

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Y-tunnus 0116002-2

01.01.2025 – 31.12.2025

Tilinpäätös tilikaudelta 01.01.2025 - 31.12.2025

Sisällysluettelo

Toimintakertomus tilikaudelta 01.01.2025 – 31.12.2025	3
Tase	9
Tuloslaskelma.....	11
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	12
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus.....	18
Tilinpäätösmerkintä.....	19
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	20

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositemaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laati:

Juslin Zara

Osoite: Työpajankatu 12, 00016 KESKO

Y-tunnus: 0116002-2

Kotipaikka: Helsinki

Toimintakertomus tilikaudelta 01.01.2025 – 31.12.2025

Toimitusjohtajan katsaus

72. toimintavuosi 2025

K-kauppiasyritysten liiketoiminnan investointien tarvitseman rahoituksen kokonaismäärä kasvoi toimintavuonna. Takauskertymä kasvoi 50,5 % vuoden takaiseen nähden. Vähittäiskaupan Takaus Oy:n takaamia uusia lainoja nostettiin 62,2 M€ (2024: 41,3 M€). Rahalaitosluottojen takausten lisäksi Vähittäiskaupan Takaus Oy myönsi toimintavuoden aikana uusia velkakirjalainoja kauppiaiden liiketoiminnan investointeihin 11,2 M€.

Takauskanta nousi toimintavuonna ennätyslukemiin ja oli vuoden vaihteessa 177,0 M€. Investointien rahoitustarvetta piti yllä kauppapaikkojen kehitystoimet sekä kauppapaikkojen vaihdosten määrän kasvu edelliseen vuoteen nähden. Vuoden 2026 investointitarpeiden odotetaan pysyvän korkealla tasolla.

K-ryhmän päivittäistavarakauppiaiden myymäläkalusteiden leasingjärjestely jatkuu ennallaan ja entisin ehdoin. Vuoden vaihteessa Vähittäiskaupan Takaus Oy:n lunastussitoumusten piiriin lukeutuva sopimuskanta oli 86,4 M€.

Kesko Oyj:n hyväksi myönnettyjen tililuottotakausten kappalemäärä laski hieman, mutta takaussitoumusten vastuumäärä pysyi entisellä tasollaan 187,5 M€.

Asiamestakauskanta on laskeva, koska Vähittäiskaupan Takaus Oy vapautettiin toimintavuonna 2024 Postin takausvastuista ja myös Veikkauksen takausvastuista vapautuminen alkoi toimintavuoden 2025 lopulla.

Yhtiön vuoden 2025 liikevaihto oli 1,8 M€ ja se laski edelliseen vuoteen nähden -2,7 %. Lievän liikevaihdon laskun taustalla olivat asiamestakausvastuiden pienentyminen sekä Vähittäiskaupan Takaus Oy:n myöntämien luottojen järjestelypalkkioiden pienentyminen. Vuonna 2026 liikevaihdon odotetaan laskevan asiamestakausten pienentymisen sekä päätetyn takauskoron alentamisen myötä. Yhtiön kyky vastata sitoumuksistaan pysyy erinomaisena.

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n K-kauppiaiden puolesta rahalaitoksille maksamien takausvastuiden määrä oli viime vuonna 5,7 M€. Maksettavaksi realisoitunut määrä vastaa 3,2 % osuutta toimintavuoden lopun takauskannasta. Tilinpäätökseen kirjattujen luotto- ja takaustappioiden määrä on 0,19 M€, joka vastaa 0,1 % osuutta toimintavuoden lopun takauskannasta. Muilta osin maksettujen takausvastuiden perusteella muodostuneet regressisaatavat saatiin täysimääräisesti perittyä toimintavuoden aikana.

Vähittäiskaupan Takaus Oy sai vuoden 2025 elokuussa onnistuneesti päätökseen järjestelmä uudistushankkeensa. Uusi järjestelmä antaa mahdollisuuden kehittää entisestään toiminnanohjausta takausten-, vakuuksien- ja luotonhallinnan toiminnoissa.

