalle keskeiset tavoitteet ja toteuttavat toimintaansa jäseniensä ääntä kuunnellen. Oman työn arviointia ja kehittämistä toteutetaan pitkin toimintavuotta.

2.2 Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta

VaLa järjestää sekä jäsentilaisuuksia että kaikille avoimia koulutuksia ja tilaisuuksia, joissa järjestöt voivat jakaa kokemuksiaan ja lisätä osaamistaan. Sisältöjen suunnittelua tehdään VaLan koulutustyöryhmän johdolla, suomalaisten ja kansainvälisten verkostojen avulla sekä huomioiden palautteet ja erilaisten osallistujien tarpeet. Vuonna 2027 työryhmä päivittää VaLan ’Vastuullisen tapahtuman toimintaperiaatteet’.

Koulutustilaisuuksien korkean laadun ja kohtuullisen kustannustason säilyttämiseksi VaLa pyrkii yhteistyöhön sellaisten yritysten ja yhteisöjen kanssa, jotka pystyvät tarjoamaan jäsenistölle hyödyllisiä palveluja ja sisältöjä. Vuonna 2027 jatketaan yhteistyötä nykyisten kumppaneittemme kanssa: Asiakastieto, BetterNow, iRaiser, Vipps MobilePay, OnlineFundraising, Pennybrigde, Gainer, SecuryCast, Suomen Kansanterveysyhdistys ja Tietopiiri. Lisäksi pyritään rakentamaan uusia selkeästi konseptoituja sponsorikumppanuuksia.

Ammattimainen varainhankinta - tuotekehitystyön erikoisammattitutkintokoulutukseen liittyvää yhteistyötä jatketaan oppilaitoskumppani Rastor-instituutin sekä SOSTEn, Nuorisoalan ja Fingon kanssa. Vuoden 2027 alussa käynnistyy 13. kurssi ja koulutussisältöä kehitetään jatkuvasti huomioiden EFA Certification -vaatimukset.

VaLa on ratifioinut varainhankinnan kansainväliset eettiset periaatteet. VaLan 'Vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet' sekä muut suositukset ja ohjeistukset ovat esillä VaLan tilaisuuksissa ja niiden noudattamiseen kannustetaan niin jäseniä kuin muutakin järjestökenttää.

2.3 Hyvän hallintotavan edistäminen

VaLa pyrkii edistämään hyvää hallintotapaa tekemällä yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa. VaLan ’Ohjeita hyvään hallintoon - Varainhankintaa harjoittavien säätiöiden ja yhdistysten hyvästä hallintotavasta' on esillä tilaisuuksissa ja niiden lisäksi viestitään muun muassa avoimen raportoinnin kehittämisestä, vaikuttavuuden mittaamisesta ja vastuullisuuden todentamista.

Omalla toiminnallaan VaLa haluaa toimia esimerkkinä hyvän hallinnon ja vastuullisen toimintakulttuurin toteuttamisesta.

Työryhmä valvoo ja kehittää VaLan omia ohjesääntöjä talouteen ja hallintoon. VaLan Hyvä hallinto -työryhmän toimesta VaLan jäsenyyden määrittelyä ja jäsenhakuprosessia kehitetään jatkuvasti edistämään niin VaLan strategiaa ja toimintaa.

2.4 Lahjoituskulttuurin edistäminen ja viestintä

VaLa pyrkii nostamaan tunnettuuttaan varainhankinnan ja lahjoittamisen asiantuntijana eri sidosryhmien keskuudessa. Tätä työtä tukee VaLan viestintä- ja markkinointityöryhmä. Kevään 2027 eduskuntavaalit huomioidaan VaLan tutkimus- ja viestintätoimissa.

Varainhankinnan toimintaedellytyksiä ja lahjoittamiskulttuuria edistetään vaikuttamistyöllä, johon sisältyy päättäjille suunnattua viestintää perustuen eri sidosryhmille suunnattuihin tutkimuksiin. Näihin toimenpiteisiin pyritään saamaan kumppaneita muun muassa muista kattojärjestöistä. Mahdollisuuksien mukaan VaLa osallistuu myös alan asioihin liittyviin tutkimuksiin ja jatkaa yhteistyötä ’Nordic Donor Survey’ sekä ’World Giving Report’ -toteutuksissa.

