

Kohler Treuhand & Consulting
Tischenloostrasse 59
8800 Thalwil
www.kohlertreuhand.ch

Das Wichtigste aus Recht, Steuern und Wirtschaft

September 2026

Inhaltsverzeichnis

Rückstellungen für Renovationen nicht beliebig möglich	2
So funktioniert der flexible 13. Monatslohn	2
Steuern auf eine Entschädigung bei einer unrechtmässigen Kündigung.....	3
Müssen Stiefkinder Erbschaftssteuern zahlen?	3
Tiefer Lohn, hohe Dividende: Eine Holding schützt nicht automatisch vor AHV-Beiträgen	4
Gewährleistungs- und Garantielabel in der EU ab 27. Sept. 2026.....	4
Freiwillige Einzahlung in AHV nach Auswanderung möglich.....	5

Rückstellungen für künftige Renovationen nicht beliebig möglich

Rückstellungen für grosse Renovationen können steuerlich nur dann abgezogen werden, wenn ein Gebäude in der Vergangenheit tatsächlich vernachlässigt wurde und dadurch künftig Unterhaltskosten anfallen, die nicht aktiviert werden müssen, also nicht den Wert des Gebäudes erhöhen.

Ist ein Gebäude hingegen gut unterhalten und ausreichend abgeschrieben, gelten spätere grössere Arbeiten in der Regel als **wertvermehrend**. Solche Kosten müssen aktiviert werden und können nicht über Rückstellungen vorweg steuerlich geltend gemacht werden.

Zusätzlich gilt: Eine Rückstellung ist nur zulässig, wenn die geplanten Arbeiten **konkret und unmittelbar bevorstehen**. Bestehen noch grosse Unsicherheiten, etwa wegen fehlender Bewilligungen oder unklarer Projektentwicklung, darf keine Rückstellung gebildet werden. (Quelle: BGE 9C_185/2026 vom 20.5.2026)

So funktioniert der flexible 13. Monatslohn

Viele Arbeitgeber zahlen den 13. Monatslohn Ende Jahr aus. Es gibt aber auch die Möglichkeit, den Betrag monatlich zusammen mit dem Lohn auszuzahlen.

Beispiel:

Ein Mitarbeitender erhält einen Monatslohn von CHF 7'400.

Variante 1: Auszahlung auf Wunsch

- Monatslohn: CHF 7'400
- Anteil 13. Monatslohn pro Monat: CHF 616.67
- Monatliche Auszahlung: CHF 8'016.67
- Zusätzliche Auszahlung im November oder Dezember: keine

Variante 2: Klassischer 13. Monatslohn

- Monatslohn: CHF 7'400
- Der 13. Monatslohn wird nicht monatlich aufgeteilt.
- Monatliche Auszahlung: CHF 7'400
- Im November oder Dezember wird zusätzlich ein voller Monatslohn von CHF 7'400 ausbezahlt.

In beiden Fällen bleibt der Jahreslohn gleich hoch: CHF 96'200. Der Unterschied besteht nur darin, wann das Geld ausbezahlt wird. Wer den 13. Monatslohn monatlich erhält, verfügt laufend über mehr Einkommen. Wer ihn gesammelt Ende Jahr bezieht, erhält dann einen grösseren Betrag, beispielsweise für Ferien, Steuern oder besondere Ausgaben.

Entscheidend ist, dass die Regelung im Arbeitsvertrag oder Personalreglement klar festgehalten wird und die Mitarbeitenden wissen, wann und unter welchen Voraussetzungen der Anspruch entsteht

Steuern auf eine Entschädigung bei unrechtmässiger Kündigung

Eine Entschädigung wegen einer unrechtmässigen Kündigung ist grundsätzlich steuerbar.

Nur wenn die Zahlung vor allem eine **schwere persönliche Verletzung** ausgleicht, kann sie als steuerfreie Genugtuung gelten.

Entscheidend ist daher der **Grund der Entschädigung**:

- Erhebliche Persönlichkeitsverletzung: steuerfreie Genugtuung.
- Formelle oder andere Fehler bei der Kündigung ohne schwere Persönlichkeitsverletzung: steuerbares Einkommen.

Eine Aufteilung der Entschädigung in einen steuerbaren und einen steuerfreien Teil ist nicht vorgesehen. (*Quelle: 9C_96/2024 vom 19.1.2026*)

Müssen Stiefkinder Erbschaftssteuern zahlen?

Ob auf einer Erbschaft Erbschaftssteuern geschuldet sind, hängt in der Schweiz vom Kanton ab. Die Kantone regeln die Erbschaftssteuern unterschiedlich. Während Ehegatten in allen Kantonen von der Erbschaftsteuer befreit sind, unterscheiden sich die Bestimmungen für Kinder, Stiefkinder und andere Begünstigte je nach kantonalem Recht.

In vielen Kantonen werden Stiefkinder den leiblichen Kindern steuerrechtlich ganz oder teilweise gleichgestellt. In anderen Kantonen gelten für Stiefkinder jedoch andere Regelungen oder höhere Steuersätze. Ob und in welcher Höhe Erbschaftssteuern anfallen, richtet sich daher nach dem **Wohnsitzkanton der verstorbenen Person** beziehungsweise nach dem anwendbaren kantonalen Steuerrecht.