Suhdannekehityksen osalta talouden toimintaympäristö oli edelleen melko haastava, ja sitä leimasivat hidastalouden elpyminen ja jatkunut alhainen kuluttajaluottamus. Talouden suhdanteen odotetaan jatkavan hidasta elpymistä vuoden 2026 aikana. Geopoliittiset jännitteet ja kriisit pitävät edelleen yllä epävarmuutta ja alhaista luottamusta talouden kehityksen suhteen. Kauppiat ovat yleisesti kyenneet hyvin sopeuttamaan liiketoimintansa vallitseviin olosuhteisiin.

Yhtiön toiminnan keskiössä ovat taloudellisten riskien hallinta, vakuusmenettelyt sekä toimet taloudellisten vahinkojen ehkäisemiseksi. Tätä toteutetaan hyvässä yhteistyössä kauppiaiden sekä Kesko Oyj:n kauppiastoimintojen ja ketjujen kanssa. Tällä yhteistyöllä varmistetaan myös kauppiaiden

0116002-2

liiketoimintaedellytyksiä ja ylläpidetään takaus- ja rahoitustoiminnan sekä vakuushallinnan korkeaa laatua.

Vähittäiskaupan Takaus Oy jatkaa toimintaansa K-kauppiasrahoituksen tukitoimintojen luotettavana ja vakaana palveluntuottajana sekä yhteistyökumppanina.

Haluan esittää kiitokseni kaikille yhteistyökumppaneille sekä Vähittäiskaupan Takaus Oy:n henkilöstölle hyvin jatkuneesta tiiviistä yhteistyöstä K-kauppioiden liiketoiminnan rahoittamisen toiminnoissa.



Petteri Huhtala

0116002-2

Takausvastuut

Kertomusvuoden päättyessä 31.12.2025 yhtiön takausvastuiden määrä oli yhteensä 366 030 525,75 €. Rahalaitoksille myönnettyjä takaussitoumuksia oli annettu vastuumäärältään yhteensä 176 920 328,40 € arvosta. Kesko-konserniin kuuluville toimialayhtiöille K-kauppioiden puolesta tililuottotakaussitoumuksia oli annettu vastuumäärältään yhteensä 187 477 697,35 € arvosta. Tililuottotakausten vastuumäärä on suoraan sidoksissa vastavakuutena olevien KA/KB arvo-osuuksien arvon kehitykseen. Veikkaus Oy:lle myönnettyjä takaussitoumuksia oli annettu vastuumäärältään 1 632 500,00 € arvosta.

Vuoden 2025 loppuun mennessä Vähittäiskaupan Takaus Oy:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenten puolesta on annettu tililuottotakauksia yhteensä 2 677 140,00 €. Lähipiirin puolesta annetut vastuusitoumukset sisältyvät edellä esitettyihin takausvastuiden kokonaismääriin.

Yhtiön suorittamien takausvastuiden tarkastuksen yhteydessä voitiin todeta K-kauppioiden noudattaneen pankkien kanssa tekemiään lyhennysohjelmia.

Takauskannan jakaantuminen:

	€
OP	112 635 115,19
Nordea Bank Oyj	29 896 301,30
Säästöpankit	17 110 286,52
Danske Bank Oy	15 061 267,70
Aktia Pankki Oyj	1 239 582,48
Paikallisosuuspankit	977 775,21
Veikkaus Oy	1 632 500,00
Tililuotot	187 477 697,35
Yhteensä	366 030 525,75

Rahalaitosluottojen takauskannan jakaantuminen:

OP	63,6 %
Nordea Bank Oyj	16,9 %
Säästöpankit	9,7 %
Danske Bank Oy	8,5 %
Aktia Pankki Oyj	0,7 %
Paikallisosuuspankit	0,6 %

0116002-2

Uusien luottojen takausvastuut

Kertomusvuoden aikana kauppiaiden eri rahalaitoksista nostamien ja Vähittäiskaupan Takaus Oy:n takaamien luottojen määrä oli 62 163 328,94 €. Edellisenä vuonna määrä oli 41 300 226,00 €. Uusia tililuotto-takauksia myönnettiin 6 456 719,20 € arvoa vastaavasta määrästä, edellisenä vuonna tililuottotakauksia 10 161 252,54 € arvoa vastaavasta määrästä. Veikkaus Oy:lle myönnettiin uusia toiminnallisia takauksia 156 000,00 € arvosta. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 391 500,00 €.