Varainhankintajärjestöjen ja varainhankkijoiden osaamisen tunnettuutta lisätään palkitsemalla alan tekijöitä. Vuonna 2027 VaLa kehittää Vuoden varainhankintateko -kilpailua, jota on tehty yhteistyössä Marketing Finland:n kanssa. Tavoitteena on saada kasvatettua sen kiinnostavuutta ja arvostusta sekä jäsenien että median keskuudessa.

Vuonna 2027 lahjoittamiskulttuuria edistävää viestintää jatketaan VaLan eri sidosryhmät sekä kansalaiset huomioiden. Viestintä-työhön panostetaan kehittämällä erilaisia kumppanuuksia. VaLa jatkaa toimimista #GivingTuesday-verkoston maaedustajana ja tukee järjestökentän, yrityssektorin ja kansalaisten osallistumista #TekojenTiistai-päivään. Lahjoituskulttuurin sekä kansalaisten luottamuksen edistämiseksi VaLa tuottaa www-sivuillaan tietoa myös lahjoittajille vastuullisesta lahjoittamisesta.

VaLa tiedottaa toiminnastaan ja järjestämistään tapahtumista järjestöille ja medialle. Tiedottamisen tärkeimmät välineet on yhdistyksen uutiskirjeet, www-sivut ja sometilit. Verkkotiedottamista tuetaan sähköposti- ja mediatiedottein sekä osallistumalla keskusteluihin aiheeseen liittyvissä sosiaalisen median ryhmissä.

Viestinnässä huomioidaan myös tuki jäsenistölle ja sponsoreille kuinka he kertovat omille sidosryhmilleen VaLan jäsenyydestään ja kumppanuudestaan. VaLan jäsenten on mahdollista olla mukana yhteisessä markkinointiviestintä-kampanjassa 'Hyvä testamentti'.

Tiedotustoimenpiteistä ja –linjauksista päätetään VaLan hallituksessa. Järjestön puhemiehinä toimivat pääsihteeri sekä puheenjohtajat tukenaan hallituksen muut jäsenet. EFA:n jäsenenä VaLa osallistuu myös kansainväliseen tiedottamiseen.

3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö

VaLa seuraa aktiivisesti alan toimintaedellytyksiin vaikuttavia muutoksia ja kehityksiä niin Suomessa, EU:ssa kuin muissa maissa. Vaikuttamistyötä suunnitellaan ja toteutetaan VaLan Laki ja vero -työryhmän johdolla.

VaLa tekee yhteistyötä eri viranomaisten ja muiden tahojen kanssa kuten eri ministeriöt, julkiset rahoittajat ja eri alojen keskusjärjestöt, joiden toiminta-alueeseen kuuluvat yhteisöjen yksityisrahoitukseen, varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvä lainsäädäntö, valvonta tai muu vaikuttamistyö. Kevään 2027 eduskuntavaalit ja hallitusneuvottelut huomioidaan VaLan vaikuttamistyössä.

3.1 Lainsäädännön kehittäminen

VaLa seuraa ja edistää yleishyödyllisten yhteisöjen edun mukaisesti viranomaisten palvelun laatua rahankeräyslupien hakuun ja raportointiin liittyen. VaLa myös seuraa aktiivisesti viranomaisten suunnitelmia rahankeräykseen ja lahjoittamiseen liittyvästä kansalaisviestinnästä ja pyrkii vaikuttamaan niiden hyvään toteuttamiseen.

Kolmannen sektorin haasteet julkisen rahoituksen muuttumisen myötä huomioidaan VaLan toiminnassa. Julkisen rahoituksen kehittymisen osalta vuonna 2027 VaLa seuraa ja on aktiivisesti mukana vaikuttamassa erityisesti järjestöjen yksityisrahoituksen toimintaedellytyksiin liittyvään kehittämistyöhön. Eri lain-säädäntöjen uudistukset huomioidaan VaLan toiminnassa kuten koulutuksissa, selvitysten teettämisessä ja viestinnässä.