Wird eine Erbschaftsteuer erhoben, obwohl ein Anspruch auf eine steuerliche Begünstigung als Stiefkind besteht, sollte die Stiefkindschaft gegenüber der zuständigen Steuerbehörde nachgewiesen werden. Die Veranlagung kann anschliessend überprüft und gegebenenfalls korrigiert werden.

Tiefer Lohn, hohe Dividende: Eine Holding schützt nicht automatisch vor AHV-Beiträgen

Viele Unternehmer beziehen einen eher tiefen Lohn und schütten den restlichen Gewinn als Dividende aus. Das ist grundsätzlich zulässig, da auf Dividenden keine AHV-Beiträge erhoben werden, auf Lohn hingegen schon. Die Ausgleichskassen prüfen jedoch, ob der ausbezahlte Lohn im Branchenvergleich angemessen ist. Ist der Lohn offensichtlich zu tief und die Dividende überhöht, kann ein Teil der Dividende nachträglich als AHV-pflichtiger Lohn qualifiziert werden. Dies ist seit Jahren bekannt und durch viele Bundesgerichtentscheide bestätigt.

Ein aktueller Bundesgerichtsentscheid zeigt nun, dass auch der Zwischenschritt über eine Holdinggesellschaft nicht zwingend vor einer solchen Umqualifikation schützt. Im konkreten Fall wurden die Dividenden nicht direkt an den Unternehmer, sondern an dessen Personalholding ausgeschüttet. Das Bundesgericht stellte jedoch fest, dass die Holding wirtschaftlich kaum eigenständig tätig war. Fast alle Einnahmen stammten von der Betriebsgesellschaft, es gab keine AHV-pflichtigen Mitarbeitenden, keine wesentliche eigene Geschäftstätigkeit und die erhaltenen Mittel wurden grösstenteils an den Eigentümer weitergeleitet.

Unter diesen Umständen betrachtete das Bundesgericht die **wirtschaftliche Realität und nicht nur die rechtliche Struktur**. Es rechnete deshalb einen Teil der Dividenden dem Unternehmer persönlich zu und qualifizierte diese als AHV-pflichtigen Lohn.

Der Entscheid macht deutlich, dass eine Holding zwar weiterhin ein legitimes und oft sinnvolles Instrument für die Beteiligungs-, Nachfolge- oder Vermögensplanung ist. Sie stellt jedoch **kein automatischer AHV-Schutzschild** dar. Wer seine Lohn- und Dividendenstruktur optimieren will, sollte darauf achten, dass der ausbezahlte Lohn marktgerecht und die Holding wirtschaftlich eigenständig begründet ist. (Quelle: BGE 9C_532/2025 vom 25. Juni 2026)

Gewährleistungs- und Garantielabel in der EU ab 27. September 2026

Ab dem 27. September 2026 müssen Onlinehändler, die Waren an **private Verbraucher in der EU** verkaufen, zwei neue EU-weit einheitliche Kennzeichnungen beachten:

- einen allgemeinen Hinweis auf die gesetzliche Gewährleistung sowie
- das produktbezogene Garantielabel „GARAN“ für bestimmte freiwillige Haltbarkeitsgarantien.

Die neuen Vorgaben gelten auch für Schweizer Unternehmen, sofern sie B2C-Geschäfte mit Kunden in der EU tätigen. Reine Verkäufe innerhalb der Schweiz sind dagegen nicht betroffen. Die neuen Labels ersetzen keine bestehenden Informationspflichten, sondern kommen zusätzlich hinzu. Schweizer Händler mit EU-Kundschaft, breiten Sortimenten oder einer Präsenz auf Online-Marktplätzen wie Amazon, Zalando usw. sollten die Umsetzung frühzeitig planen, da fehlerhafte oder fehlende Kennzeichnungen rechtliche Risiken im EU-Markt bergen.

Freiwillige Einzahlung in AHV nach Auswanderung möglich

Schweizer Staatsangehörige sowie Bürger von EU- und EFTA-Staaten können unter bestimmten Voraussetzungen der freiwilligen AHV beitreten, wenn sie ihren Wohnsitz in ein Land ausserhalb der EU oder der EFTA verlegen. Voraussetzung ist, dass vor dem Wegzug während mindestens fünf aufeinanderfolgenden Jahren eine ununterbrochene AHV-Versicherung bestanden hat.

Die Beitrittserklärung zur freiwilligen AHV muss innerhalb eines Jahres nach dem Ausscheiden aus der obligatorischen Versicherung eingereicht werden. Zuständig ist die Schweizerische Ausgleichskasse in Genf oder die schweizerische Vertretung im neuen Wohnsitzstaat.

Wichtig:

In einigen Ländern können Leistungen der dortigen Sozialversicherung gekürzt werden, wenn zusätzlich Renten oder andere Leistungen aus der Schweiz bezogen werden. Deshalb empfiehlt sich eine vorgängige Abklärung der Auswirkungen im neuen Wohnsitzland.

Trotz gewissenhafter Bearbeitung und sorgfältiger Recherche kann keine Haftung für den Inhalt der Beiträge übernommen werden. Konsultieren Sie im Zweifelsfalle eine Fachperson.