Uusien nostettujen rahalaitosluottojen jakaantuminen:

	€	%
OP	37 398 000,00	60,2
Nordea Bank Oyj	10 247 226,00	16,5
Danske Bank Oy	10 716 000,00	17,2
Aktia Pankki Oyj	2 169 102,94	3,5
Säästöpankit	1 633 000,00	2,6
Yhteensä	62 163 328,94	100,0

K-kauppiaille myönnetyt luotot

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n myöntämien ja K-kauppiaiden nostamien luottojen jäljellä oleva yhteismäärä 31.12.2025 oli 46 898 553,33 €. Kertomusvuoden aikana K-kauppiaiden nostamien luottojen määrä oli 11 226 250,00 €. Nostamattomien luottojen määrä on vuoden lopussa ollut 5 600 000,00 €.

Vastavakuudet

Kukin takauksen ja luoton saaja antaa yhtiön edellyttämät vastavakuudet. Yhtiön reaalivakuuskanta koostuu yritysikiinnityksistä, K-kauppiaiden ketjuhyvitystilivaroista, kiinteistöistä, asunto-osakkeista ja pörssiosakkeista. Vakuutena käytetään myös henkilötakauksia. Pääosan vakuuskannasta muodostavat yritysikiinnitysvakuudet. Yritysikiinnitysvakuuden arvostuksessa on lähtökohtana vakuuslajiin sisältyvien omaisuuserien arvot ja vakuutena oleva yritysvarallisuus arvioidaan kriittisesti asiakasyritysten tilinpäätöstietojen perusteella ja aina kun vakuusarvostukseen vaikuttavaa tietoa saadaan.

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n vakuusarvostukseen perustuva arvio rahalaitosluottojen takausten ja sen myöntämien luottojen vastavakuutena olevan koko vakuuskannan käyvästä arvosta on 315,6 milj. €. Lisäksi Vähittäiskaupan Takaus Oy:llä on Kesko-konserniin kuuluville toimialayhtiöille K-kauppiaiden puolesta annettujen tililuottotakausten osalta täysin kattavat vastavakuudet.

Luotto- ja takaustappiot

Kertomusvuoden aikana yhtiö maksoi rahalaitoksille antamiensa takaussitoumusten perusteella 5 724 703,12 €. Vastavakuudet kattoivat maksetut takaussitoumukset eikä rahalaitosluottojen osalta syntynyt realisoituneita luottotappioita. Luotto- ja takaustappioita kirjattiin tilikauden aikana yhteensä 185 279,98 €, joista kalustoleasingsopimuksien tappioiden osuus oli 359,06 €.

Saatavia perittiin yhtiölle annettujen vastavakuuksien avulla ja vanhoja yhtiölle aiheutuneita luotto- ja takaustappioita saatiin perittyä siten, että luotto- ja takaustappioiden palautuksia kirjattiin 38 242,70 €.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Edelliseen vuoteen nähden odotetaan Suomen talouden kasvavan selvästi paremmin kuluvana vuonna, mutta kasvun odotetaan jäävän edelleen vain kohtuulliselle tasolle. Kuluttajaluottamuksen ja yritysten investointihalukkuuden odotetaan lievästi parantuvan kuluvana vuonna, mutta niiden odotetaan silti pysyvän edelleen matalalla tasolla. Hidas talouden ja luottamuksen kasvu on edelleen haaste etenkin rakentamisen ja talotekniikan toimialoilla. Pitkään jatkuneena heikko tilanne kasvattaa takaustappioiden kasvun riskiä. Yhtiö jatkaa tehostettuja riskienhallinnan toimenpiteitä.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiöjärjestykseen sisältyvän määräyksen mukaisesti yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kuusi varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla toimivia vähittäiskauppiaita.

Hallituksen kokoonpano kertomusvuoden aikana oli seuraava:

Talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen puheenjohtaja	Helsinki
Kauppias Aki Luomanen varapuheenjohtaja	Helsinki
Kauppias Taina Källi	Järvenpää
Johtaja Lasse Luukkainen	Helsinki
Kauppias Markus Ranne	Espoo

Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana 6 kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut

Petteri Huhtala	Tuusula
------------------------	---------

Työvaliokunta

Hallituksen asettamaan työvaliokuntaan kuuluivat toimitusjohtaja Petteri Huhtala, kenttäpäällikkö Joni Lindström sekä hallituksen kauppiasjäsenten edustaja. Työvaliokunnan kokouksiin on vuorollaan osallistunut kukin hallituksen kauppiasjäsen kuukauden ajanjaksoissa.