VaLan tavoitteena on edistää varainhankintaan liittyviä verotuskysymyksiä kuten lahjoitusten verovähennysoikeutta sekä yleishyödyllisen toiminnan ja varainhankinnan kulujen verokohtelua mm. arvonlisäverotuksessa. Vaikuttamistyö verotusasioissa edellyttää resursseja ja mahdollisiin saavutettuihin veroetuuksiin on VaLan osalta syytä varautua myös alan toiminnan tehokkuuden, vaikuttavuuden ja eettisyyden valvonnan kehittämiseen.

Lisäksi panostetaan filantropia-aiheisen vuoropuhelun kehittämiseen eri osapuolten, kuten säätiö- ja rahastosektorin sekä yritysmaailman, kesken. Vaikuttamisessa huomioidaan myös rajat ylittävä pyytäminen ja antaminen, jossa hyödynnetään EFA:lta ja muilta verkostoilta saatavaa tietoa.

3.2 Varainhankinnan palvelujen kehittäminen

Varainhankintatoimintaa järjestöt voivat toteuttaa osin tai kokonaan ulkoistettuna. VaLan Varainhankinnan palveluja kehittävä -

työryhmä seuraa alan muutoksia sekä ohjaa toimintaa palvelujen laadun ja tehokkuuden edistämiseksi. Toimintatapoina ovat muun muassa tilaisuuksien järjestäminen niin järjestöille kuin palvelun tarjoajille, joissa he voivat jakaa kokemuksiaan hyvistä käytännöistä. Työryhmä kehittää tarvittaessa ’Varainhankinnan palvelujen vastuullinen hankinta’ -ohjeistuksia.

Järjestöjen varainhankintaa edesauttaisi erilaisten palvelumaksujen veloituskäytäntöjen muuttaminen siten, että ne suosisivat yleishyödyllisiä yhteisöjä. Vuonna 2027 VaLa tekee yhteistyötä eri palveluntarjoajien kanssa varainhankinnan keinojen tehostamiseksi ja kustannusten kohtuullistamiseksi.

4. Kansainvälinen yhteistyö

VaLa toimii aktiivisesti kansainvälisissä varainhankinta-alan yhteistyöelimissä. Alan tutkimustyössä ja tapahtumien järjestämisessä pyritään lisäämään pohjoismaista ja eurooppalaista yhteistyötä.

European Fundraising Association (EFA)

VaLa on jäsen European Fundraising Association EFA:ssa, joka on Euroopan alueen varainhankintajärjestöjen yhteistyöorganisaatio ja EU:n käyttämä kuulemiskanava kansalaisyhteiskunnan organisaatioille. VaLan hallituksen valtuuttama henkilö osallistuu vuosittain järjestettävään General Assemblyyn ja EFA:n muihin tilaisuuksiin. Vuonna 2027 Pia Tornikoski toimii EFA:n hallituksen jäsenenä. Lisäksi Pia on EFA:n Certification Committeen puheenjohtaja ja Soile Bar-Yosef on Committeen jäsen.

EFA:n jäsenenä VaLa on mukana erilaisissa varainhankinnan ja filantropian verkostoissa vaikuttaen yhteistyöllä EU-tason säätelyyn ja sitä kautta myös kansalliseen lainsäädäntöön. Verkostoihin kuuluvat muun muassa: Civil Society Europe (CSE), European Charities' Committee on VAT (ECCVAT), European Center for Not For Profit Law (ECNL) ja Philanthropy Europe Association (Philea). VaLa osallistuu EFA:n Eurooppa-tason selvitystöihin ja vaikuttamistoimintaan resurssien mukaan. VaLa viestii muiden EFA-maiden koulutuksista jäsenilleen.

Muut

Pia Tornikoski ja Tessa Robertsson toimivat edustajina #GivingTuesday Global Leader -verkostossa.
Vuonna 2027 Pia Tornikoski jatkaa European Center for Not For Profit Law ECNL:n Supervisory Council:n puheenjohtajana.