Työvaliokunta kokoontui kertomusvuoden aikana 44 kertaa.

0116002-2

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana kertomusvuoden aikana oli Deloitte Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Vattulainen.

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa kertomusvuoden aikana oli keskimäärin kuusi henkilöä. Edellisenä vuonna palveluksessa oli viisi henkilöä.

Palkkoja kertomusvuoden aikana maksettiin henkilökunnalle 438 657,01 € ja hallitukselle 15 000 € Edellisenä vuonna palkkoja maksettiin henkilökunnalle 340 346,48 € ja hallitukselle 15 000 €. Vuonna 2023 palkkoja maksettiin henkilökunnalle 307 028,05 € ja hallitukselle 15 000,00 €.

Osakepääoma ja osakkaat

Yhtiön osakepääoma 31.12.2025 on 800.000 €.

Yhtiön 400.000 osakkeen omistus jakaantuu seuraavasti:

K-kauppiasliitto ry	34,70 %
Kesko Oyj	42,83 %
Keskon eläkekassa	8,11 %
K-kauppiat ja muut yksityiset henkilöt	0,25 %
Vähittäiskaupan Takaus Oy	14,11 %

0116002-2

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	49 913 738,52	49 913 738,52
Sijoitukset yhteensä	49 913 738,52	49 913 738,52
Pysyvät vastaavat yhteensä	49 913 738,52	49 913 738,52
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset, kauppiasluotot	35 317 482,92	39 973 144,96
Muut saamiset	0,00	123 626,79
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	35 317 482,92	40 096 771,75
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	282 696,51	638 386,45
Lainasaamiset, kauppiasluotot	11 339 038,97	12 235 325,34
Muut saamiset, maksetut takaukset	0,00	61 166,73
Siirtosaamiset	3 438 395,39	3 536 706,84
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	15 060 130,87	16 471 585,36
Saamiset yhteensä	50 377 613,79	56 568 357,11
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	88 836 512,48	65 954 626,88
Rahoitusarvopaperit yhteensä	88 836 512,48	65 954 626,88
Rahat ja pankkisaamiset	15 374 482,20	28 622 131,66
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	154 588 608,47	151 145 115,65
VASTAAVAA YHTEENSÄ	204 502 346,99	201 058 854,17

0116002-2

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	800 000,00	800 000,00
Muut rahastot	1 261 409,45	1 261 409,45
Vararahasto	1 261 409,45	1 261 409,45
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	187 570 329,38	181 929 043,60
Tilikauden tulos	14 637 209,15	16 635 045,78
Oma pääoma yhteensä	204 268 947,98	200 625 498,83
Pakolliset varaukset		
Pakolliset varaukset yhteensä	0,00	0,00
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	5 471,46	7 236,82
Muut velat	16 223,21	13 788,58
Siirtovelat	211 704,34	412 329,94
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	233 399,01	433 355,34
Vieras pääoma yhteensä	233 399,01	433 355,34
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	204 502 346,99	201 058 854,17

0116002-2

Tuloslaskelma

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024
Liikevaihto	1 759 954,65	1 809 701,11
Palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	0,00	-114 622,09
Palvelut yhteensä	0,00	-114 622,09
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-465 238,93	-378 765,31
Henkilösivukulut	-86 287,05	-62 126,86
Eläkekulut	-75 228,92	-56 632,82
Muut henkilösivukulut	-11 058,13	-5 494,04
Henkilöstökulut yhteensä	-551 525,98	-440 892,17
Liiketoiminnan muut kulut	-519 256,99	-453 637,27
Liikevoitto (-tappio)	689 171,68	800 549,58
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	11 875 507,20	13 458 908,16
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	5 245 933,11	5 891 414,66
Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	616 698,39	654 634,15
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-285 630,46	-175 238,97
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	17 452 508,24	19 829 718,00
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	18 141 679,92	20 630 267,58
Tuloverot	-3 504 470,77	-3 995 221,80
Tilikauden voitto (tappio)	14 637 209,15	16 635 045,78

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Yritys on kirjanpitolain mukainen pienyritys ja tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu PMA 2 ja 3 luvun pienyrityssäännöstöä.

Yrityksen rakenne

Vähittäiskaupan Takaus Oy, kotipaikka Helsinki. Vähittäiskaupan Takaus Oy:n tilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa yrityksen toimitiloista Työpajankatu 12, 00580 Helsinki.

Noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Sijoitukset ja rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut sisältävät Kesko Oyj:ltä ostettuja henkilöstöpalveluja.

Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöt	6	5	5

0116002-2

Taseen liitetiedot

Sijoitukset

	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	49 913 738,52	49 913 738,52

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset kauppiailta	35 317 482,92	39 973 144,96
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,00	123 626,79

Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset kauppiailta	11 339 038,97	12 235 325,34
Myyntisaamiset	282 696,51	638 386,45
Muut saamiset	0,00	61 166,73
Siirtosaamiset	3 438 395,39	3 536 706,84

Rahoitusarvopaperit

	31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo 31.12.	96 903 447,33	71 897 622,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	88 836 512,48	65 954 626,88

0116002-2

Oma pääoma**Oma pääoman muutokset**

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 01.01.	800 000,00	800 000,00
Osakepääoma 31.12.	800 000,00	800 000,00
Vararahasto 01.01.	1 261 409,45	1 261 409,45
Vararahasto 31.12.	1 261 409,45	1 261 409,45
Edellisten tilikausien voitto 01.01.	198 564 089,38	193 953 468,60
Osingonjako	-10 993 760,00	-12 024 425,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	187 570 329,38	181 929 043,60
Tilikauden voitto (-tappio)	14 637 209,15	16 635 045,78

Sidotun oman pääoman määrä

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	800 000,00	800 000,00
Vararahasto	1 261 409,45	1 261 409,45
Yhteensä	2 061 409,45	2 061 409,45

Vapaan oman pääoman määrä

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	198 564 089,38	193 953 468,60
Tilikauden voitto (-tappio)	14 637 209,15	16 635 045,78
Osingonjako	-10 993 760,00	-12 024 425,00
Yhteensä	202 207 538,53	198 564 089,38

Vieras pääoma**Lyhytaikainen vieras pääoma**

	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	5 471,46	7 236,82
Muut velat	16 223,21	13 788,58
Palkat	81 237,76	76 509,67
Vakuutukset	24 754,40	23 409,02
Verot	0,00	298 221,85
Muut siirtovelat	105 712,18	14 189,40
Siirtovelat yhteensä	211 704,34	412 329,94
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	233 399,01	433 355,34

0116002-2

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain

	31.12.2025	31.12.2024
Takaustoiminta	1 746 728,40	1 784 551,11
Luottohallinto-, koulutus-, lakiasianpalvelut ja rahoitustoiminta	13 226,25	25 150,00
Yhteensä	1 759 954,65	1 809 701,11

Ulkopuoliset palvelut

	31.12.2025	31.12.2024
Kesko Oyj, hallintopalvelut	0,00	-114 622,09

Liiketoiminnan muut kulut

	31.12.2025	31.12.2024
Luotto- ja takaustappiot	184 920,92	204 556,50
Kalustoleasingsopimuksen tappiot	359,06	35 809,58
Luotto- ja takaustappiopalaudet	-38 242,70	-16 345,91
Liiketoiminnan muut kulut	372 219,71	229 617,10
Yhteensä	519 256,99	453 637,27

Tuloverot

	31.12.2025	31.12.2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	3 504 470,77	3 995 221,80

Tilintarkastajan palkkiot

	31.12.2025	31.12.2024
Lakisääteinen tilintarkastus	19 929,11	17 882,16

0116002-2

Muut liitetiedot**Takaukset muiden puolesta**

	31.12.2025	31.12.2024
Rahalaitosluotot	176 920 328,40	170 824 902,37
Tililuotot	187 477 697,35	187 116 745,56
Toiminnalliset takaukset	1 632 500,00	3 964 500,00
Yhteensä	366 030 525,75	361 906 147,93

Vastuut Vähittäiskaupan Takaus Oy:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenten puolesta

	31.12.2025	31.12.2024
Vähittäiskaupan Takaus Oy:n myöntämät luotot	0,00	240 028,00
Takaukset	0,00	0,00
Tililuotot	2 677 140,00	1 995 630,00
Yhteensä	2 677 140,00	2 235 658,00

Muut vastuut

	31.12.2025	31.12.2024
Kalustoleasingjärjestelyyn liittyvät lunastussitoumusvastuut	127 150 278,73	108 904 434,32

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n lunastussitoumusvastuu Kesko Oyj:n kauppiaiden leasingsopimuksista rajoittuu 7.000.000 euroon vuodessa.

	31.12.2025	31.12.2024
Vähittäiskaupan Takaus Oy:n K-kauppiaille myöntämät nostamattomat luotot	5 600 000,00	2 430 000,00

	31.12.2025	31.12.2024
Leasing-sopimukset		
Vuoden sisällä erääntyvät	885,00	0,00
Myöhemmin erääntyvät	516,25	0,00
Yhteensä	1 401,25	0,00

0116002-2

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n omistamat osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet	Kpl	Osuus kaikista osakkeista	Kirjanpitoarvo €
Kesko Oyj yhteensä	13 195 008	3,30 %	49 803 282,14
K-Tilipalvelu Oy	30	30,00 %	110 456,38
Osakkeet ja osuudet yhteensä			49 913 738,52
		Tilikauden voitto, €	Oma pääoma, €
K-Tilipalvelu Oy		966 363,82	10 009 558,51

Vähittäiskaupan Takaus Oy:n hallussa on 56 445 kpl yhtiön omia osakkeita kirjanpitoarvoltaan 112 890 €, jotka vastaavat 14,11 % yhtiön koko osakekannasta. Osakkeet ovat tulleet yhtiön haltuun vastikkeetta.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.2025

Edellisten tilikausien voitto	198 564 089,38 €
Tilikauden voitto	14 637 209,15 €
Osingonjako	- 10 993 760,00 €
Yhteensä	202 207 538,53 €

Hallitus esittää, että yhtiön vapaan oman pääoman osoittama 202 207 538,53 euron suuruinen jakokelpoinen vapaa oma pääoma käytetään seuraavasti:

Osingonjako	14 601 087,50 €
Edellisten tilikausien voitto	187 606 451,03 €
Yhteensä	202 207 538,53 €

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä, maaliskuun 19. päivänä 2026

Anu Hämäläinen
puheenjohtaja

Aki Luomanen
varapuheenjohtaja

Taina Källi

Lasse Luukkainen

Markus Ranne

Petteri Huhtala
toimitusjohtaja

0116002-2

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

0116002-2

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto tositteiden kirjaamisesta
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto
Liitetietotositteet	Sähköinen ja paperinen arkisto

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut on skannattu ja säilytetään vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tositteen liitteenä olevat alkuperäistositteet on skannattu ja säilytetään vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Palkat on laskettu CGI Palkat -palkanlaskentajärjestelmällä ja palkkakirjanpito on arkistoitu Keskon sähköiseen arkistoon Rondon. Palkkatapahtumat on kirjattu palkanlaskennan paperiselta kirjanpitotositteelta.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Liitetietotositteet

Nro	Tiedoston nimi	Kuvaus liitetiedosta
1	Nordea 31.12.2025 VT saldotodistus.pdf	Tilit 1910 ja 1920
2	Nordea 31.12.2025 VT arvopaperiote.pdf	Tili 1441
3	OP 31.12.2025 VT rahamarkkinasijoitukset.pdf	Tili 1890
4	Epassi 31.12.2025 VT leasingvastuut.pdf	Epassi leasingvastuut
5	Danske Finance 31.12.2025 VT vastuuraportti.pdf	Danske kalustoleasingvastuut
6	Danske Bank 31.12.2025 VT sijoitusraportti.pdf	Tili 1891
7	eQ 31.12.2025 VT salkkuraportti.pdf	Tili 1894
8	EVLI 31.12.2025 VT salkkuraportti.pdf	Tili 1895

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 20 pages before this page

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

Detta dokument inneholder 20 sider före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende